

Verslag over het jaar 2020

INHOUD

Raad van Commissarissen en Directie	3
Verslag van de Raad van Commissarissen	5
Directieverslag	7
<u>Jaarrekening</u>	
Geconsolideerde balans per 31 december 2020 (debet)	11
Geconsolideerde balans per 31 december 2020 (credit)	12
Geconsolideerd overzicht van winst of verlies en niet-gerealiseerde resultaten 2020	13
Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen 2020	15
Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen 2019	16
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2020	17
Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening 2020	18
Enkelvoudige balans per 31 december 2020 (debet)	34
Enkelvoudige balans per 31 december 2020 (credit)	35
Enkelvoudige winst- en-verliesrekening 2020	36
Toelichting behorende tot de enkelvoudige jaarrekening 2020	37
<u>Overige gegevens</u>	
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	44
Bijlage 1 - Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen UCN N.V.	50
Bijlage 2 - Richtlijnen Global Reporting Initiative	51
Bijlage 3 - Naleving Corporate Governance Code	57

Raad van Commissarissen en Directie

Raad van Commissarissen

J.M. Kroon	Voorzitter
M.H. Maes	Vice-voorzitter
M. Blacquièrè	Lid

Directie

A.E.M. Broenink

Ultra-Centrifuge Nederland N.V.

De Raad van Commissarissen (RvC) bestaat uit 3 personen die allen onafhankelijk zijn in de zin zoals bedoeld in de Corporate Governance Code.

Dhr. J.M. Kroon, voorzitter

Ingenieur/ bedrijfskundige; Nederlander, 63 jaar

Functie:

- Lid Board Urenco Ltd.(UK).

Nevenfuncties vallend onder WTB:

- Lid Raad van Commissarissen TKH Group N.V.;
- Voorzitter Raad van Commissarissen Eneco Group N.V.
- Voorzitter Raad van Commissarissen Attero B.V.

Overige nevenfuncties:

- Voorzitter Raad van Commissarissen Energyworx B.V.;
- Lid Raad van Toezicht LVNL;
- Lid Raad van Commissarissen KVSA B.V.;
- Lid Raad van Advies Groenleven B.V.;
- Adviseur Mitsubishi Corporation (Jap).

Mw. M.H. Maes, vice-voorzitter

Bedrijfskundige; Nederlandse, 64 jaar

Functie:

- Lid Board Urenco Ltd.(UK);

Nevenfunctie vallend onder WTB:

- Voorzitter Raad van Commissarissen Havenbedrijf Rotterdam;

Overige nevenfuncties:

- Lid Board Assystem S.A. (F);
- Lid Board Eramet S.A. (F).

Dhr. M. Blacqui re, lid*

Technisch bedrijfskundige; Nederlander, 53 jaar

Functie:

- Lid Raad van Bestuur/ CFO Enexis Holding N.V.

Overige nevenfuncties:

- Lid Raad van Commissarissen Energie Data Services Nederland (EDSN) B.V.;
- Lid Bestuur Vereniging Nederlandse Energie-Data Uitwisseling (NEDU);
- Voorzitter Commissie van Beheer Nederlands Gereformeerde Kerk Apeldoorn.

*Tevens is het RvC lid benoemd als financieel expert conform de Nederlandse Corporate Governance Code

Het overzicht van de functies en nevenfuncties is de status per 31/12/2020

Het rooster van aftreden van de Raad van Commissarissen van UCN N.V. is als volgt:

Naam	Benoemd	Herbenoemd	Einde lopende termijn
J.M. Kroon	01/09/2018		2022
M.H. Maes	01/10/2015	01/10/2019	2023
M. Blacqui�re	09/02/2018		2022

Verslag van de Raad van Commissarissen

De werkzaamheden van de Raad zijn in 2020 gericht geweest op het toezicht van het 33¹/₃% belang in de deelneming Urenco Ltd. en toezien op de strategie van Ultra-Centrifuge Nederland N.V. (UCN N.V.). De strategie van UCN N.V. is erop gericht de lange termijn waarde creatie van Urenco Ltd. te ondersteunen. UCN N.V. creëert waarde door (i) het afdragen van het resultaat van de deelneming Urenco aan het Ministerie van Financiën; en (ii) het borgen van publieke belangen van Urenco. De publieke belangen zijn non-proliferatie, veiligheid en leveringszekerheid. De Raad van Commissarissen van UCN N.V. is betrokken bij de strategie van Urenco en houdt hierop onder meer toezicht doordat twee leden van de Raad van Commissarissen van UCN N.V. lid zijn van de Board van Urenco.

In 2020 en in de eerste maanden van 2021 is er veel aandacht besteed aan het goed en verantwoord omgaan met Covid-19. Urenco levert een belangrijke en essentiële dienst, ook in deze tijd blijft er behoefte aan verrijkt uranium als brandstof voor kerncentrales. Op alle operationele locaties zijn er strenge hygiëne maatregelen doorgevoerd. Personeel dat niet nodig is voor de essentiële operaties werkt vanuit huis. Dit geldt ook voor het personeel op het Urenco hoofdkantoor. Urenco heeft het thuiswerken gefaciliteerd door het beschikbaar stellen van computers en kantoormeubilair. Voor meer informatie verwijzen wij naar het jaarverslag van Urenco Ltd.

Eind 2020 hebben het Verenigd Koninkrijk en de EU een handelsovereenkomst gesloten. Hiermee is een harde Brexit afgewend. De afgesloten overeenkomst opent de weg voor een overeenkomst tussen de regering van het Verenigd Koninkrijk en de Europese Gemeenschap voor Atoomenergie (Euratom) voor samenwerking op het gebied van het veilig en vreedzaam gebruik van kernenergie. Een dergelijke overeenkomst is belangrijk voor Urenco.

Daarnaast is noemenswaardig dat een significant uitbreidingsproject van Urenco in Capenhurst, de Tails Management Facility, de voorbereidingen voor het in bedrijf stellen van de installatie hebben afgerond. Binnenkort worden de installaties opgestart en operationeel in bedrijf genomen. De Tails Management Facility maakt het mogelijk om restproducten van de operaties van Urenco om te zetten naar het zeer stabiele uraniumoxide, waardoor veilige en verantwoorde lange termijn opslag wordt gegarandeerd.

Naast een programma van kostenbesparingen en reeds goedgekeurde investeringen ondersteunt UCN N.V. Urenco in het nadenken over nieuwe strategische activiteiten, die de toekomstbestendigheid van het bedrijf verder kunnen versterken.

De Raad heeft in 2020 vijf maal vergaderd. Alle commissarissen hebben alle vergaderingen bijgewoond.

In de mei vergadering is het UCN N.V. jaarverslag over 2019 besproken, inclusief het accountantsverslag en het controlerapport.

In de november vergadering is het functioneren van het bestuur en dat van de Raad zelf, zowel individueel als collectief, over 2020 besproken. Uitkomst was dat de Raad intern en extern goed functioneert; dat er voldoende tijd wordt genomen om de geagendeerde onderwerpen te bespreken, dat de discussie in de RvC open is, dat argumenten worden uitgewisseld, dat er goed wordt geluisterd, dat ieders bijdrage wordt gewaardeerd en dat

men zich veilig voelt om de opmerkingen te maken die men wil.

Gelet op de omvang van de onderneming heeft UCN N.V. geen aparte commissies ter ondersteuning van de RvC.

Overeenkomstig artikel 30, lid 2 van de statuten, presenteren wij hierbij het door de Directie opgestelde Verslag over het jaar 2020, waarin opgenomen de jaarrekening, die wij hebben beoordeeld na kennisneming van de door KPMG Accountants N.V. uitgebrachte verklaring over deze jaarrekening. De controleverklaring is opgenomen onder de overige gegevens.

Wij stellen aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor de jaarrekening 2020, overeenkomstig de aangeboden stukken vast te stellen.

Overeenkomstig het bepaalde in artikel 30, lid 4 der statuten zal vaststelling, zonder voorbehoud, de Directie tot decharge voor haar bestuur en de Raad van Commissarissen voor zijn toezicht over het afgelopen boekjaar verlenen.

Groningen, 31 mei 2021

Namens de Raad van Commissarissen

J.M. Kroon
Voorzitter

Directieverslag

De directie van Ultra-Centrifuge Nederland N.V. (UCN N.V.) biedt hierbij haar Directieverslag aan voor het boekjaar dat is geëindigd op 31 december 2020.

Het resultaat na belasting van UCN N.V. bedroeg over 2020 EUR 168,1 miljoen (2019 EUR 2,2 miljoen); een stijging van EUR 165,9 miljoen ten opzichte van 2019 als gevolg van de stijging van het resultaat in de deelneming Urenco Ltd.

In 2019 werd het resultaat beïnvloed door een bijzondere waardevermindering op de Urenco activa in de Verenigde Staten van in totaal EUR 148,7 miljoen na belasting. In 2020 was een dergelijke bijzondere waardevermindering niet nodig.

De nucleaire voorzieningen die gehouden worden door de Urenco activa in Verenigde Staten werden wel verhoogd met EUR 8,5 miljoen. Deze verhoging is het gevolg van de lage rentestand. Zonder deze voorzieningen waren de operationele resultaten EUR 176,6 miljoen, een verslechtering van EUR 11,4 miljoen versus 2019.

De solvabiliteitsratio bedroeg ultimo 2020 vrijwel 100% (evenals in 2019).

UCN N.V. is een holdingmaatschappij met een via dochtermaatschappij Ultra-Centrifuge Nederland Ltd. gehouden belang van 33¹/₃% in Urenco Ltd. De visie en strategie van UCN N.V. is er op gericht de lange termijn waarde creatie van Urenco Ltd. te ondersteunen. Twee leden van de RvC van UCN N.V. zijn lid van de Board van Urenco Ltd. UCN N.V. ondersteunt de Board leden in de uitoefening van hun verantwoordelijkheden. Daarbij wordt vooral gelet op een zorgvuldige, efficiënte en economische bedrijfsvoering, het inperken van de risico's waar Urenco mee wordt geconfronteerd, het dividend beleid en het borgen van publieke belangen zoals geformuleerd door de Nederlandse overheid. Over deze aspecten is zeer regelmatig contact met de betrokken instanties.

Vanuit de behoefte om de aandeelhoudersstructuur te vereenvoudigen is het plan om het belang in Urenco Ltd. rechtstreeks onder te brengen in Ultra-Centrifuge Nederland N.V. en Ultra-Centrifuge Nederland Ltd. op te heffen. De andere aandeelhouders van Urenco Ltd. zijn van dit voornemen op de hoogte gesteld en hebben hun akkoord gegeven. De verwachting is dat de herstructurering in de loop van 2021 zijn beslag zal krijgen.

Het resultaat en de vermogensontwikkeling van UCN N.V. is afhankelijk van het resultaat en de vermogensontwikkeling van Urenco. Daarmee zijn de risico's van UCN N.V. als houdstermaatschappij dezelfde als de risico's van Urenco. Voor uitgebreide gegevens over dat bedrijf wordt verwezen naar het jaarverslag en het sustainability report van Urenco dat op internet is gepubliceerd.

UCN N.V. had in 2020 een gemiddelde bezetting van 0,9 FTE personeel. UCN N.V. houdt kantoor in Groningen. UCN N.V. is voornemens om haar activiteiten ongewijzigd voor te zetten.

De Staat der Nederlanden is voor 100% eigenaar van UCN N.V. De deelneming wordt beschreven in het Jaarverslag Beheer Staatsdeelnemingen 2019 dat op 16 juni 2020 aan de Tweede Kamer is aangeboden. Het beleid van de overheid is er op gericht, dat alle staatsdeelnemingen voldoen aan de laatste vereisten met betrekking tot de Corporate Governance Code. MVO is voor UCN N.V. een combinatie van een gezonde

bedrijfsvoering, een goed werkklimaat en transparantie over de duurzaamheidprestaties van de kantooractiviteiten. Een MVO-bijlage is opgenomen in bijlage 1.

Met ingang van 2018 worden de GRI Standards toegepast voor specifieke onderdelen van de tekst. Zie bijlage 2 voor verdere details rondom de scope.

Met betrekking tot Corporate Governance Code voldoet UCN N.V. aan de meest recente vereisten zoals die zijn gepubliceerd op 8 december 2016. De manier waarop UCN N.V. aan de Code voldoet is samengevat in bijlage 3. Er hebben geen transacties plaatsgevonden in 2020 waarbij tegenstrijdige belangen van directeur of commissarissen spelen. Voorts hebben er geen transacties plaatsgevonden in 2020 tussen UCN en de aandeelhouder als bedoeld in best practice bepaling 2.7.5 van de Corporate Governance Code. In de geconsolideerde jaarrekening zijn de uitkeringen aan de aandeelhouder (de Nederlandse staat) uiteengezet.

UCN N.V. heeft als enige risico het risico van waardevermindering van de deelneming Urenco Ltd..

De taken en verantwoordelijkheden van het bestuur zijn ter goedkeuring aan de Raad van Commissarissen.

De Raad van Commissarissen van UCN N.V. ziet toe op het bestuur en derhalve ook op de bewaking door het management van de naleving van het risicobeheerbeleid en de risicobeheerprocedures van UCN N.V. De Raad van Commissarissen houdt zich daarnaast bezig met de toereikendheid van het risicobeheerkader in samenhang met de risico's waarmee UCN N.V. te maken heeft. Voor een nadere toelichting op elk van de genoemde risicogebieden wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans.

De directie verklaart dat, naar haar oordeel, het jaarverslag in voldoende mate inzicht geeft in tekortkomingen in de werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen en dat voornoemde systemen een redelijke mate van zekerheid geven dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat.

De financiële verslaglegging van Urenco Ltd. is opgesteld vanuit een going concern basis. Daarom is de verwachting dat de strategie en de inrichting van UCN N.V. in de komende tijd niet wijzigt.

De gevolgen van de corona crisis hebben in het boekjaar 2020 reeds effect gehad en zullen ook in het boekjaar 2021 nog effect hebben op de vennootschap. Door de betrokken overheden zijn ingrijpende maatregelen genomen om de gevolgen van deze crisis voor ondernemingen zoveel mogelijk te beperken.

De directie van de Ultra Centrifuge Nederland N.V. heeft ten tijde van het opstellen van de jaarrekening een inschatting gemaakt van de gevolgen voor de continuïteit van de vennootschap. De directie heeft vastgesteld dat de uitbraak van het coronavirus (COVID-19) een beperkte impact heeft en zal hebben op de activiteiten van UCN en Urenco. Alle nucleaire activiteiten zijn aangewezen als essentieel. Dit betekent dat zowel UCN N.V. als Urenco momenteel proberen alle processen te continueren binnen de beperkingen

die door de betrokken regeringen zijn aangegeven. Bij Ultra-Centrifuge Nederland N.V. hebben zich geen Covid-19 gevallen voorgedaan.

De Nederlandse Staat streeft naar evenwichtig samengestelde raden van bestuur en raden van commissarissen. Het streefpercentage ten aanzien van diversiteit van geslacht is minimaal 30% voor zowel vrouwen als mannen. De samenstelling van de Raad van Commissarissen van UCN N.V. voldoet hieraan. Gezien het feit dat het bestuur bestaat uit één persoon, kan voor het bestuur niet aan dit criterium worden voldaan.

Groningen, 31 mei 2021

De directie

A.E.M. Broenink

Jaarrekening 2020

Ultra-Centrifuge Nederland N.V.

Geconsolideerde balans per 31 december 2020 (debet)

<i>(vóór winstbestemming)</i>	31-12-2020	31-12-2019	01-01-2019
		herzien *	herzien *
	(x € 1.000)	(x € 1.000)	(x € 1.000)
Vaste activa			
Deelnemingen verwerkt volgens de "equity"-methode (1)	626.952	628.585	706.585
Totaal vaste activa	626.952	628.585	706.585
Vlottende activa			
<i>Handels- en overige vorderingen</i>			
Overige vorderingen	7	9	8
<i>Geldmiddelen en kasequivalenten</i>	846	921	770
Totaal vlottende activa	853	930	778
Totaal activa	627.805	629.515	707.363

* De vergelijkende cijfers zijn aangepast voor de effecten van fourtherstel, zie blz. 19.

De toelichting op blz. 18 t/m 33 is een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

Ultra-Centrifuge Nederland N.V.

Geconsolideerde balans per 31 december 2020 (credit)

	31-12-2020	31-12-2019	01-01-2019
	(x € 1.000)	herzien * (x € 1.000)	herzien * (x € 1.000)
Eigen vermogen (2)			
Geplaatst en gestort aandelenkapitaal	40.144	40.144	40.144
Algemene reserve	348.302	474.779	412.889
Reserve omrekeningsverschillen	71.168	112.301	84.134
Onverdeeld resultaat	168.126	2.206	170.089
	627.740	629.430	707.256
Kortlopende schulden (3)			
Overige te betalen posten	65	85	107
	65	85	107
Totaal passiva	627.805	629.515	707.363

* De vergelijkende cijfers zijn aangepast voor de effecten van fourterstel, zie blz. 19.

De toelichting op blz. 18 t/m 33 is een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

Geconsolideerd overzicht van winst of verlies en niet-gerealiseerde resultaten 2020

	2020 (x € 1.000)	2019 herzien * (x € 1.000)
Bedrijfslasten		
Salarissen en sociale lasten (4)	107	79
Overige kosten (5)	<u>200</u>	<u>248</u>
Som der bedrijfslasten	307	327
Bedrijfsresultaat	-307	-327
Financieringslasten	0	0
Financieringsbaten	<u>0</u>	<u>0</u>
	-307	-327
Aandeel in het resultaat deelneming, verwerkt volgens de "equity"-methode, na belastingen	<u>168.433</u>	<u>2.533</u>
Resultaat voor belasting	168.126	2.206
Winstbelasting	<u>-</u>	<u>-</u>
Winst over periode	168.126	2.206

* De vergelijkende cijfers zijn aangepast voor de effecten van fourterstel, zie blz. 19.

De toelichting op blz. 18 t/m 33 is een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

	2020 (x € 1.000)	2019 herzien * (x € 1.000)
Niet-gerealiseerde resultaten		
<i>Posten die nooit zullen worden overgeboekt naar het resultaat</i>		
Vermogensmutatie deelneming u.h.v. herwaardering van toegezegde pensioenverplichting (6)	733	-5.867
<i>Posten die zijn of kunnen worden overgeboekt naar het resultaat</i>		
Valuta omrekeningsverschillen voor investeringen verwerkt volgens de "equity"-methode (6)	-41.133	28.167
Vermogensmutatie deelneming u.h.v. kasstroomafdekkingen - effectief deel van veranderingen in de reële waarde (6)	20.333	-2.834
Niet-gerealiseerde resultaten, na belastingen	-20.067	19.466
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	148.059	21.672
Resultaat toe te rekenen aan:		
• Eigenaars van de vennootschap	168.126	2.206
Resultaat over het boekjaar	168.126	2.206
Totaal winst of verlies en niet-gerealiseerde resultaten toe te rekenen aan:		
• Eigenaars van de vennootschap	-20.067	19.466
Totaal winst of verlies en niet-gerealiseerde resultaten	148.059	21.672

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen 2020

	Aandelen- Kapitaal	Algemene Reserve	Reserve koers- verschil	Onverdeeld resultaat	Totaal eigen vermogen
	(x € 1.000)	(x € 1.000)	(x € 1.000)	(x € 1.000)	(x € 1.000)
Stand per 1 januari 2020	40.144	334.247	252.833	2.206	629.430
Effect van correctie van fouten	-	140.532	-140.532	-	-
Herziene stand 1 januari 2020	40.144	474.779	112.301	2.206	629.430
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar					
Winst	-	-	-	168.126	168.126
Overboeking	-	-147.544	-	147.544	-
Niet-gerealiseerde resultaten:	-	21.067	-41.133	-	-20.066
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar	-	-126.477	-41.133	315.670	148.060
Transactie met eigenaar, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen					
Dividend	-	-	-	-149.750	-149.750
Totaal bijdragen van en uitkeringen aan de eigenaar van de Vennootschap	-	-	-	-149.750	-149.750
Stand per 31 december 2020	40.144	348.302	71.168	168.126	627.740

* De vergelijkende cijfers zijn aangepast voor de effecten van fourterstel, zie blz. 19. De toelichting op blz. 18 t/m 33 is een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

Ultra-Centrifuge Nederland N.V.

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen 2019

	Aandelen- Kapitaal	Algemene Reserve	Reserve koers- verschil	Onverdeeld resultaat	Totaal eigen vermogen
	(x € 1.000)	(x € 1.000)	(x € 1.000)	(x € 1.000)	(x € 1.000)
Stand per 1 januari 2019	40.144	276.124	220.900	170.089	707.256
Effect van correctie van fouten	-	136.766	-136.766	-	-
Herziene stand 1 januari 2019	40.144	412.889	84.134	170.089	707.256
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar					
Winst	-	-	-	2.206	2.206
Overboeking	-	70.590	-	-70.590	-
Niet-gerealiseerde resultaten:	-	-8.701	28.167	-	19.466
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar	-	61.889	28.167	-68.384	21.672
Transactie met eigenaar, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen					
Dividend 2018	-	-	-	-99.500	-99.500
Totaal bijdragen van en uitkeringen aan de eigenaar van de Vennootschap	-	-	-	-99.500	-99.500
Stand per 31 december 2019	40.144	474.779	112.301	2.206	629.430

* De vergelijkende cijfers zijn aangepast voor de effecten van fourterstel, zie blz. 19. De toelichting op blz. 18 t/m 33 is een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2020

	31-12-2020	31-12-2019
	(x € 1.000)	(x € 1.000)
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Resultaat	168.126	2.206
Aanpassing voor:		
Aandeel in resultaat van investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode, na belastingen	-168.433	-2.533
Netto financieringsopbrengsten		
Mutaties in:		
Handels- en overige vorderingen	2	-1
Handelsschulden en overige te betalen posten	-20	-21
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	-325	-349
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Ontvangen rente	-	-
Ontvangen dividend	150.000	100.000
Netto kasstroom uit investerings- activiteiten	150.000	100.000
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Betaald dividend	-127.287	-84.575
Betaalde dividendbelasting	-22.463	-14.925
Netto kasstroom uit financierings- activiteiten	-149.750	-99.500
Netto toe-/afname van geldmiddelen	-75	151
Geldmiddelen op 1 januari	921	770
Geldmiddelen op 31 december	846	921

Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening 2020

Grondslagen voor waardering en resultatenbepaling geconsolideerde jaarrekening

Verslaggevende entiteit

UCN N.V. (de “Vennootschap”) is feitelijk en statutair gevestigd aan de Leonard Springerlaan 29, te Groningen en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 6046815. De geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar 2020 omvat de Vennootschap en haar dochteronderneming UCN Ltd. (tezamen te noemen de “Groep”). De Groep houdt zich, via haar deelneming in Urenco Ltd., in hoofdzaak bezig met het verrijken van uranium voor toepassing in kernenergiecentrales. UCN N.V. en haar dochtermaatschappij UCN Ltd. zijn holdingmaatschappijen die geen eigen omzet genereren en derhalve heeft de Groep geen omzet. De Staat der Nederlanden is voor 100% eigenaar van de Vennootschap.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2020, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2020.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Overeenstemmingsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards, de interpretaties daarvan die door de International Accounting Standards Board (IASB) zijn vastgesteld alsmede de standaarden die door de Europese Unie zijn aanvaard (hierna: “EU-IFRS”) en met artikel 2:362 lid 9 van het Burgerlijk Wetboek (BW).

Deze geconsolideerde jaarrekening is op 31 mei 2021, na bespreking in de RvC vergadering, goedgekeurd voor publicatie door de directie. De Raad heeft ingestemd met het voorstel de jaarrekening ter goedkeuring aan te bieden in de komende Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Gebruik van oordelen en schattingen

Bij het opstellen van deze geconsolideerde jaarrekening heeft de directie oordelen gevormd en schattingen en veronderstellingen gemaakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden prospectief verwerkt.

Foutenherstel

In 2020 heeft de Groep vastgesteld dat de koersresultaten op leningen in hedges van netto-investeringen in buitenlandse deelnemingen door de geassocieerde deelneming Urenco Ltd, inclusief een deel van de hieraan gerelateerde latente- en directe belastingen ten onrechte zijn gepresenteerd (als mutaties) in de hedge reserve (algemene reserve). Deze hadden overeenkomstig IFRS gepresenteerd moeten worden (als mutaties) in de reserve koersverschillen. De fouten zijn hersteld door herziening van elk van de betreffende jaarrekeningposten in de vergelijkende cijfers 2019; het openingsvermogen 1 januari 2019 en de mutaties in het overzicht niet-gerealiseerde resultaten 2019. De onderstaande tabel geeft een overzicht van de effecten hiervan op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

Geconsolideerde balans

1 januari 2019	Eerder gerapporteerd	Aanpassingen	Herzien
	EUR 1.000	EUR 1.000	EUR 1.000
Algemene reserve	276.123	136.766	412.889
Reserve omrekeningsverschillen	220.900	-136.766	84.134
Totaal eigen vermogen	497.023	-	497.023

31 december 2019	Eerder gerapporteerd	Aanpassingen	Herzien
	EUR 1.000	EUR 1.000	EUR 1.000
Algemene reserve	334.247	140.532	474.779
Reserve omrekeningsverschillen	252.833	-140.532	112.301
Totaal eigen vermogen	587.080	-	587.080

Geconsolideerd overzicht van winst of verlies en niet-gerealiseerde resultaten

Boekjaar eindigend op 31 december 2019	Eerder gerapporteerd	Aanpassingen	Herzien
	EUR 1.000	EUR 1.000	EUR 1.000
Posten die zijn of kunnen worden overgeboekt naar het resultaat			
Vermogensmutatie deelneming u.h.v. herwaardering van toegezegde pensioenverplichting	-5.867	-	-5.867
Valuta omrekeningsverschillen voor investeringen verwerkt volgens de "equity"-methode	31.933	-3.766	28.167
Vermogensmutatie deelneming u.h.v. kasstroomafdekkingen - effectief deel van veranderingen in de reële waarde	-6.600	3.766	-2.834
Niet-gerealiseerde resultaten, na belastingen	19.466	-	19.466

Het foutenherstel heeft geen invloed op het totaal eigen vermogen, het resultaat en totaalresultaat 2019, noch op kasstromen (kasstroomoverzicht) over 2019.

Gehanteerde grondslagen bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening

De geconsolideerde jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal, tenzij anders aangegeven. De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten.

De opstelling van de geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met EU-IFRS vereist dat de leiding oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De uitkomsten hiervan vormen de basis voor het oordeel over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen blijkt. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, indien de herziening alleen voor die periode gevolgen heeft, of in de periode van herziening en toekomstige perioden, indien de herziening gevolgen heeft voor zowel de verslagperiode als toekomstige perioden.

De hierna uiteengezette grondslagen voor financiële verslaggeving zijn consistent toegepast voor alle gepresenteerde perioden in deze geconsolideerde jaarrekening. De grondslagen voor financiële verslaggeving zijn door de tot de Groep behorende entiteiten consistent toegepast.

Consolidatiegrondslag

In de consolidatie worden de financiële gegevens van UCN N.V. en haar dochteronderneming UCN Ltd. opgenomen. UCN Ltd. is een 100% deelneming van UCN N.V.

Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn die entiteiten waarover de Vennootschap zeggenschap heeft. Er is sprake van zeggenschap indien de Vennootschap de mogelijkheid heeft om, direct of indirect, het financiële en operationele beleid van een entiteit te bepalen teneinde voordelen te verkrijgen uit de activiteiten van de entiteit. Bij de beoordeling of er sprake is van zeggenschap wordt rekening gehouden met potentiële stemrechten die op dat moment uitoefenbaar of converteerbaar zijn. De jaarrekeningen van dochterondernemingen zijn in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum waarop voor het eerst sprake is van zeggenschap, tot aan het moment waarop deze eindigt.

Geassocieerde deelnemingen en entiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend (investerings verwerkt volgens de 'equity'-methode)

Geassocieerde deelnemingen zijn die entiteiten waarin de Groep invloed van betekenis heeft op het financiële en operationele beleid, maar waarover zij geen zeggenschap heeft. Invloed van betekenis wordt verondersteld te bestaan als de Groep houder is van tussen de 20 en de 50 procent van de stemrechten van een andere entiteit. Bij entiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend is die zeggenschap vastgelegd in een contractuele overeenkomst en is unanieme instemming vereist voor strategische beslissingen over het financiële en operationele beleid.

Geassocieerde deelnemingen en entiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend, worden verantwoord op basis van de 'equity'-methode en worden bij de eerste opname gewaardeerd tegen kostprijs. In die kostprijs van de investering zijn de transactiekosten inbegrepen.

De geconsolideerde jaarrekening omvat het aandeel van de Groep in de winst-en-verliesrekening en in de niet-gerealiseerde resultaten, na correctie van de grondslagen in overeenstemming met de grondslagen van de Groep, vanaf de datum waarop de Groep voor het eerst invloed van betekenis heeft, tot aan de datum waarop voor het laatst sprake is van invloed van betekenis. Voor een nadere omschrijving van de verslaggevingsgrondslagen van de deelneming in Urenco Ltd., welke is verwerkt volgens de equity methode, verwijzen wij naar de jaarrekening van Urenco Ltd.

Wanneer het aandeel van de Groep in de verliezen groter is dan de waarde van het belang in een investering verwerkt volgens de 'equity'-methode, wordt de boekwaarde van dat belang (inclusief eventuele langetermijninvesteringen) in de balans van de Groep afgeboekt tot nihil en worden verdere verliezen niet meer in aanmerking genomen behalve voor zover de Groep een verplichting is aangegaan of betalingen heeft verricht namens een volgens de 'equity'-methode verwerkte investering.

Eliminatie van transacties bij consolidatie

Intragroepsaldi en eventuele niet-gerealiseerde winsten en verliezen op transacties binnen de Groep of baten en lasten uit dergelijke transacties worden bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd. Niet-gerealiseerde winsten uit hoofde van transacties met geassocieerde deelnemingen en entiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend, worden geëlimineerd naar rato van het belang dat de Groep in de entiteit heeft.

Niet-gerealiseerde verliezen worden op dezelfde wijze geëlimineerd als niet-gerealiseerde winsten, maar slechts voor zover er geen aanwijzing is voor een bijzondere waardevermindering.

Transacties in vreemde valuta

Transacties luidend in vreemde valuta worden in euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoers per transactiedatum. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in euro's omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen.

In vreemde valuta luidende niet-monetaire activa en verplichtingen die tegen reële waarde worden gewaardeerd, worden naar de functionele valuta omgerekend tegen de wisselkoersen die golden op de data waarop de reële waarden werden bepaald. In vreemde valuta luidende niet-monetaire activa en verplichtingen die op basis van de historische kosten worden gewaardeerd, worden niet opnieuw omgerekend

Voorzieningen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer de Groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis in het verleden, en het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties, handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, afgeleide financiële instrumenten (derivaten), handelsschulden en overige te betalen posten. In de jaarrekening zijn de volgende categorieën financiële instrumenten opgenomen: financiële activa, overige vorderingen, investeringen in eigenvermogensinstrumenten en overige financiële verplichtingen.

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst.

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst-en-verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten. Inkoop van eigen aandelen wordt in mindering gebracht op de overige reserves.

Niet-afgeleide financiële activa

Niet afgeleide financiële activa worden door de Groep bij eerste opname verwerkt op de datum waarop deze ontstaan. Bij alle financiële activa (inclusief activa die zijn aangemerkt als gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening) vindt de eerste opname plaats op de transactiedatum. De transactiedatum is de datum waarop de Groep zich verbindt aan de contractuele bepalingen van het instrument.

De Groep neemt een financieel actief niet langer op in de balans als de contractuele rechten op de kasstromen uit het actief aflopen, of als de Groep de contractuele rechten op de ontvangst van de kasstromen uit het financieel actief overdraagt door middel van een transactie waarbij nagenoeg alle aan het eigendom van dit actief verbonden risico's en voordelen worden overgedragen. Indien de Groep een belang behoudt of creëert in de overgedragen financiële activa, dan wordt dit belang afzonderlijk als actief of verplichting opgenomen.

Financiële activa en verplichtingen worden gesaldeerd en het resulterende nettobedrag wordt uitsluitend in de balans gepresenteerd indien de Groep een wettelijk afdwingbaar recht heeft op deze saldering en indien zij voornemens is om te salderen op nettobasis dan wel het actief en de verplichting gelijktijdig te realiseren.

De Groep onderscheidt de volgende aangehouden niet-afgeleide financiële activa: Handels- en overige vorderingen en geldmiddelen en kasequivalenten. De vennootschap maakt geen gebruik van derivaten.

Handels- en overige vorderingen

Handels- en overige vorderingen zijn financiële instrumenten met vaste of bepaalde betalingen, die niet op een actieve markt zijn genoteerd. Dergelijke activa worden bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde plus eventuele direct toerekenbare transactiekosten. Na eerste opname worden leningen en vorderingen gewaardeerd tegen

geamortiseerde kostprijs met behulp van de effectieve-rentemethode vermindert met eventuele bijzondere waardevermindervingsverliezen.

Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten bestaan uit kas- en banksaldi en andere direct opvraagbare deposito's met een oorspronkelijke looptijd van drie maanden of minder gerekend vanaf de verwervingsdatum, waarmee een verwaarloosbaar risico van wijzigingen in de reële waarde gemoeid is en die door de Groep worden aangewend voor de voldoening aan de verplichtingen op de korte termijn.

Niet-afgeleide financiële verplichtingen

Alle overige financiële verplichtingen (inclusief verplichtingen die zijn aangemerkt als gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening) vindt de eerste opname plaats op de transactiedatum. De transactiedatum is de datum waarop de Groep zich verbindt aan de contractuele bepalingen van het instrument.

De Groep neemt een financiële verplichting niet langer op in de balans zodra aan de prestatie ingevolge de verplichting is voldaan, deze is opgeheven of is verlopen.

De Groep classificeert de aangehouden niet-afgeleide financiële verplichtingen onder de categorie overige financiële verplichtingen. Dergelijke activa worden bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde plus eventuele direct toerekenbare transactiekosten.

Na eerste opname worden deze financiële verplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs met behulp van de effectieve-rentemethode. Overige financiële verplichtingen bestaan uit handelsschulden en overige te betalen posten.

Financieringsbaten en -lasten

Financieringsbaten omvatten de rentebaten op geïnvesteerde gelden (inclusief voor verkoop beschikbare financiële activa). Rentebaten worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen naarmate deze opbouwen, door middel van de effectieve-rentemethode.

Winstbelasting

Winstbelasting omvat de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en uitgestelde winstbelastingen. De verschuldigde en uitgestelde winstbelasting wordt in de winst-en-verliesrekening opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking heeft op een bedrijfscombinatie of posten die rechtstreeks in het eigen vermogen of niet-gerealiseerde resultaten worden opgenomen.

Er wordt een uitgestelde belastingvordering voor onbenutte fiscale verliezen, belastingbaten en aftrekbare tijdelijke verschillen opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zullen zijn waartegen deze kunnen worden afgezet. Uitgestelde belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode.

Personeelsbeloningen

Personeelsbeloningen worden verwerkt als kosten wanneer de daarmee verband houdende dienst wordt verricht. Er wordt een verplichting verwerkt voor het bedrag dat naar verwachting zal worden betaald als de Groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft om het bedrag te betalen als gevolg van verrichte diensten door de werknemer en de verplichting betrouwbaar kan worden bepaald.

Resultaat uit bedrijfsactiviteiten

Het resultaat uit bedrijfsactiviteiten is het resultaat uit de voortgezette primaire opbrengstactiviteit van de groep, alsmede overige opbrengsten en lasten gerelateerd aan de operationele activiteiten. Het resultaat uit bedrijfsactiviteiten is exclusief netto financieringskosten, het aandeel in het resultaat van deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode en winstbelastingen.

Leaseovereenkomsten

Bij aanvang van een contract beoordeelt de Groep of een contract een leaseovereenkomst is of bevat. Een contract is of bevat een leaseovereenkomst als het contract in ruil voor een vergoeding het recht verleent om gedurende een bepaalde periode de zeggenschap uit te oefenen over het gebruik van het geïdentificeerde actief. De details van de verslaggevingsgrondslagen zijn vermeld in de jaarrekening van Urenco Ltd.

Nog niet toegepaste nieuwe standaarden en interpretaties

Een aantal nieuwe standaarden is van kracht voor boekjaren die beginnen na 1 januari 2020, waarbij eerdere toepassing is toegestaan. Bij de opstelling van haar geconsolideerde jaarrekening heeft de Groep de nieuwe of gewijzigde standaarden echter niet vervroegd toegepast.

De volgende aangepaste standaarden en interpretaties hebben naar verwachting geen significant effect op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

- *Rentebenchmark hervorming – fase 2 (Wijzigingen in IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 en IFRS 16)*
- *Verlieslatende contracten – kosten van nakoming van een contract (wijzigingen in IAS 37)*

Overige standaarden.

De volgende aangepaste standaarden en interpretaties hebben naar verwachting geen significant effect op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

- *Covid-19 gerelateerd huurconcessies (wijzigingen in IFRS 16)*
- *Materiele vast activa: opbrengsten voor beoogd gebruik (wijzigingen in IAS 16).*
- *Wijzigingen naar conceptueel raamwerk (wijzigingen in IFRS 3).*
- *Classificatie van verplichtingen als kortlopend en langlopend (wijzigingen in IAS 1).*
- *IFRS 17 Verzekeringscontracten en wijzigingen in IFRS 17 Verzekeringscontracten.*

Toelichting op de geconsolideerde balans 2020

Vaste activa

1. Deelnemingen verwerkt volgens de "equity"-methode

Deelneming in Urenco Ltd (33¹/₃%)

Urenco Ltd. (gevestigd te Buckinghamshire, Verenigd Koninkrijk) houdt zich in hoofdzaak bezig met het verrijken van uranium voor toepassing in kernenergiecentrales. De overige aandelen worden gehouden door de Britse overheid (via Enrichment Holdings Ltd.) en door Duitse organisaties (via Uranit UK Ltd.), ieder voor een gelijk deel. Het verloop van deze balanspost luidt als volgt:

	2020	2019
	(x € 1.000)	(x € 1.000)
Saldo 1 januari	628.585	706.585
Resultaat deelneming	168.433	2.533
Koerseffecten deelnemingen	-41.133	28.167
Overige rechtstreekse mutaties in het vermogen	21.067	-8.701
Ontvangen dividend	-150.000	-100.000
Saldo 31 december	626.952	628.585

De overige rechtstreekse mutaties in het vermogen van de deelneming hebben betrekking op hedging reserves en pensioenen.

Samengevatte financiële gegevens betreffen de investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode:

	2020	2019
	(x € 1.000)	(x € 1.000)
Percentage eigendomsbelang	33 ¹ / ₃ %	33 ¹ / ₃ %
Vaste activa	4.603.400	4.960.100
Vlottende activa	2.018.500	1.576.000
Totaal activa	6.621.900	6.536.100
Langlopende verplichtingen	3.816.500	4.251.600
Kortlopende verplichtingen	924.544	398.700
Totaal verplichtingen	4.741.044	4.650.300
Netto activa (100%)	1.880.856	1.885.800
Aandeel in de netto activa (33¹/₃%)	626.952	628.585

Ultra-Centrifuge Nederland N.V.

	2020	2019
	(x € 1.000)	(x € 1.000)
Opbrengsten	1.700.100	1.804.500
Afschrijvingen en amortisatie	-328.600	-356.200
Rentelasten	-167.900	-181.400
Belastinglast	-161.100	-178.300
 Totaal gerealiseerde en niet gerealiseerde resultaten (100%)	 445.100	 66.000
 Aandeel in totaal gerealiseerde en niet gerealiseerde resultaten (33 ¹ / ₃ %)	 148.367	 22.000
 Door UCN N.V. ontvangen dividenden	 150.000	 100.000

Vlottende activa

De overige vorderingen hebben vooral betrekking op vooruitbetaalde kosten en te vorderen reiskosten en hebben allen een looptijd korter dan één jaar.

Fiscale verliezen

	2020	2019
	(x € 1.000)	(x € 1.000)
Cumulatieve fiscale verliezen	2.847	2.918

De fiscale verliezen per 31 december 2020 vervallen in de jaren 2021 t/m 2027. Voor deze posten zijn geen uitgestelde belastingvorderingen opgenomen in de balans, omdat het niet waarschijnlijk is dat in de toekomst sprake zal zijn van belastbare winst, die de vennootschap kan aanwenden voor de realisatie van deze vorderingen. Het gemiddelde belastingtarief is 16,5%.

2. Eigen vermogen

Geplaatst en gestort kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap bedraagt ultimo verslagperiode EUR 40,1 miljoen. Hiervan zijn geplaatst en volgestort 187.588 aandelen met een nominale waarde van EUR 214 elk.

<i>Algemene reserve</i>	2020 (x € 1.000)	2019 (x € 1.000)
Saldo 1 januari	334.247	276.123
Effect van correctie van fouten	140.532	136.766
Herziene stand per 1 januari	474.779	412.889
Vermogensmutatie deelneming "Hedging"	20.334	-2.834
Vermogensmutatie deelneming "Pensions"	733	-5.867
Resultaatbestemming	-147.544	70.590
Saldo 31 december	348.302	474.779
	2020	2019
<i>Reserve omrekeningsverschillen</i>		
Saldo 1 januari	252.833	220.900
Effect van correctie van fouten	-140.532	-136.766
Herziene stand per 1 januari	112.301	84.134
Mutatie koersverschillen boekjaar	-41.133	28.167
Saldo 31 december	71.168	112.301

De reserve omrekeningsverschillen omvat alle valutaverschillen op vreemde valuta die ontstaan door de omrekening van de jaarrekening van buitenlandse activiteiten die niet integraal deel uitmaken van de activiteiten van de Vennootschap, evenals door de omrekening van verplichtingen waarmee de netto-investering van de Vennootschap in een buitenlandse dochteronderneming wordt afgedekt.

<i>Onverdeeld resultaat</i>	2020 (x € 1.000)	2019 (x € 1.000)
Saldo 1 januari	2.206	170.089
Af: betaald dividend	-149.750	-99.500
Bij/ af: onttrekking/ toevoeging aan algemene reserve	147.544	-70.590
Bij: onverdeeld resultaat boekjaar	<u>168.126</u>	<u>2.206</u>
Saldo 31 december	168.126	2.206

3. Kortlopende schulden

De handelsschulden en overige te betalen posten hebben vooral betrekking op nog te ontvangen nota's voor inleenkosten, advieskosten en accountantskosten. De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan één jaar.

Financiële instrumenten

Financieel risicobeheer

Overzicht

UCN N.V. is, via haar deelneming Urenco, uit hoofde van het gebruik van financiële instrumenten blootgesteld aan de volgende risico's:

- Kredietrisico
- Liquiditeitsrisico
- Marktrisico

In dit onderdeel van de toelichting wordt informatie gegeven over de blootstelling van UCN N.V. aan elk van de hierboven genoemde risico's, de doelstellingen, grondslagen en procedures van UCN N.V. voor het beheren en meten van deze risico's alsmede het kapitaalbeheer van UCN N.V.

Risicobeheerkader

De directie heeft de eindverantwoordelijkheid voor de inrichting van en het toezicht op het risicobeheerkader van UCN N.V.

Het risicobeleid van UCN N.V. heeft als doel de risico's waarmee zij zich geconfronteerd ziet in kaart te brengen en te analyseren en waar nodig aan te passen aan veranderingen in de marktomstandigheden indien mogelijk.

De Raad van Commissarissen van UCN N.V. ziet toe op de bewaking door het management van de naleving van het risicobeheerbeleid en de risicobeheerprocedures van UCN N.V. De Raad van Commissarissen houdt zich daarnaast bezig met de toereikendheid van het risicobeheerkader in samenhang met de risico's waarmee UCN N.V. te maken heeft.

Kredietrisico

Kredietrisico is het risico van financieel verlies voor UCN N.V. indien een afnemer of tegenpartij van een financieel instrument de aangegane contractuele verplichtingen niet nakomt. Gezien de aard en omvang van de organisatie is het kredietrisico gering.

Geldmiddelen

De geldmiddelen van UCN N.V. bedroegen ultimo 2020: EUR 846K (ultimo 2019: EUR 921K). De geldmiddelen worden aangehouden bij een bank met een kredietwaardigheidsbeoordeling van A- tot A+, op basis van de beoordelingen van ratingbureau S&P.

Liquiditeitsrisico

Liquiditeitsrisico is het risico dat UCN N.V. problemen krijgt om te voldoen aan haar verplichtingen uit hoofde van in contanten of andere financiële activa af te wikkelen financiële verplichtingen. De uitgangspunten van het liquiditeitsrisicobeheer zijn dat er voor zover mogelijk voldoende liquiditeiten worden aangehouden om te kunnen voldoen aan de huidige en toekomstige financiële verplichtingen.

Marktrisico

Marktrisico is het risico dat veranderingen in marktprijzen, zoals valutakoersen, rentetarieven en aandelenkoersen, invloed hebben op de inkomsten van de Groep of de waarde van zijn beleggingen in financiële instrumenten. Het doel van het marktriscobeheer is het beheeren en beheersen van de marktriscopositie binnen aanvaardbare grenzen onder het gelijktijdig optimaliseren van het rendement. Het resultaat en de vermogensontwikkeling van UCN N.V. is grotendeels afhankelijk van het resultaat en de vermogensontwikkeling van Urenco. Daarmee zijn de marktrisico's van UCN N.V. als houdstermaatschappij een directe afgeleide van de marktrisico's van de 33¹/₃% deelneming in Urenco. Hierbij wordt bedoeld op het risico dat veranderingen in marktprijzen en de verkochte volumes, invloed hebben op de inkomsten van Urenco.

Het valutarisico dat UCN N.V. zelf kan beheersen is beperkt. De netto-investering in de deelneming Urenco Ltd. is in euro. Aangezien de jaarrekening van Urenco ook in euro is, leidt dit uit dien hoofde niet tot valutarisico's voor UCN N.V. Het valutarisico van de deelneming Urenco vloeit voort uit aan- en verkopen en financieringen die luiden in andere valuta dan de functionele valuta van de deelneming Urenco in Britse ponden. Het doel van het vreemde valutabeleid van Urenco is het reduceren van de volatiliteit van de netto kasstroom en het resultaat.

Het renterisico van UCN N.V. is beperkt aangezien UCN N.V. geen bancaire schulden heeft en het relatief geringe saldo liquide middelen. Daarnaast houdt UCN N.V. het moment tussen de ontvangst van de dividenden van de deelneming en de uitbetaling aan de aandeelhouder tot maximaal één dag.

Kapitaalbeheer

Het beleid van de directie is gericht op de handhaving van een sterke vermogenspositie waarmee het vertrouwen van aandeelhouder, crediteuren en de markten kan worden behouden en de toekomstige ontwikkeling van de bedrijfsactiviteiten kan worden zeker gesteld. Kapitaal bestaat uit aandelenkapitaal en ingehouden winsten. De directie bewaakt het niveau van het aan aandeelhouder uit te keren dividend.

Financiële verplichtingen

Er is een verplichting aangegaan ter zake van huur van kantoorruimte. De huurovereenkomst is afgesloten voor onbepaalde tijd met een opzegtermijn van 3 maanden. De verplichting bedroeg ultimo 2020: EUR 9K (2019: EUR 2K). Het bedrag aan betaalde huur in het boekjaar 2020 bedraagt EUR 9K.

Ultimo 2020 bestond er tevens een leaseverplichting (lease-auto directeur) ter waarde van EUR 46k, waarvan EUR 27k met een looptijd langer dan een jaar. Het bedrag aan betaalde leasekosten in het boekjaar 2020 bedraagt EUR 19K.

Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening 2020

	2020 (x € 1.000)	2019 (x € 1.000)
Bedrijfslasten		
4. Salarissen en sociale lasten		
Salarissen	91	66
Sociale lasten	16	13
	107	79

In de periode 1 januari 2017 tot 1 juni 2019 werd de directeur betaald via een inleenconstructie. Deze kosten zijn opgenomen onder 'Overige kosten'. Per 1 juni 2019 is de directeur in dienst van UCN N.V.

In 2016 is het beloningsbeleid voor de directeur herijkt, conform het beloningskader dat de Staat hanteert voor staatsdeelnemingen en per 17 nov. 2016 door de aandeelhouder goedgekeurd. Conform dit goedgekeurde beloningsbeleid is het salaris van de directeur per 1 januari verhoogd met de indexatie van de CAO-lonen per maand voor alle sectoren totaal, exclusief bijzondere beloningen; 3,2%. De bezoldiging (inleenkosten, salaris, sociale lasten en fiscale bijtelling van de lease-auto) van de directeur bedroeg in 2020 EUR 89.842 (2019: EUR 84.758 voor 5 maanden inleenkosten en 7 maanden bezoldiging). Er wordt door UCN N.V. geen variabele beloning uitgekeerd en of leningen verstrekt aan personeel. De huidige directeur maakt geen gebruik van een pensioenregeling en heeft geen regeling voor vervroegd uittreden.

Bij UCN N.V. was in het verslagjaar, evenals in 2019, gemiddeld 0,9 FTE werkzaam. UCN N.V. heeft in haar winst- en verliesrekening geen bijdragen aan pensioenregelingen voor haar medewerkers verantwoord.

5. Overige kosten

De overige kosten betreffen onder meer de kosten voor commissarisvergoedingen, inhuur directeur, kosten administratie (inleen), reis- en leasekosten, advieskosten en diverse overige kosten.

De commissarissen ontvingen, naast onkostenvergoedingen op declaratiebasis, een vaste vergoeding. De vergoeding is per 1 januari 2020 verhoogd met de indexatie van de CAO-lonen per maand voor alle sectoren totaal, exclusief bijzondere beloningen; 3,2%.

Onderverdeling:	2020	2019
J.M. Kroon	€ 15.615	15.131
M.H. Maes	€ 13.117	12.710
M. Blacquièrè	€ 13.117	12.710
Totaal	€ 41.849	40.551

6. Belastingen

De belastingen gerelateerd aan de posten gepresenteerd onder niet-gerealiseerde resultaten zijn als volgt:

	2020		
	(x € 1.000)		
	Voor belastingen	Belasting (last) bate	Na belastingen
<i>Posten die nooit zullen worden overgeboekt naar winst of verlies</i>			
Herwaardering van toegezegd-pensioenverplichting (actief)	-100	833	733
	-100	833	733
<i>Posten die zijn of kunnen worden overgeboekt naar winst of verlies</i>			
Valuta omrekeningsverschillen voor investeringen verwerkt volgens de "equity"-methode	-41.300	167	-41.133
Kasstroomafdekkingen - effectief deel van veranderingen in reële waarde	29.166	-8.833	20.333
	-12.133	-8.667	-20.800
	-12.233	-7.834	-20.067
	2019		
	(x € 1.000)		
	Voor belastingen	Belasting (last) bate	Na belastingen
<i>Posten die nooit zullen worden overgeboekt naar winst of verlies</i>			
Herwaardering van toegezegd-pensioenverplichting (actief)	-6.900	1.033	-5.867
	-6.900	1.033	-5.867
<i>Posten die zijn of kunnen worden overgeboekt naar winst of verlies</i>			
Valuta omrekeningsverschillen voor investeringen verwerkt volgens de "equity"-methode	29.367	-1.200	28.167
Kasstroomafdekkingen - effectief deel van veranderingen in reële waarde	-3.734	900	-2.834
	25.633	-300	25.333
	18.733	733	19.466

Vanwege het fiscale verlies 2020 vóór resultaat deelneming, is geen vennootschapsbelasting verschuldigd. Er zijn geen carry-back mogelijkheden en de verwachting is dat fiscale verliezen in de toekomst niet verrekend kunnen worden.

Uitkomst der financiële baten en lasten

De uitkomst van de financiële baten en lasten is nihil. Dit is het gevolg van een laag rentepercentage waardoor de rente baten de rente lasten niet overstegen hebben gedurende het verslagjaar.

Aandeel in het resultaat deelnemingen

Betreft het 33 $\frac{1}{3}$ % aandeel in het resultaat van Urenco Ltd.

Transacties met verbonden partijen

	Transactiewaarden in het boekjaar		Uitstaand saldo ultimo boekjaar	
	2020	2019	2020	2019
	EUR 1.000	EUR 1.000	EUR 1.000	EUR 1.000
Doorbelasting reis- en verblijfkosten van commissaris aan				
Geassocieerde deelnemingen	9	20	-	3
Aan UCN N.V. doorbelaste advieskosten van derden van				
Moedermaatschappij De Staat der Nederlanden	-	-	-	-
Dividend				
• Ontvangen dividend (zie noot 1) Geassocieerde deelnemingen	150.000	100.000	-	-
• Betaald dividend aan moedermaatschappij (zie noot 10)	149.750	99.500	-	-

Als 'Transactiewaarden in het boekjaar' zijn de door UCN in het boekjaar ontvangen bedragen opgenomen.

Alle uitstaande saldi van deze verbonden partijen zijn op zakelijke, objectieve grondslag geprijsd en worden in contanten afgewikkeld binnen twee maanden na de verslagdatum. Voor geen enkel saldo is zekerheid gesteld. Gedurende het boekjaar en eerdere jaren is er geen last opgenomen voor oninbare of dubieuze debiteuren met betrekking tot de bedragen die door de desbetreffende partijen verschuldigd zijn.

Ultra-Centrifuge Nederland N.V.

Enkelvoudige balans per 31 december 2020 (debet)

<i>(vóór winstbestemming)</i>	31-12-2020	31-12-2019
	<u>(x € 1.000)</u>	<u>herzien *</u> (x € 1.000)
Vaste activa		
<i>Financiële vaste activa (7)</i>		
Deelneming UCN Ltd.	<u>626.955</u>	<u>628.606</u>
Totaal vaste activa	626.955	628.606
Vlottende activa		
<i>Handels- en overige vorderingen</i>		
Overige vordering	7	9
<i>Geldmiddelen en kasequivalenten</i>	<u>830</u>	<u>886</u>
Totaal vlottende activa	837	895
Totaal activa	<u>627.792</u>	<u>629.501</u>

* De vergelijkende cijfers zijn aangepast voor de effecten van fourtherstel, zie blz. 19.

Ultra-Centrifuge Nederland N.V.

Enkelvoudige balans per 31 december 2020 (credit)

<i>(vóór winstbestemming)</i>	31-12-2020	31-12-2019
		herzien *
	(x € 1.000)	(x € 1.000)
Eigen vermogen		
Geplaatst en gestort kapitaal (8)	40.144	40.144
Algemene reserve (9)	348.302	474.779
Reserve omrekeningsverschillen (10)	71.168	112.301
Onverdeeld resultaat (11)	168.126	2.206
	627.740	629.430
Kortlopende verplichtingen		
Handelsschulden en overige te betalen posten	52	71
	52	71
Totaal passiva	627.792	629.501

* De vergelijkende cijfers zijn aangepast voor de effecten van fourterstel, zie blz. 19.

Enkelvoudige winst- en-verliesrekening 2020

	2020	2019
	(x € 1.000)	(x € 1.000)
Bedrijfslasten		
Lonen en salarissen	91	66
Sociale lasten	16	13
Overige kosten	168	248
Som der bedrijfslasten	275	327
Bedrijfsresultaat	-275	-327
Uitkomst der financiële baten en lasten	-	-
Resultaat uit gewone bedrijfs- uitoefening voor belasting	-275	-327
Belasting resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	-	-
Aandeel in het resultaat deelnemingen waarin wordt deelgenomen	168.401	2.533
Resultaat na belasting	168.126	2.206

Toelichting behorende tot de enkelvoudige jaarrekening 2020

Algemeen

Deze enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening vormen samen de statutaire jaarrekening van Ultra Centrifuge Nederland N.V. (hierna: 'de Vennootschap'). De financiële informatie van de Vennootschap is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap, zoals opgenomen op de pagina's 10 tot en met 33.

Basis voor presentatie

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. De vennootschap maakt voor de bepaling van de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling van haar enkelvoudige jaarrekening gebruik van de optie die wordt geboden in artikel 2:362 lid 8 BW. Dit houdt in dat de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling (hierna "waarderingsgrondslagen") van de enkelvoudige jaarrekening van de vennootschap gelijk zijn aan die voor de geconsolideerde EU-IFRS jaarrekening zijn toegepast. Deze grondslagen omvatten ook de classificatie en presentatie van financiële instrumenten, zijnde eigen-vermogensinstrumenten of financiële verplichtingen. In het geval er geen andere grondslag worden genoemd, wordt verwezen naar de grondslagen zoals beschreven in de geconsolideerde jaarrekening. Voor een juiste interpretatie van deze enkelvoudige jaarrekening, dient de enkelvoudige jaarrekening te worden gelezen in samenhang met de geconsolideerde jaarrekening. Informatie over het gebruik van financiële instrumenten en aanverwante risico's voor de Groep wordt verstrekt in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening van de Groep. Alle bedragen in de enkelvoudige jaarrekening worden gepresenteerd in EUR x1.000 tenzij anders vermeld.

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de vennootschap in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de vennootschap en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

Groepsmaatschappijen zijn alle entiteiten waarin het bedrijf direct of indirect overheersende zeggenschap heeft. De Vennootschap heeft overheersende zeggenschap over een entiteit wanneer deze wordt blootgesteld aan, of rechten heeft op, variabele opbrengsten uit haar betrokkenheid bij de groepsmaatschappijen het vermogen heeft om die opbrengsten te beïnvloeden via haar zeggenschap over het groepsbedrijf. Groepsmaatschappijen worden opgenomen in de consolidatiekring vanaf de datum waarop de vennootschap zeggenschap verkrijgt en worden uit de consolidatiekring verwijderd van de datum waarop de zeggenschap door de Vennootschap over de groepsmaatschappij ophoudt. Deelnemingen in groepsmaatschappijen worden in de enkelvoudige jaarrekening verwerkt volgens de equity-methode, met de grondslagen voor de opname en waardering van activa en passiva en resultaatbepaling zoals uiteengezet in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

Deelnemingen met een negatieve waarde volgens de 'equity'-methode worden gewaardeerd op nihil. Deze waardering omvat ook alle vorderingen op de deelnemingen die, in wezen, een verlenging van de netto-investering betreffen. Dit heeft met name betrekking op leningen waarvoor de afwikkeling niet in de nabije toekomst is gepland en waarschijnlijk ook niet zal plaatsvinden. Een aandeel in de winst van de deelneming in de volgende jaren wordt alleen opgenomen als en voor zover het gecumuleerde niet-opgenomen aandeel in het verlies is overtroffen. Als de Vennootschap de schulden van de betreffende deelneming geheel of gedeeltelijk garandeert of als zij de feitelijke verplichting heeft om de deelneming in staat te stellen haar schulden te betalen (voor haar aandeel daarin), dan wordt een voorziening opgenomen overeenkomstig het bedrag van de geschatte betalingen door de Vennootschap namens de deelneming

Toelichting op enkelvoudige balans 2020

Vaste activa

7. Financiële vaste activa

Deelneming in UCN Ltd. (100%), gevestigd te Buckinghamshire (Verenigd Koninkrijk)

Het verloop van deze balanspost luidt als volgt:

	2020 (x € 1.000)	2019 (x € 1.000)
Saldo 1 januari	628.606	706.591
Aandeel in het resultaat	168.401	2.533
Ontvangen dividend	-149.985	-99.985
Omrekeningsverschil koersverschillen	-41.133	28.167
Overige rechtstreekse mutaties in het vermogen (incl. afronding)	21.067	-8.701
Saldo 31 december	626.955	628.606

Eigen vermogen

8. Geplaatst en gestort kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap bedraagt ultimo verslagperiode EUR 40,1 miljoen. Hiervan zijn geplaatst en volgestort 187.588 aandelen met een nominale waarde van EUR 214 elk.

	2020 (x € 1.000)	2019 (x € 1.000)
Saldo 1 januari	334.247	276.124
Effect van correctie van fouten	140.532	136.766
Herziene stand per 1 januari	474.779	412.889
Vermogensmutaties deelnemingen	21.067	-8.701
Resultaatbestemming	-147.544	70.590
Saldo 31 december	348.302	474.779

10. Reserves omrekeningsverschillen

	2020	2019
	(x € 1.000)	(x € 1.000)
Saldo 1 januari	252.833	220.900
Effect van correctie van fouten	-140.532	-136.766
Herziene stand per 1 januari	112.301	84.134
Mutatie koersverschillen boekjaar	-41.133	28.167
Saldo 31 december	71.168	112.301

De reserve koersverschillen omvat alle valutaverschillen op vreemde valuta die ontstaan door de omrekening van de jaarrekening van buitenlandse activiteiten die niet integraal deel uitmaken van de activiteiten van de Vennootschap, evenals door de omrekening van verplichtingen waarmee de netto-investering van de Vennootschap in een buitenlandse dochteronderneming wordt afgedekt.

11. Onverdeeld resultaat

	2020	2019
	(x € 1.000)	(x € 1.000)
Saldo 1 januari	2.206	170.089
Af: betaald dividend	-149.750	-99.500
Af: toevoegen aan algemene reserve	147.544	-70.590
Bij: onverdeeld resultaat boekjaar	168.126	2.206
Saldo 31 december	168.126	2.206

De Vennootschap heeft geen statutaire reserves.

De wettelijke reserve deelnemingen bedraagt EUR 570,6 miljoen (2019: EUR 572,2 miljoen) en heeft betrekking op deelnemingen die volgens de nettovermogenswaarde zijn gewaardeerd. De reserve is gelijk aan het (op basis van de grondslagen van de onderneming berekende) aandeel in de resultaten en de rechtstreekse vermogensmutaties van de deelnemingen sinds de eerste waardering tegen nettovermogenswaarde, verminderd met uitkeringen waarop de onderneming recht heeft gekregen sinds de eerste waardering tegen nettovermogenswaarde, en verminderd met uitkeringen die de moedermaatschappij zonder beperkingen kan bewerkstelligen. De wettelijke reserve wordt op individuele basis bepaald.

Het resultaat na belastingen over 2020 is opgenomen in de post onverdeeld resultaat eigen vermogen.

Bestemming van het resultaat over boekjaar 2019

De jaarrekening 2019 is vastgesteld in de Algemene Vergadering gehouden op 28 mei 2020. De Algemene Vergadering heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het voorstel van het bestuur.

Voorstel tot resultaatbestemming

Het bestuur stelt, met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, aan de Algemene Vergadering voor het resultaat na belastingen over 2020 van EUR 168.126.000 toe te voegen aan de algemene reserves. Over het boekjaar 2020 is op 24 maart 2021 een bedrag van EUR 50.000.000 uitgekeerd als dividend. De directie heeft het niveau van de vrij uitkeerbare reserves en liquide middelen van UCN N.V. beoordeeld en is in de overtuiging dat deze voldoende zijn om het voorgestelde dividend uit te keren.

Op 9 december 2020 is een interim dividend uitgekeerd van EUR 50.000.000 (2019: het dividend 2019 van EUR 99.750.000 is uitgekeerd in 2020). Er is geen interim dividend in 2019 uitgekeerd.

De onderneming kan aan de aandeelhouders slechts uitkeringen doen voor zover het eigen vermogen groter is dan het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet en de statuten moeten worden aangehouden. Ultimo 2020 bedraagt het eigen vermogen EUR 627.740.000, dit is meer dan de som van het geplaatste kapitaal (EUR 40.144.000) en de wettelijke reserve (EUR 570,6 miljoen). De aandeelhoudersvergadering van Urenco heeft besloten tot uitkering van EUR 50 miljoen dividend aan UCN N.V. (via UCN Ltd.) d.d. 10 maart 2021, derhalve is het toegestaan het dividendvoorstel zoals hierboven opgenomen uit te keren in 2021.

Honoraria van de accountant

De volgende honoraria incl. BTW van KPMG Accountants N.V. zijn ten laste gebracht van de onderneming en haar dochtermaatschappij, een en ander zoals bedoeld in artikel 2:382a BW.

	KPMG Accountants N.V. (x € 1.000)	Overig KPMG- netwerk (x € 1.000)	Totaal (x € 1.000)
2020			
Onderzoek van de jaarrekening	51	-	51
Andere niet-controlediensten	-	-	-
Adviesdiensten op fiscaal terrein	-	4	4
Totaal	51	4	55
2019			
Onderzoek van de jaarrekening	60	-	60
Andere niet-controlediensten	-	-	-
Adviesdiensten op fiscaal terrein	-	2	2
Totaal	60	2	62

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan.

Groningen, 31 mei 2021

De directie:

A.E.M. Broenink

De Raad van Commissarissen:

J.M. Kroon (Voorzitter)

M.H. Maes

M. Blacquièrè

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de Algemene Vergadering en Raad van Commissarissen van Ultra-Centrifuge Nederland N.V.

Verklaring over de in het verslag over het jaar 2020 opgenomen jaarrekening

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Ultra-Centrifuge Nederland N.V. (hierna 'de vennootschap') te Groningen gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel:

- geeft de betreffende geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Ultra-Centrifuge Nederland N.V. per 31 december 2020 en van het resultaat en de kasstromen over 2020, in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en Titel 9 Boek 2 BW;
- geeft de betreffende enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Ultra-Centrifuge Nederland N.V. per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020, in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit:

- 1 de geconsolideerde balans per 31 december 2020;
- 2 de volgende geconsolideerde overzichten over 2020: overzicht van winst of verlies en niet-gerealiseerde resultaten, het mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het kasstroomoverzicht; en
- 3 de toelichting met een overzicht van de belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit:

- 1 de enkelvoudige balans per 31 december 2020;
- 2 de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2020; en
- 3 de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Ultra-Centrifuge Nederland N.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het verslag over het jaar 2020 opgenomen andere informatie
Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het verslag over het jaar 2020 andere informatie, die bestaat uit:

- verslag van de Raad van Commissarissen;
- directieverslag;
- overige gegevens;
- bijlage 1 Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen UCN N.V.;
- bijlage 2 Richtlijnen Global Reporting Initiative;
- bijlage 3 Naleving Corporate Governance Code.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle van de jaarrekening of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het directieverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de Raad van Commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van de jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring de aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de Raad van Commissarissen en directie onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Zwolle, 31 mei 2021

KPMG Accountants N.V.

W. Hoekstra RA

Statutaire regeling omtrent de winstbestemming (artikel 32)

Van de in enig boekjaar behaalde voor uitkering vatbare winst wordt een zodanig gedeelte gereserveerd als de Algemene Vergadering van Aandeelhouders bepaalt. Terzake doet de directie, met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, een voorstel.

Bijlage 1 - Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen UCN N.V

Bijlage 1 (behorend bij jaarverslag UCN N.V. 2020)

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen Ultra-Centrifuge Nederland N.V. (UCN N.V.)

Het profiel van UCN N.V.

De Staat der Nederlanden is voor 100% eigenaar van UCN N.V. UCN N.V. is een holdingmaatschappij met, via UCN Ltd. een belang van 33 $\frac{1}{3}$ % in Urenco Ltd. De totale bezetting is 0,9 FTE en UCN N.V. is gehuisvest in een kantoorgebouw in Groningen. Door de aard van een holdingmaatschappij vindt verantwoord ondernemen vooral plaats in Urenco Ltd. De positie van UCN N.V. wordt weergegeven in het onderstaande figuur.

Duurzaamheidsrapportage

De Staat der Nederlanden verzoekt al zijn deelnemingen te rapporteren over duurzaamheid, bij voorkeur in lijn met de internationale GRI standaard. In overleg met de Staat en de UCN N.V. RvC is gekozen om te rapporteren volgens de GRI Referenced Claim Table. UCN N.V. vindt deze aanpak in lijn met haar positie als holdingmaatschappij. De GRI Standards wordt toegepast op selectieve onderdelen van de tekst (GRI-referenced claim <https://www.globalreporting.org/standards/gri-standards-download-center/gri-101-foundation-containing-standard-interpretation-1/>), daar waar redelijkerwijs kan worden verwacht dat het om relevante informatie voor stakeholders gaat.

Materiële thema's zoals geïdentificeerd door UCN N.V.:

1. Borgen van de publieke belangen van Urenco. De publieke belangen van Urenco zijn non-proliferatie, veiligheid en leveringszekerheid.
2. Duurzaamheidsprestaties van de eigen activiteiten op zowel milieu als sociaal gebied

Doelstellingen en resultaten

Toezicht:

De belangrijkste MVO doelstelling van UCN N.V. bestaat uit het borgen van de publieke belangen in Urenco. De publieke belangen van Urenco zijn non-proliferatie, veiligheid en leveringszekerheid. Dit publieke belang wordt, naast het aandeelhouderschap via UCN, tevens geborgd door wetgeving. Voor een opsomming van de relevante wetgeving wordt verwezen naar het Jaarverslag Beheer Staatsdeelnemingen 2019, blz. 117.

(<https://www.rijksoverheid.nl/documenten/kamerstukken/20/06/16/jaarverslag-beheer-staatsdeelnemingen-2019>) In het Verdrag van Almelo uit 1970 is daaraan de missie toegevoegd, om de expertise van uranium verrijking toe te passen op de wetenschap, schone energieopwekking en medische toepassingen. Een voorbeeld daarvan zijn de verrijking van "Stabiele Isotopen" in de Urenco fabriek in Almelo die gebruikt worden voor medisch diagnostiek.

UCN N.V. ziet vanuit de volgende posities toe op deze doelstelling:

Ir. J.M. Kroon, voorzitter van de RvC van UCN N.V. en vice-voorzitter van de Board van Urenco en voorzitter van de renumeratiecommissie van Urenco.

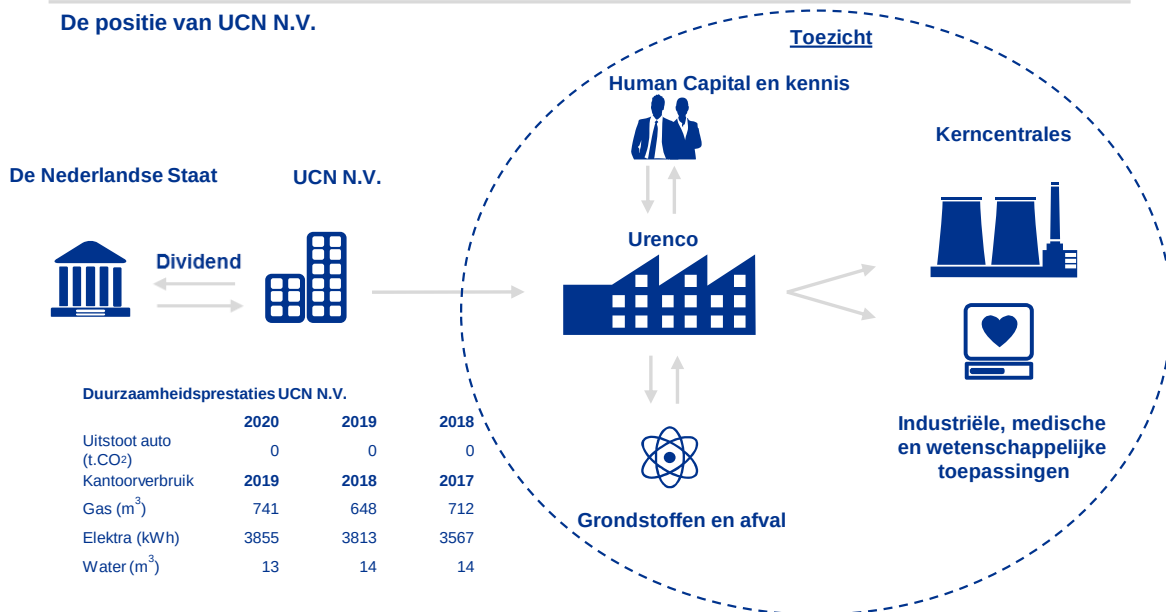
Mw. M.H. Maes, vice-voorzitter van de RvC van UCN N.V. en lid van de Board van Urenco en lid van de duurzaamheids- en audit commissies van Urenco.

Ir. M. Blacquièr, lid van de RvC van UCN N.V.

Duurzaamheidsprestaties UCN N.V.:

UCN N.V. huurt een kantoorruimte in een Energielabel A bedrijfsverzamelgebouw in Groningen en heeft beperkt invloed op de duurzaamheidsprestaties. In lijn met voorgaande jaren wordt de verbruiksdata met één jaar vertraging gerapporteerd. UCN N.V. leaset één auto. In 2018, 2019 en 2020 was dat een volledig elektrische auto. Hierdoor is de uitstoot van CO2 nihil.

De positie van UCN N.V.



Bijlage 2 - Richtlijnen Global Reporting Initiative

Ultra-Centrifuge Nederland N.V. (UCN N.V.) GRI Referenced Claim Table			
GRI Disclosure	Beschrijving	Sectie	Toelichting en verwijzing
GRI 102 General Disclosures			
102-1	Naam organisatie	Directieverslag	Ultra-Centrifuge Nederland N.V.
102-2	Voornaamste producten en/of diensten	Factsheet staatsdeelneming UCN https://www.rijksoverheid.nl/documenten/kaerstukken/2020/06/16/jaarverslag-beheerstaatsdeelnemingen-2019	Ultra-Centrifuge Nederland N.V. (UCN N.V.) is een naamloze vennootschap. Sinds november 2009 is de staat de enige aandeelhouder. UCN N.V. houdt een derde van de aandelen in Urenco, een besloten vennootschap naar Engels recht. UCN N.V. zelf heeft geen operationele activiteiten.
102-3	Locatie hoofdkantoor	Directieverslag	Groningen (NL)
102-4	Aantal landen waar actief	Bijlage 1 van het Jaarverslag	UCN N.V. is gevestigd en actief in Nederland
102-5	Eigendoms-structuur en rechtsvorm	Directieverslag	Naamloze Vennootschap (N.V.)
102-6	Afzetmarkten	Factsheet staatsdeelneming UCN N.V.	UCN N.V. houdt een derde van de aandelen in Urenco, UCN N.V. zelf heeft geen operationele activiteiten dus ook geen afzetmarkten. De andere aandeelhouders van Urenco zijn de Britse regering, welke via de houdstermaatschappij Enrichment Investments Limited een derde van de

Ultra-Centrifuge Nederland N.V.

			aandelen heeft in Urenco. De Duitse partijen RWE Power AG en EON Kernkraft GmbH houden gezamenlijk ook een derde van de aandelen, via hun houdstermaatschappij URANIT.
102-7	Omvang van de organisatie	Bijlage 1 van het Jaarverslag	0,9 FTE
102-8	Samenstelling medewerkersbestand	Bijlage 1 van het Jaarverslag	44% man / 56% vrouw 0,9 FTE in regio Groningen, Nederland
102-9	Beschrijving waardeketen	Bijlage 1 en Factsheet staatsdeelneming UCN N.V.	Vanwege de status van houdstermaatschappij en het ontbreken van operationele activiteiten kent UCN N.V. geen traditionele waardeketen. UCN N.V. creëert op twee manieren waarde. Allereerst via het afdragen van het resultaat van deelneming Urenco aan het Ministerie van Financiën. Daarnaast, ziet UCN N.V. toe op het borgen van de publieke belangen van Urenco. De publieke belangen van Urenco zijn non-proliferatie, veiligheid en leveringszekerheid.
102-10	Significante veranderingen tijdens verslagperiode: omvang, structuur, eigendom, keten		Er hebben zich gedurende 2020 geen significante wijzigingen voorgedaan in de omvang, structuur, eigendom of keten van UCN N.V.
102-11	Toepassing van het voorzorgsprincipe		Niet van toepassing, in 2020 zijn er geen nieuwe producten of diensten ontwikkeld
102-12	Onderschreven extern ontwikkelde Corporate Responsibility		UCN N.V. onderschrijft geen externe Corporate Responsibility handvesten of andere initiatieven.

Ultra-Centrifuge Nederland N.V.

	handvesten of andere initiatieven		
102-13	Lidmaatschap van verenigingen en/of (inter)nationale belangenorganisaties		UCN N.V. houdt geen lidmaatschap van een verenigingen en/of (inter)nationale belangenorganisaties.
102-14	Verklaring van hoogste beslissingsbevoegde van organisatie over relevantie duurzame ontwikkeling voor organisatie en haar strategie	Factsheet staatsdeelneming UCN N.V.	Vanwege de status van houdstermaatschappij en het ontbreken van operationele activiteiten stelt UCN N.V. geen eigen strategieplan op. UCN N.V. is wel jaarlijks betrokken bij het business plan van Urenco en bespreekt dit business plan ook met de staat als aandeelhouder.
102-16	Een beschrijving van de waarden, standaarden, en gedragsnormen van de organisatie	Directieverslag en Reglement van de Raad van Commissarissen UCN N.V.	Gezien de omvang van de onderneming ziet de Raad van Commissarissen toe op de kwaliteit van zijn eigen functioneren en op het functioneren van het personeel
102-18	De bestuursstructuur van de organisatie, met inbegrip van commissies die vallen onder het hoogste bestuurslichaam. Benoem tevens de commissies die verantwoordelijk zijn voor beslissingen ten aanzien van economische, milieu en maatschappelijke impacts.	Directieverslag en Factsheet staatsdeelneming UCN N.V.	UCN N.V. kent een 'two-tier' bestuursstructuur welke bestaat uit één directeur en een Raad van Commissarissen (RvC). Er hebben in 2020 geen wijzigingen in de bestuurssamenstelling plaatsgevonden. De directie en RvC zijn gezamenlijk verantwoordelijk voor de besluitvorming van UCN N.V. op het gebied van economische-, milieu-, en sociale impact.
102-35	Beloningssystematiek		UCN N.V. is een staatsbedrijf. In 2016 is de beloning voor de directeur herijkt, conform het beloningskader dat de Staat

Ultra-Centrifuge Nederland N.V.

			hanteert voor staatsdeelnemingen.
102-45	Entiteiten die zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening	Jaarrekening 2020	Ultra-Centrifuge Nederland N.V. en op Ultra-Centrifuge Nederland Ltd.
102-46	Proces voor bepalen inhoud en afbakening jaarverslag		De Staat der Nederlanden verzoekt al zijn deelnemingen te rapporteren over duurzaamheid in lijn met de internationale GRI standaard. Als houdstermaatschappij stimuleert UCN N.V. dat Urenco ook rapporteert volgens de GRI richtlijnen. Daarnaast rapporteert UCN N.V. zelf over die onderwerpen waar ze rechtstreeks invloed over heeft met haar eigen gedrag. UCN N.V. vindt deze aanpak passend voor haar omvang en rol. Daarmee is voor specifieke onderdelen in dit verslag gebruik gemaakt van de GRI Standards (referenced claim).
102-47	Lijst met belangrijke onderwerpen waarover wordt gerapporteerd		De onderwerpen zijn: energie- en watergebruik van de kantoorruimte, CO2 uitstoot door gebruik van door UCN N.V. geleasede voertuigen, letsel- en verzuim van eigen personeel. Zie ook GRI 103 Management Approach.
102-50	Verslagperiode waarop de verstrekte informatie betrekking heeft.	Bijlage 1	01-01-2020 t/m 31-12-2020
102-51	Datum van het meest recente verslag.		13-05-2020

Ultra-Centrifuge Nederland N.V.

102-52	Verslaggevingscyclus (jaarlijks, tweejaarlijks, etc.).		Jaarlijks
102-53	Contactpunt voor vragen over het verslag of de inhoud ervan.	Directieverslag	De heer A.E.M. Broenink, Directeur UCN N.V., secr@ultracentrifuge.nl
102-55	Geef aan welke standaarden de organisatie heeft gekozen om over te rapporteren.	GRI Referenced Claim Table	Zie deze tabel voor alle Disclosures
GRI-103 Management Approach			
	Ondersteuning UCN N.V.	https://www.ureenco.com/cdn/uploads/supporting-files/38-48.pdf	UCN N.V. ondersteunt Ureco door de activiteiten van de Nederlandse non-executive board leden in de vergaderingen van de Board, de Audit Commissie, de Sustainability Commissie en de Renumeratie Commissie van Ureco.
	Energie- en watergebruik van de kantoorruimte	Jaarrekening 2020, Bijlage 1	UCN N.V. huurt een kantoorruimte in een bedrijfsverzamelgebouw in Groningen. Dit om de grootte van de kantoorruimte te beperken en het gebruik zo veel mogelijk af te stemmen op de grootte van de organisatie. UCN N.V. huurt twee kantorkamers in het bedrijfsverzamelgebouw. De invloed van UCN N.V. op de totale duurzaamheidsprestaties is daardoor beperkt, omdat deze mede afhangt van

Ultra-Centrifuge Nederland N.V.

			de totale bezetting. In lijn met voorgaande jaren wordt de verbruiksdata met één jaar vertraging gerapporteerd, dit vanwege de publicatiedatum van dit jaarverslag. Het kantoorgebruik in 2019 was als volgt: Elektriciteit 3.855 KWh, Gas 741 m3 en Water 13 m3.
	CO2 uitstoot door gebruik van door UCN N.V. geleaset voertuigen	Jaarrekening 2020, Bijlage 1	UCN N.V. least één auto. In 2020 was dat een volledig elektrische auto waardoor de CO2 uitstoot uitkomt op nihil.
	Letsel en verzuim van eigen personeel		Voor UCN N.V. is een goed werkklimaat van belang, in onze eigen organisatie, maar ook de werkgelegenheid die Urenco biedt in de regio Almelo. UCN N.V. heeft al meerdere jaren een laag beroepsziekte, uitval- en verzuimpercentage. Voor 2020 waren zowel het letselcijfer als het beroepsziektecijfer 0.

Bijlage 3 - Naleving Corporate Governance Code

Corporate Governance Code			
Item	Principe	Naleving	Opmerking
	Naleving		
	Het bestuur en de Raad van Commissarissen zijn verantwoordelijk voor de corporate governance structuur van de vennootschap en voor de naleving van deze code	Ja	
1	De hoofdlijnen van de corporate governance structuur van de vennootschap worden elk jaar, mede aan de hand van de principes die in deze code zijn genoemd, in een afzonderlijk hoofdstuk in het jaarverslag uiteengezet	Ja	Zie jaarverslag en publicatie op de website http://www.ultracentrifuge.nl/
2	Elke substantiële verandering in de corporate governance structuur van de vennootschap en in de naleving van deze code wordt onder een afzonderlijk agendapunt ter bespreking aan de algemene vergadering voorgelegd	Ja	Zie Reglement van de Raad van Commissarissen van UCN N.V. http://www.ultracentrifuge.nl/app/uploads/2015/08/RVC1438-Reglement-RvC-24122017-rev1.pdf
H1	Lange Termijn Waardecreatie		
Principe 1.1	Het bestuur is verantwoordelijk voor de continuïteit van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming. Het bestuur richt zich op de lange termijn waarde creatie van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming en weegt daartoe de in aanmerking komende belangen van de stakeholders. De Raad van Commissarissen houdt toezicht op het bestuur ter zake.	Ja	Vanwege de status van houdstermaatschappij en het ontbreken van operationele activiteiten kent UCN N.V. geen traditionele waardeketen. UCN N.V. creëert op twee manieren waarde. Allereerst via het afdragen van het

			resultaat van deelneming Urenco aan het Ministerie van Financiën. Daarnaast, ziet UCN N.V. toe op het borgen van de publieke belangen van Urenco. De publieke belangen van Urenco zijn non-proliferatie, veiligheid en leveringszekerheid.
Principe 1.2	Risicobeheersing		
	De vennootschap beschikt over adequate interne risicobeheersing- en controlesystemen	Ja	Wordt tevens beoordeeld door de externe accountant
Principe 1.3	Interne Audit functie		
	De interne audit functie heeft als taak de opzet en de werking van de interne risico- en controlesystemen te beoordelen	Nee	Gezien de omvang van de onderneming (0,9 FTE) is er geen aparte Interne Audit functie. De externe auditor communiceert met de directeur. Ook heeft ze rechtstreeks toegang tot de leden van de RvC.

Principe 1.4	Verantwoording over risicobeheersing		
	Het bestuur legt verantwoording af over de effectiviteit van de opzet en de werking van de interne risicobeheersing- en controlesystemen	Ja	Gezien de omvang van de onderneming legt de directeur rechtstreeks verantwoording af aan de Raad van Commissarissen. Het betalingsverkeer is zo ingericht dat betalingen aangaande uitbetaling van dividend alleen kunnen worden overgemaakt door gezamenlijke autorisatie van de directeur en een lid van de RvC.
Principe 1.5	Rol Raad van Commissarissen		
	De Raad van Commissarissen houdt toezicht op het beleid van het bestuur en de algemene gang van zaken in de vennootschap en de met haar verbonden onderneming.	Ja	Gezien de omvang van de onderneming legt de directeur rechtstreeks verantwoording af aan de Raad van Commissarissen
Principe 1.6	Benoeming en beoordeling functioneren externe accountant		
	De Raad van Commissarissen doet de voordracht tot benoeming van de externe accountant aan de algemene vergadering	Ja	Zie Reglement van de Raad van

	en houdt toezicht op het functioneren van de externe accountant		Commissarissen van UCN N.V.
Principe 1.7	Uitvoering werkzaamheden externe accountant		
	De auditcommissie bespreekt met de externe accountant het auditplan en de bevindingen van de externe accountant naar aanleiding van zijn uitgevoerde werkzaamheden. Het bestuur en de Raad van Commissarissen onderhouden reguliere contacten met de externe accountant	Nee	Gezien de omvang van de onderneming is er geen audit plan. De directeur spreekt jaarlijks met de externe accountant over de uitgevoerde werkzaamheden. De voorzitter van de RvC heeft daarnaast jaarlijks contact met de externe accountant bij de afronding van het jaarverslag.
H2	Effectief bestuur en toezicht		
Principe 2.1	Samenstelling en omvang		
	Het bestuur en de Raad van Commissarissen zijn zodanig samengesteld dat de benodigde deskundigheid, achtergrond, competenties en - in geval van de Raad van Commissarissen - onafhankelijkheid aanwezig zijn om hun taken naar behoren te kunnen vervullen. De omvang van beide organen is daarop toegesneden.	Ja	Zie Reglement van de Raad van Commissarissen van UCN N.V. en profielschets van de samenstelling van de Raad van Commissarissen. Tevens wordt in het jaarverslag gerapporteerd over de achtergrond van

			de leden van de Raad van Commissarissen
Principe 2.2	Benoeming, opvolging en evaluatie		
	De Raad van Commissarissen draagt zorg voor een formele en transparante procedure voor het benoemen en herbenoemen van bestuurders en commissarissen en voor een gedegen plan voor opvolging. Daarbij wordt rekening gehouden met het diversiteitsbeleid. Het functioneren van het bestuur en de Raad van Commissarissen als collectief en het functioneren van individuele bestuurders en commissarissen wordt regelmatig geëvalueerd	Ja	De Raad van Commissarissen bestaat uit 33,3% vrouw en 66,6% man. De directie bestaat uit één persoon. Jaarlijks evalueert de Raad zichzelf en het bestuur.
	2.2.1 Benoeming- en herbenoemingstermijnen bestuurders	Ja	Directeur is benoemd voor een periode van 5 jaar.
	2.2.2 Benoeming- en herbenoemingstermijnen commissarissen; De nieuwe Code schrijft in Principe 2.2.2 voor dat een commissaris wordt benoemd voor een periode van vier jaar en daarna in beginsel slechts eenmaal kan worden herbenoemd voor een periode van maximaal vier jaar. In bijzondere omstandigheden kan herbenoeming voor een aanvullende periode van twee keer maximaal twee jaar plaatshebben	Ja	Commissarissen zijn benoemd voor een periode van 4 jaar.
	2.2.3 Tussentijds aftreden	Ja	Tussentijds aftreden is mogelijk. Hier is in 2020 geen gebruik van gemaakt.

	2.2.4 Opvolging	Ja	Rooster van aftreden staat in dit jaarverslag en op de website
	2.2.5 Taken selectie- en benoemingscommissie	Nee	Gezien de omvang van de onderneming is er geen separate selectie- en benoemingscommissie
	2.2.6 Evaluatie Raad van Commissarissen	Ja	Jaarlijks in de december vergadering
	2.2.7 Evaluatie bestuur	Ja	Jaarlijks in de december vergadering
	2.2.8 Verantwoording evaluatie	Ja	Zie verslag van de december vergadering en jaarverslag
Principe 2.3	Inrichting Raad van Commissarissen en verslag		
	De Raad van Commissarissen draagt zorg dat hij effectief functioneert.	Ja	Over het functioneren wordt verslag gedaan in de jaarstukken
Principe 2.4	Besluitvorming en functioneren		
	Het bestuur en de Raad van Commissarissen dragen zorg voor een evenwichtige en effectieve besluitvorming waarbij rekening gehouden wordt met de belangen van stakeholders.	Ja	Zie reglement van de Raad van Commissarissen van UCN N.V.
Principe 2.5	Cultuur		
	Het bestuur is verantwoordelijk voor het vormgeven van een cultuur die gericht is op lange termijn waarde creatie van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming. De Raad van	Ja	Gezien de omvang van de onderneming is er geen separaat document met

	Commissarissen houdt toezicht op de activiteiten van het bestuur ter zake.		waarden, normen en gedragscodes. De directeur doet verslag van zijn activiteiten in het jaarverslag.
Principe 2.6	Misstanden en onregelmatigheden		
	Het bestuur en de Raad van Commissarissen zijn alert op signalen van (vermoedens van) misstanden en onregelmatigheden.	Ja	Gezien de omvang van de onderneming is er regelmatig persoonlijk contact tussen de werknemers en de Raad van Commissarissen.
Principe 2.7	Voorkomen belangenverstrengeling		
	Elke vorm van belangenverstrengeling tussen de vennootschap en haar bestuurders of commissarissen wordt vermeden.	Ja	Zie reglement van de Raad van Commissarissen van UCN N.V.
Principe 2.8	Overnamesituaties		
	Bij een overnamebod en/of bij andere ingrijpende wijzigingen in de structuur van de vennootschap zorgen zowel bestuur als de Raad van Commissarissen voor een zorgvuldige weging van de betrokken belangen van de stakeholders en het voorkomen van belangenverstrengeling voor commissarissen en bestuurders.	Ja	Zie reglement van de Raad van Commissarissen van UCN N.V.
H3	Beloningen		
Principe 3.1	Beloningsbeleid bestuur		
	Het beloningsbeleid voor bestuurders is duidelijk en begrijpelijk, is gericht op lange termijn waarde creatie van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming en houdt rekening met de	Ja	Het beloningsbeleid is conform het beloningsbeleid

	interne beloningsverhoudingen binnen de onderneming.		bij staats-deelnemingen
Principe 3.2	Vaststelling beloningen bestuur		
	De Raad van Commissarissen stelt de beloning van de individuele bestuurder vast, binnen de grenzen van het door de algemene vergadering vastgestelde beloningsbeleid	Ja	Het beloningsbeleid is conform het beloningsbeleid bij staats-deelnemingen
Principe 3.3	Beloning Raad van Commissarissen		
	De beloning van de commissarissen doet aan de algemene vergadering een duidelijk en begrijpelijk voorstel voor een passende eigen beloning	Ja	Het beloningsbeleid is conform het beloningsbeleid bij staats-deelnemingen
Principe 3.4	Verantwoording uitvoering beloningsbeleid		
	In het renumeratierapport legt de Raad van Commissarissen op een inzichtelijke wijze verantwoording af over de uitvoering van het beloningsbeleid. Het rapport wordt geplaatst op de website van de vennootschap	Ja	Het renumeratierapport is geïntegreerd in het jaarverslag, dat geplaatst is op de website
H4	Algemene vergadering		
Principe 4.1	De algemene vergadering		
	De algemene vergadering kan een zodanige invloed uitoefenen op het beleid van het bestuur en de Raad van Commissarissen van de vennootschap, dat zij een volwaardige rol speelt in het systeem van checks and balances binnen de vennootschap.	Ja	Er is, naast de algemene vergadering, zeer regelmatig contact van zowel de directeur als leden van de Raad van Commissarissen met de aandeelhouder

Ultra-Centrifuge Nederland N.V.

			(de Nederlandse staat)
Principe 4.2	Informatieverschaffing en voorlichting		
	Het bestuur en de Raad van Commissarissen dragen zorg voor een adequate informatieverschaffing en voorlichting aan de algemene vergadering	Ja	Er is, naast de algemene vergadering, zeer regelmatig contact van zowel de directeur als leden van de Raad van Commissarissen met de aandeelhouder (de Nederlandse staat)
Principe 4.3	Uitbrengen van stemmen		
	Deelname van zoveel mogelijke aandeelhouders aan de besluitvorming is in het belang van de checks and balances van de vennootschap	N.v.t.	De Nederlandse staat is 100% aandeelhouder