Verslag over het jaar 2021

KPMG Audit
Document waarop ons rapport
2171671/22W00182614ZWL d.d.
20 mei 2021
(mede) betrekking heeft.
KPMG Accountants N.V.

INHOUD

Raad van Commissarissen en Directie 3
Verslag van de Raad van Commissarissen 5
Directieverslag 7
Geconsolideerde balans per 31 december 2021 (debet) 11
Geconsolideerde balans per 31 december 2021 (credit) 12
Geconsolideerd overzicht van winst of verlies en niet-gerealiseerde resultaten 2021 13
Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen 2021 15
Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen 2020 16
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2021 17
Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening 2021 18
Enkelvoudige balans per 31 december 2021 (debet) 33
Enkelvoudige balans per 31 december 2021 (credit) 34
Enkelvoudige winst- en-verliesrekening 2021 35
Toelichting behorende tot de enkelvoudige jaarrekening 2021 36
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant 43
Bijlage 1 - Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen UCN N.V 48
Bijlage 2 - Richtlijnen Global Reporting Initiative 49
Bijlage 3 - Naleving Corporate Governance Code 55

KPMG Audit
Document waarop ons rapport
2171671/22W00182614ZWL d.d.
20 mei 2021
(mede) betrekking heeft.
KPMG Accountants N.V.

Raad van Commissarissen en Directie

Raad van Commissarissen

J.M. Kroon	Voorzitter
M.H. Maes	Vice-voorzitter
M. Blacquière	Lid

Directie

A.E.M. Broenink

De Raad van Commissarissen (RvC) bestaat uit 3 personen die allen onafhankelijk zijn in de zin zoals bedoeld in de Corporate Governance Code.

Dhr. J.M. Kroon, voorzitter
Ingenieur/ bedrijfskundige; Nederlander, 64 jaar
Functie:
- Lid Board Urenco Ltd.(UK).

Nevenfuncties vallend onder Wet Toezicht Beleggingsinstellingen (hierna WTB):
- Lid Raad van Commissarissen TKH Group N.V.;
- Voorzitter Raad van Commissarissen Eneco Group N.V.
- Voorzitter Raad van Commissarissen Attero B.V.

Overige nevenfuncties:
- Voorzitter Raad van Commissarissen Energyworx B.V.;
- Lid Raad van Toezicht LVNL;
- Lid Raad van Commissarissen KVSA B.V.;
- Adviseur Mitsubishi Corporation (JP).

Mw. M.H. Maes, vice-voorzitter
Bedrijfskundige; Nederlandse, 65 jaar
Functie:
- Lid Board Urenco Ltd.(UK);

Nevenfunctie vallend onder WTB:
- Voorzitter Raad van Commissarissen Havenbedrijf Rotterdam;

Overige nevenfuncties:
- Lid Board Assystem S.A. (F);
- Lid Board Eramet S.A. (F).

Dhr. M. Blacquière, lid*
Technisch bedrijfskundige; Nederlander, 54 jaar
Overige functies:
- Lid Raad van Toezicht en voorzitter Audit Commissie Slingeland Ziekenhuis;
- Voorzitter Commissie van Beheer Nederlands Gereformeerde Kerk Apeldoorn.

*Tevens is het RvC lid benoemd als financieel expert conform de Nederlandse Corporate Governance Code

Het overzicht van de functies en nevenfuncties is de status per 31/12/2021

Het rooster van aftreden van de Raad van Commissarissen van UCN N.V. is als volgt:

Naam	Benoemd	Herbenoemd	Einde lopende termijn
J.M. Kroon	01/09/2018		2022
M.H. Maes	01/10/2015	01/10/2019	2023
M. Blacquière	09/02/2018	07/02/2022	2026

Verslag van de Raad van Commissarissen

De werkzaamheden van de Raad zijn in 2021 gericht geweest op het toezicht van het 33$^{1}/_{3}$% belang in de deelneming Urenco Ltd. en toezien op de strategie van Ultra-Centrifuge Nederland N.V (UCN N.V.). De strategie van UCN N.V. is erop gericht de lange termijn waarde creatie van Urenco Ltd. te ondersteunen. UCN N.V. creëert waarde door het afdragen van het resultaat van de deelneming Urenco aan het Ministerie van Financiën en het borgen van publieke belangen van Urenco. De publieke belangen zijn non-proliferatie, veiligheid en leveringszekerheid. De Raad van Commissarissen van UCN N.V. is betrokken bij de strategie van Urenco en houdt hierop onder meer toezicht doordat twee leden van de Raad van Commissarissen van UCN N.V. lid zijn van de Board van Urenco.De Board van Urenco controleert de activiteiten van de hele Urenco groep en is verantwoordelijk voor de belangrijkste beleidslijnen en strategische richting. Voor additionele informatie zie het Urenco jaarverslag pagina's 48-51. (https://www.urenco.com/cdn/uploads/supporting-files/Urenco_AR_2021.pdf).

In 2021 is er, net als in 2020, veel aandacht besteed aan het goed en verantwoord omgaan met Covid-19. Urenco levert een belangrijke en essentiële dienst, ook in deze tijd blijft er behoefte aan verrijkt uranium als brandstof voor kerncentrales. Op alle operationele locaties zijn er strenge hygiëne maatregelen doorgevoerd. Personeel dat niet nodig is voor de essentiële operaties werkt vanuit huis. Dit geldt ook voor het personeel op het Urenco hoofdkantoor. Urenco heeft het thuiswerken gefaciliteerd door het beschikbaar stellen van computers en kantoormeubilair. Voor meer informatie verwijzen wij naar het jaarverslag van Urenco Ltd.

Eind 2021 werd er in Glasgow in het Verenigd Koninkrijk de Klimaatconferentie 2020 genaamd COP26 georganiseerd. Urenco heeft zich gepresenteerd op deze klimaatconferentie met twee initiatieven. Ten eerste heeft Urenco zich gecommitteerd aan de zogenaamde Net Zero Pledge; in 2040 wil Urenco CO2 neutraal zijn voor haar eigen operationele activiteiten. Daarnaast heeft Urenco, samen met Aurora Energy Research, een rapport uitgebracht met de titel Decarbonising Hydrogen in a Net Zero Economy. Daarin geeft Urenco aan dat een combinatie van hernieuwbare en nucleaire elektriciteitsproductie de goedkoopste oplossing is om in 2050 te zorgen voor een betrouwbare en CO2-vrije energieproductie van zowel elektriciteit als waterstof. Het rapport heeft veel aandacht gekregen, ook in Nederland, en is goed ontvangen.

Naast aandacht voor de impact van de eigen operaties op het klimaat, heeft Urenco het afgelopen jaar ook aandacht besteed aan hun rol in de gemeenschap en aan de cultuur en omgangsvormen binnen het bedrijf. Urenco heeft nu een gedefinieerd en gestructureerd social investment plan en een duidelijke visie op de eigen cultuur, met aandacht voor diversiteit.

UCN N.V. ondersteunt Urenco in het nadenken over deze activiteiten, die de toekomstbestendigheid van het bedrijf verder versterken.

De Raad heeft in 2021 vijfmaal vergaderd. Alle commissarissen hebben alle vergaderingen bijgewoond. In de mei vergadering is het UCN N.V. jaarverslag over 2020 besproken, inclusief het accountantsverslag en het controlerapport. In de december vergadering is het functioneren van het bestuur en dat van de Raad zelf, zowel individueel als collectief, over 2021 besproken. Uitkomst was dat de Raad intern en

KPMG Audit
Document waarop ons rapport
2171671/22W00182614ZWL d.d.
20 mei 2021
(mede) betrekking heeft.
KPMG Accountants N.V.

extern goed functioneert. Door de strikte functiescheiding bij Urenco is communicatie over Urenco onderwerpen niet altijd beschikbaar voor alle leden van de UCN RvC. Afgesproken is om elkaar goed te informeren over onderwerpen die spelen binnen Urenco, vooral als het gaat om strategische issues die buiten de reguliere vergaderingen om worden besproken.

Gelet op de omvang van de onderneming heeft UCN N.V. geen aparte commissies ter ondersteuning van de RvC.

Per september 2022 loopt de eerste termijn van Dhr. J.M. Kroon af. Per oktober 2023 loopt de tweede en laatste termijn af van Mw. M.H. Maes. In de loop van 2022 zal herbenoeming dan wel opvolging opgepakt worden.

Overeenkomstig artikel 30, lid 2 van de statuten, presenteren wij hierbij het door de Directie opgestelde Verslag over het jaar 2021, waarin opgenomen de jaarrekening, die wij hebben beoordeeld na kennisneming van de door KPMG Accountants N.V. uitgebrachte verklaring over deze jaarrekening. De controleverklaring is opgenomen onder de overige gegevens.

Wij stellen aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor de jaarrekening 2021, overeenkomstig de aangeboden stukken vast te stellen.

Overeenkomstig het bepaalde in artikel 30, lid 4 der statuten zal vaststelling, zonder voorbehoud, de Directie tot decharge voor haar bestuur en de Raad van Commissarissen voor zijn toezicht over het afgelopen boekjaar verlenen.

Groningen, 20 mei 2022

Namens de Raad van Commissarissen

J.M. Kroon
Voorzitter

Directieverslag

De directie van Ultra-Centrifuge Nederland N.V. (UCN N.V.) biedt hierbij haar Directieverslag aan voor het boekjaar dat is geëindigd op 31 december 2021.

Het resultaat na belasting van UCN N.V. bedroeg over 2021 EUR 121,1 miljoen (2020 EUR 168,1 miljoen); een daling van EUR 47 miljoen ten opzichte van 2020 als gevolg van de daling van het resultaat in de deelneming Urenco Ltd.
De solvabiliteitsratio bedroeg ultimo 2021 vrijwel 100% (evenals in 2020).

UCN N.V. is een holdingmaatschappij met een belang van $33^1/_3$% in Urenco Ltd. Voorheen werd dit belang gehouden via een dochtermaatschappij Ultra-Centrifuge Nederland Ltd. Om de aandeelhoudersstructuur te vereenvoudigen is in de loop van 2021 het belang in Urenco Ltd. rechtstreeks onder gebracht in UCN N.V. Dit is in overeenstemming gegaan met de andere aandeelhouders van Urenco Ltd. en in samenwerking met Urenco Ltd. zelf. De overdracht van aandelen heeft zijn beslag gevonden op 13 augustus 2021.

Na de overdracht van aandelen is Ultra-Centrifuge Nederland Ltd. een bedrijf geworden zonder activiteiten. Na de wettelijke minimale inactieve periode van 3 maanden, is er op 15 november 2021 het verzoek gedaan aan de Engelse Kamer van Koophandel om Ultra-Centrifuge Nederland Ltd. op te heffen. Het bedrijf is per 8 februari 2022 uit het bedrijvenregister geschrapt. Ook de bankrekening van Ultra-Centrifuge Nederland Ltd. is opgeheven.

De visie en strategie van UCN N.V. is er op gericht de lange termijn waarde creatie van Urenco Ltd. te ondersteunen. UCN N.V. creëert waarde door het afdragen van het resultaat van de deelneming Urenco aan het Ministerie van Financiën en het borgen van publieke belangen van Urenco. Twee leden van de RvC van UCN N.V. zijn lid van de Board van Urenco Ltd. UCN N.V. ondersteunt de Board leden in de uitoefening van hun verantwoordelijkheden. Daarbij wordt vooral gelet op een zorgvuldige, efficiënte en economische bedrijfsvoering, het inperken van de risico’s waar Urenco mee wordt geconfronteerd, het dividend beleid en het borgen van publieke belangen zoals geformuleerd door de Nederlandse overheid. Over deze aspecten is maandelijks contact met de betrokken instanties.

Het resultaat en de vermogensontwikkeling van UCN N.V. is afhankelijk van het resultaat en de vermogensontwikkeling van Urenco. Daarmee zijn de risico’s van UCN N.V. als houdstermaatschappij dezelfde als de risico’s van Urenco. Voor uitgebreide gegevens over dat bedrijf wordt verwezen naar het jaarverslag en het sustainability report van Urenco dat op internet is gepubliceerd.

UCN N.V. had in 2021 een gemiddelde bezetting van 0,9 FTE personeel. UCN N.V. houdt kantoor in Groningen. UCN N.V. is voornemens om haar activiteiten ongewijzigd voor te zetten.

De Staat der Nederlanden is voor 100% eigenaar van UCN N.V. De deelneming wordt beschreven in het Jaarverslag Beheer Staatsdeelnemingen 2020 dat op 25 augustus 2021 is gepubliceerd. Het beleid van de overheid is er op gericht, dat alle staatsdeelnemingen voldoen aan de laatste vereisten met betrekking tot de Corporate

KPMG Audit
Document waarop ons rapport
2171671/22W00182614ZWL d.d.
20 mei 2021
(mede) betrekking heeft.
KPMG Accountants N.V.

Governance Code. MVO is voor UCN N.V. een combinatie van een gezonde bedrijfsvoering, een goed werkklimaat en transparantie over de duurzaamheidprestaties van de kantooractiviteiten. Een MVO-bijlage is opgenomen in bijlage 1.

Met ingang van 2018 worden de GRI Standards toegepast voor specifieke onderdelen van de tekst. Zie bijlage 2 voor verdere details rondom de scope.

Met betrekking tot Corporate Governance Code voldoet UCN N.V. aan de meest recente vereisten zoals die zijn gepubliceerd op 8 december 2016. De manier waarop UCN N.V. aan de Code voldoet is samengevat in bijlage 3. Er hebben geen transacties plaatsgevonden in 2021 waarbij tegenstrijdige belangen van directeur of commissarissen spelen. Voorts hebben er geen transacties plaatsgevonden in 2021 tussen UCN en de aandeelhouder als bedoeld in best practice bepaling 2.7.5 van de Corporate Governance Code. In de geconsolideerde jaarrekening zijn de uitkeringen aan de aandeelhouder (de Nederlandse staat) uiteengezet.

UCN N.V. heeft als enige risico het risico van waardevermindering van de deelneming Urenco Ltd..

De taken en verantwoordelijkheden van de directie zijn ter goedkeuring van de Raad van Commissarissen.

De Raad van Commissarissen van UCN N.V. ziet toe op het bestuur en derhalve ook op de bewaking door het management van de naleving van het risicobeheerbeleid en de risicobeheerprocedures van UCN N.V. De Raad van Commissarissen houdt zich daarnaast bezig met de toereikendheid van het risicobeheerkader in samenhang met de risico’s waarmee UCN N.V. te maken heeft. Voor een nadere toelichting op elk van de genoemde risicogebieden wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans.

De financiële verslaglegging van Urenco Ltd. is opgesteld vanuit een going concern basis. Daarom is de verwachting dat de strategie en de inrichting van UCN N.V. in de komende tijd niet wijzigt.

De gevolgen van de coronacrisis hebben in de boekjaren 2020 en 2021 reeds effect gehad en zullen ook in het boekjaar 2022 nog enig effect hebben op de vennootschap. Door de betrokken overheden zijn ingrijpende maatregelen genomen om de gevolgen van deze crisis voor ondernemingen zoveel mogelijk te beperken.

De directie van de Ultra Centrifuge Nederland N.V. heeft ten tijde van het opstellen van de jaarrekening een inschatting gemaakt van de gevolgen voor de continuïteit van de vennootschap. De directie heeft vastgesteld dat de coronacrisis (COVID-19) een beperkte impact heeft op de activiteiten van UCN en Urenco. Alle nucleaire activiteiten zijn aangewezen als essentieel. Dit betekent dat zowel UCN N.V. als Urenco proberen alle processen te continueren binnen de beperkingen die door de betrokken regeringen zijn aangegeven. Bij Ultra-Centrifuge Nederland N.V. hebben zich geen COVID-19 gevallen voorgedaan.

Het gewapend conflict tussen Oekraïne en Rusland heeft de volle aandacht van de directie van UCN en het management van Urenco. De deelneming Urenco bedient klanten over de gehele wereld met haar verrijkingsdiensten. Dit betreffende evenzeens

KPMG
Document waarop ons rapport 2171671/22W00182614ZWL d.d. 20 mei 2021 (mede) betrekking heeft.
KPMG Accountants N.V.

klanten in de Oekraïne en Rusland. Gegeven de huidige situatie is er met de Oekraïense klant overleg over de leveringen van nucleaire brandstof. Tevens zijn alle leveringen, onderhandelingen en betalingen met Russische partijen bevroren in overeenstemming met de sancties die zijn opgelegd.

UCN N.V. en haar aandeelhouder de Nederlandse Staat streven naar een evenwichtig samengestelde raad van bestuur en raad van commissarissen. De Raad van Commissarissen van UCN N.V. bestaat uit 1/3 vrouw en 2/3 man. Gezien het feit dat het bestuur bestaat uit één persoon, kan voor het bestuur niet aan dit streven worden voldaan.

Groningen, 20 mei 2022

De directie

A.E.M. Broenink

Jaarrekening 2021

KPMG Audit
Document waarop ons rapport
2171671/22W00182614ZWL d.d.
20 mei 2021
(mede) betrekking heeft.
KPMG Accountants N.V.

Geconsolideerde balans per 31 december 2021 (debet)

(vóór winstbestemming)		**31-12-2021** (x € 1.000)		31-12-2020 (x € 1.000)
Vaste activa				
Deelneming verwerkt volgens de “equity”-methode (1)	699.252		626.952	
Totaal vaste activa		**699.252**		**626.952**
Vlottende activa				
Handels- en overige vorderingen				
Overige vorderingen	21		7	
Geldmiddelen en kasequivalenten	424		846	
Totaal vlottende activa		**445**		**853**
Totaal activa		**699.697**		**627.805**

De toelichting op blz. 18 t/m 32 is een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

KPMG Audit
Document waarop ons rapport 2171671/22W00182614ZWL d.d. 20 mei 2021 (mede) betrekking heeft.
KPMG Accountants N.V.

Geconsolideerde balans per 31 december 2021 (credit)

	31-12-2021 (x € 1.000)		31-12-2020 (x € 1.000)	
Eigen vermogen (2)				
Geplaatst en gestort aandelenkapitaal	40.144		40.144	
Algemene reserve	421.928		348.302	
Reserve omrekeningsverschillen	116.468		71.168	
Onverdeeld resultaat	121.118		168.126	
		699.658		**627.740**
Kortlopende schulden (3)				
Crediteuren	39		65	
		39		**65**
Totaal passiva		**699.697**		**627.805**

De toelichting op blz. 18 t/m 32 is een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

KPMG Audit
Document waarop ons rapport 2171671/22W00182614ZWL d.d. 20 mei 2021 (mede) betrekking heeft.
KPMG Accountants N.V.

Geconsolideerd overzicht van winst of verlies en niet-gerealiseerde resultaten 2021

		2021 (x € 1.000)		2020 (x € 1.000)
Bedrijfslasten				
Salarissen (4)	93		91	
Sociale lasten (4)	16		16	
Overige kosten (5)	271		200	
Som der bedrijfslasten		380		307
Bedrijfsresultaat		**-380**		**-307**
Financieringslasten	2		0	
		-382		**-307**
Aandeel in het resultaat deelneming, verwerkt volgens de “equity”-methode, na belastingen		121.500		168.433
Resultaat voor belasting		**121.118**		**168.126**
Winstbelasting		-		-
Winst over periode		**121.118**		**168.126**

De toelichting op blz. 18 t/m 32 is een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

KPMG Audit
Document waarop ons rapport 2171671/22W00182614ZWL d.d.
20 mei 2021
(mede) betrekking heeft.
KPMG Accountants N.V.

	2021 (x € 1.000)	2020 (x € 1.000)
Niet-gerealiseerde resultaten		
Posten die nooit zullen worden overgeboekt naar het resultaat		
Vermogensmutatie deelneming u.h.v. herwaardering van toegezegde pensioenverplichting (6)	18.600	733
Posten die zijn of kunnen worden overgeboekt naar het resultaat		
Valuta omrekeningsverschillen voor investeringen verwerkt volgens de “equity”-methode (6)	45.300	-41.133
Vermogensmutatie deelneming u.h.v. kasstroomafdekkingen - effectief deel van veranderingen in de reële waarde (6)	-13.100	20.333
Niet-gerealiseerde resultaten, na belastingen	**50.800**	**-20.067**
Totaalresultaat voor deze periode	**171.918**	**148.059**
Winst toe te rekenen aan:		
• Eigenaars van de vennootschap	121.118	168.126
	121.085	**168.126**
Totaalresultaat toe te rekenen aan:		
• Eigenaars van de vennootschap	171.918	148.059
	171.918	**148.059**

KPMG
KPMG Audit
Document waarop ons rapport 2171671/22W00182614ZWL d.d. 20 mei 2021 (mede) betrekking heeft.
KPMG Accountants N.V.

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen 2021

	Aandelen-Kapitaal	Algemene Reserve	Reserve koers-verschil	Onverdeeld resultaat	Totaal eigen vermogen
	(x € 1.000)	(x € 1.000)	(x € 1.000)	(x € 1.000)	(x € 1.000)
Stand per 1 januari 2021	40.144	348.302	71.168	168.126	627.740
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar					
Winst	-	-	-	121.118	121.118
Overboeking	-	68.126	-	-68.126	-
Niet-gerealiseerde resultaten:	-	5.500	45.300	-	50.800
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar	-	73.626	45.300	52.992	171.918
Transactie met eigenaar, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen					
Dividend	-	-	-	-100.000	-100.000
Totaal bijdragen van en uitkeringen aan de eigenaar van de Vennootschap	-	-	-	-100.000	-100.000
Stand per 31 december 2021	**40.144**	**421.928**	**116.468**	**121.118**	**699.658**

De toelichting op blz. 18 t/m 32 is een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

KPMG Audit
Document waarop ons rapport 2171671/22W00182614ZWL d.d. 20 mei 2021 (mede) betrekking heeft.
KPMG Accountants N.V.

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen 2020

	Aandelen-Kapitaal	Algemene Reserve	Reserve koers-verschil	Onverdeeld Resultaat	Totaal eigen vermogen
	(x € 1.000)	(x € 1.000)	(x € 1.000)	(x € 1.000)	(x € 1.000)
Stand1 januari 2020	40.144	474.779	112.301	2.206	629.430
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar					
Winst	-	-	-	168.126	168.126
Overboeking	-	-147.544	-	147.544	-
Niet-gerealiseerde resultaten:	-	21.067	-41.133	-	-20.066
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar	-	-126.477	-41.133	315.670	148.060
Transactie met eigenaar, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen					
Dividend	-	-	-	-149.750	-149.750
Totaal bijdragen van en uitkeringen aan de eigenaar van de Vennootschap	-	-	-	-149.750	-149.750
Stand per 31 december 2020	**40.144**	**348.302**	**71.168**	**168.126**	**627.740**

De toelichting op blz. 18 t/m 32 is een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

KPMG Audit
Document waarop ons rapport 2171671/22W00182614ZWL d.d.
20 mei 2021
(mede) betrekking heeft.
KPMG Accountants N.V.

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2021

	31-12-2021		31-12-2020	
		(x € 1.000)		(x € 1.000)
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Resultaat	121.118		168.126	
Aanpassing voor:				
Aandeel in resultaat van investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode, na belastingen	-121.500		-168.433	
Netto financieringsopbrengsten				
Mutaties in:				
Handels- en overige vorderingen	-14		2	
Handelsschulden en overige te betalen posten	-26		-20	
Netto kasstroom uit operationele activiteiten		**-422**		**-325**
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Ontvangen rente	-		-	
Ontvangen dividend	100.000		150.000	
Netto kasstroom uit investerings-activiteiten		**100.000**		**150.000**
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Betaald dividend	-85.000		-127.287	
Betaalde dividendbelasting	-15.000		-22.463	
Netto kasstroom uit financierings-activiteiten		**-100.000**		**-149.750**
Netto toe-/afname van geldmiddelen		**-422**		**-75**
Geldmiddelen op 1 januari		846		921
Geldmiddelen op 31 december		**424**		**846**

KPMG Audit
Document waarop ons rapport 2171671/22W00182614ZWL d.d.
20 mei 2021
(mede) betrekking heeft.
KPMG Accountants N.V.

Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening 2021

Grondslagen voor waardering en resultatenbepaling geconsolideerde jaarrekening

Verslaggevende entiteit

UCN N.V. (de "Vennootschap") is feitelijk en statutair gevestigd aan de Leonard Springerlaan 35, te Groningen en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 6046815. De geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar 2021 omvat de Vennootschap en haar dochteronderneming UCN Ltd. (tezamen te noemen de "Groep"). De Groep houdt zich, via haar deelneming in Urenco Ltd., in hoofdzaak bezig met het verrijken van uranium voor toepassing in kernenergiecentrales. UCN N.V. en haar dochtermaatschappij UCN Ltd. zijn holdingmaatschappijen die geen eigen omzet genereren en derhalve heeft de Groep geen omzet.
De Staat der Nederlanden is voor 100% eigenaar van de Vennootschap.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2021, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2021.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Overeenstemmingsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards, de interpretaties daarvan die door de International Accounting Standards Board (IASB) zijn vastgesteld alsmede de standaarden die door de Europese Unie zijn aanvaard (hierna: "EU-IFRS") en met artikel 2:362 lid 9 van het Burgerlijk Wetboek (BW).

Deze geconsolideerde jaarrekening is op 11 mei 2022, na bespreking in de RvC vergadering, goedgekeurd voor publicatie door de directie. De Raad heeft ingestemd met het voorstel de jaarrekening ter goedkeuring aan te bieden in de komende Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Gebruik van oordelen en schattingen

Bij het opstellen van deze geconsolideerde jaarrekening heeft de directie oordelen gevormd en schattingen en veronderstellingen gemaakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden prospectief verwerkt.

KPMG Audit
Document waarop ons rapport 2171671/22W00182614ZWL d.d.
20 mei 2021
(mede) betrekking heeft.
KPMG Accountants N.V.

Gehanteerde grondslagen bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening
De geconsolideerde jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal, tenzij anders aangegeven. De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten.

De hierna uiteengezette grondslagen voor financiële verslaggeving zijn consistent toegepast voor alle gepresenteerde perioden in deze geconsolideerde jaarrekening. De grondslagen voor financiële verslaggeving zijn door de tot de Groep behorende entiteiten consistent toegepast.

Consolidatiegrondslag
In de consolidatie worden de financiële gegevens van UCN N.V. en haar deelneming UCN Ltd. opgenomen. UCN Ltd. is een 100% deelneming van UCN N.V.

Dochterondernemingen
Dochterondernemingen zijn die entiteiten waarover de Vennootschap zeggenschap heeft. Er is sprake van zeggenschap indien de Vennootschap de mogelijkheid heeft om, direct of indirect, het financiële en operationele beleid van een entiteit te bepalen teneinde voordelen te verkrijgen uit de activiteiten van de entiteit. Bij de beoordeling of er sprake is van zeggenschap wordt rekening gehouden met potentiële stemrechten die op dat moment uitoefenbaar of converteerbaar zijn. De jaarrekeningen van dochterondernemingen zijn in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum waarop voor het eerst sprake is van zeggenschap, tot aan het moment waarop deze eindigt.

Belangen in entiteiten verwerkt volgens de 'equity'-methode
Geassocieerde deelnemingen zijn die entiteiten waarin de Groep invloed van betekenis heeft op het financiële en operationele beleid, maar waarover zij geen zeggenschap heeft. Invloed van betekenis wordt verondersteld te bestaan als de Groep houder is van tussen de 20 en de 50 procent van de stemrechten van een andere entiteit. Bij entiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend is die zeggenschap vastgelegd in een contractuele overeenkomst en is unanieme instemming vereist voor strategische beslissingen over het financiële en operationele beleid.

Geassocieerde deelnemingen en entiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend, worden verantwoord op basis van de 'equity'-methode en worden bij de eerste opname gewaardeerd tegen kostprijs. In die kostprijs van de investering zijn de transactiekosten inbegrepen.

De geconsolideerde jaarrekening omvat het aandeel van de Groep in de winst-en-verliesrekening en in de niet-gerealiseerde resultaten, na correctie van de grondslagen in overeenstemming met de grondslagen van de Groep, vanaf de datum waarop de Groep voor het eerst invloed van betekenis heeft, tot aan de datum waarop voor het laatst sprake is van invloed van betekenis. Voor een nadere omschrijving van de verslaggevingsgrondslagen van de deelneming in Urenco Ltd., waarin UCN N.V. een belang houdt van 33,33%, welke is verwerkt volgens de equity methode, verwijzen wij naar de jaarrekening van Urenco Ltd.

Wanneer het aandeel van de Groep in de verliezen groter is dan de waarde van het belang in een investering verwerkt volgens de ‘equity’-methode, wordt de boekwaarde van dat belang (inclusief eventuele langetermijninvesteringen) in de balans van de Groep afgeboekt tot nihil en worden verdere verliezen niet meer in aanmerking genomen behalve voor zover de Groep een verplichting is aangegaan of betalingen heeft verricht namens een volgens de ‘equity’-methode verwerkte investering.

Eliminatie van transacties bij consolidatie
Intragroepsaldi en eventuele niet-gerealiseerde winsten en verliezen op transacties binnen de Groep of baten en lasten uit dergelijke transacties worden bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd. Niet-gerealiseerde winsten uit hoofde van transacties met geassocieerde deelnemingen en entiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend, worden geëlimineerd naar rato van het belang dat de Groep in de entiteit heeft.

Niet-gerealiseerde verliezen worden op dezelfde wijze geëlimineerd als niet-gerealiseerde winsten, maar slechts voor zover er geen aanwijzing is voor een bijzondere waardevermindering.

Voorzieningen
Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer de Groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis in het verleden, en het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Transacties in vreemde valuta
Transacties luidend in vreemde valuta worden in euro’s omgerekend tegen de geldende wisselkoers per transactiedatum. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in euro’s omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen.
In vreemde valuta luidende niet-monetaire activa en verplichtingen die tegen reële waarde worden gewaardeerd, worden naar de functionele valuta omgerekend tegen de wisselkoersen die golden op de data waarop de reële waarden werden bepaald. In vreemde valuta luidende niet-monetaire activa en verplichtingen die op basis van de historische kosten worden gewaardeerd, worden niet opnieuw omgerekend

Financiële instrumenten
Financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties, handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, afgeleide financiële instrumenten (derivaten), handelsschulden en overige te betalen posten. In de jaarrekening zijn de volgende categorieën financiële instrumenten opgenomen: financiële activa, overige vorderingen, investeringen in eigenvermogens-instrumenten en overige financiële verplichtingen.

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst.

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst-en-verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten. Inkoop van eigen aandelen wordt in mindering gebracht op de overige reserves.

Niet-afgeleide financiële activa
Niet afgeleide financiële activa worden door de Groep bij eerste opname verwerkt op de datum waarop deze ontstaan. Bij alle financiële activa (inclusief activa die zijn aangemerkt als gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening) vindt de eerste opname plaats op de transactiedatum. De transactiedatum is de datum waarop de Groep zich verbindt aan de contractuele bepalingen van het instrument.

De Groep neemt een financieel actief niet langer op in de balans als de contractuele rechten op de kasstromen uit het actief aflopen, of als de Groep de contractuele rechten op de ontvangst van de kasstromen uit het financieel actief overdraagt door middel van een transactie waarbij nagenoeg alle aan het eigendom van dit actief verbonden risico's en voordelen worden overgedragen. Indien de Groep een belang behoudt of creëert in de overgedragen financiële activa, dan wordt dit belang afzonderlijk als actief of verplichting opgenomen.

Financiële activa en verplichtingen worden gesaldeerd en het resulterende nettobedrag wordt uitsluitend in de balans gepresenteerd indien de Groep een wettelijk afdwingbaar recht heeft op deze saldering en indien zij voornemens is om te salderen op nettobasis dan wel het actief en de verplichting gelijktijdig te realiseren.

De Groep onderscheidt de volgende aangehouden niet-afgeleide financiële activa: Handels- en overige vorderingen en geldmiddelen en kasequivalenten. De vennootschap maakt geen gebruik van derivaten.

Handels- en overige vorderingen
Handels- en overige vorderingen zijn financiële instrumenten met vaste of bepaalbare betalingen, die niet op een actieve markt zijn genoteerd. Dergelijke activa worden bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde plus eventuele direct toerekenbare transactiekosten. Na eerste opname worden leningen en vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs met behulp van de effectieve-rentemethode verminderd met eventuele bijzondere waardeverminderingsverliezen.

Geldmiddelen en kasequivalenten
Geldmiddelen en kasequivalenten bestaan uit kas- en banksaldi en andere direct opvraagbare deposito's met een oorspronkelijke looptijd van drie maanden of minder gerekend vanaf de verwervingsdatum, waarmee een verwaarloosbaar risico van wijzigingen in de reële waarde gemoeid is en die door de Groep worden aangewend voor de voldoening aan de verplichtingen op de korte termijn.

Niet-afgeleide financiële verplichtingen
Alle overige financiële verplichtingen (inclusief verplichtingen die zijn aangemerkt als gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening) vindt de eerste opname plaats op de transactiedatum. De

KPMG Audit
Document waarop ons rapport
2171671/22W00182614ZWL d.d.
20 mei 2021
(mede) betrekking heeft.
KPMG Accountants N.V.

transactiedatum is de datum waarop de Groep zich verbindt aan de contractuele bepalingen van het instrument.
De Groep neemt een financiële verplichting niet langer op in de balans zodra aan de prestatie ingevolge de verplichting is voldaan, deze is opgeheven of is verlopen.
De Groep classificeert de aangehouden niet-afgeleide financiële verplichtingen onder de categorie overige financiële verplichtingen. Dergelijke activa worden bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde plus eventuele direct toerekenbare transactiekosten. Na eerste opname worden deze financiële verplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs met behulp van de effectieve-rentemethode. Overige financiële verplichtingen bestaan uit handelsschulden en overige te betalen posten.

Financieringsbaten en -lasten
Financieringsbaten omvatten de rentebaten op geïnvesteerde gelden (inclusief voor verkoop beschikbare financiële activa). Rentebaten worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen naarmate deze opbouwen, door middel van de effectieve-rentemethode.

Winstbelasting
Winstbelasting omvat de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en uitgestelde winstbelastingen. De verschuldigde en uitgestelde winstbelasting wordt in de winst-en-verliesrekening opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking heeft op een bedrijfscombinatie of posten die rechtstreeks in het eigen vermogen of niet-gerealiseerde resultaten worden opgenomen.

Er wordt een uitgestelde belastingvordering voor onbenutte fiscale verliezen, belastingbaten en aftrekbare tijdelijke verschillen opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zullen zijn waartegen deze kunnen worden afgezet. Uitgestelde belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

Kasstroomoverzicht
Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode.

Personeelsbeloningen
Personeelsbeloningen worden verwerkt als kosten wanneer de daarmee verband houdende dienst wordt verricht. Er wordt een verplichting verwerkt voor het bedrag dat naar verwachting zal worden betaald als de Groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft om het bedrag te betalen als gevolg van verrichte diensten door de werknemer en de verplichting betrouwbaar kan worden bepaald.

Resultaat uit bedrijfsactiviteiten
Het resultaat uit bedrijfsactiviteiten is het resultaat uit de voortgezette primaire opbrengstactiviteit van de groep, alsmede overige opbrengsten en lasten gerelateerd aan de operationele activiteiten. Het resultaat uit bedrijfsactiviteiten is exclusief netto financieringskosten, het aandeel in het resultaat van deelnemingen verwerkt volgens de ‘equity’-methode en winstbelastingen.

Leaseovereenkomsten
Bij aanvang van een contract beoordeelt de Groep of een contract een leaseovereenkomst is of bevat. Een contract is of bevat een leaseovereenkomst als het contract in ruil voor een vergoeding het recht verleent om gedurende een bepaalde periode de zeggenschap uit te oefenen over het gebruik van het geidentificeerde actief. De details van de verslaggevingsgrondslagen zijn vermeld in de jaarrekening van Urenco Ltd.

Nog niet toegepaste nieuwe standaarden en interpretaties
Een aantal nieuwe standaarden is van kracht voor boekjaren die beginnen na 1 januari 2021, waarbij eerdere toepassing is toegestaan. Bij de opstelling van haar geconsolideerde jaarrekening heeft de Groep de nieuwe of gewijzigde standaarden echter niet vervroegd toegepast.

— *Verlieslatende contracten - kosten van nakoming van een contract (wijzigingen in IAS 37)*

— *Uitgestelde belastingen met betrekking tot activa en passiva die voortvloeien uit een enkele transactie (wijzigingen in IAS 12)*

Overige standaarden.

De volgende aangepaste standaarden en interpretaties hebben naar verwachting geen significant effect op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

— *Covid-19 gerelateerde huurconcessies na 30 juni 2022 (wijziging in IFRS 16).*
— *Jaarlijkse verbeteringen aan IFRS Standaarden 2018-2020*
— *Materiële vaste activa: opbrengsten vóór beoogd gebruik (wijzigingen in IAS 16).*
— *Verwijzing naar conceptueel raamwerk (wijzigingen in IFRS 3).*
— *Classificatie van verplichtingen als kortlopend of langlopend (wijzigingen in IAS 1).*
— *IFRS 17 Verzekeringscontracten en wijzigingen in IFRS 17 Verzekeringscontracten.*
— *Informatieverschaffing over de grondslagen voor financiële verslaggeving (wijzigingen aan IAS 1 en IFRS Practice Statement 2).*
— *Definitie van schattingen (wijzigingen aan IAS 8)*

Toelichting op de geconsolideerde balans 2021

Vaste activa

1. *Deelneming verwerkt volgens de "equity"-methode*

Deelneming in Urenco Ltd (33$^{1}/_{3}$%)
Urenco Ltd. (gevestigd te Buckinghamshire, Verenigd Koninkrijk) houdt zich in hoofdzaak bezig met het verrijken van uranium voor toepassing in kernenergiecentrales. De overige aandelen worden gehouden door de Britse overheid (via Enrichment Holdings Ltd.) en door Duitse organisaties (via Uranit UK Ltd.), ieder voor een gelijk deel. In 2021 zijn de aandelen Urenco Ltd overgedragen van UCN Ltd naar UCN N.V. Het verloop van deze balanspost luidt als volgt:

	2021	2020
	(x € 1.000)	(x € 1.000)
Saldo 1 januari	626.952	628.585
Resultaat deelneming	121.500	168.433
Koerseffecten deelnemingen	45.300	-41.133
Overige rechtstreekse mutaties in het vermogen	5.500	21.067
Ontvangen dividend	-100.000	-150.000
Saldo 31 december	**699.252**	**626.952**

De overige rechtstreekse mutaties in het vermogen van de deelneming hebben betrekking op hedging reserves en pensioenen.

Samengevatte financiële gegevens betreffen de investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode:

		2021		2020
		(x € 1.000)		(x € 1.000)
Percentage eigendomsbelang		33$^{1}/_{3}$%		33$^{1}/_{3}$%
Vaste activa		4.770.400		4.603.400
Vlottende activa		2.025.100		2.018.500
Totaal activa		6.795.500		6.621.900
Langlopende verplichtingen	3.915.200		3.816.500	
Kortlopende verplichtingen	782.500		924.544	
Totaal verplichtingen		4.697.700		4.741.044
Netto activa (100%)		2.097.800		1.880.856
Aandeel in de netto activa (33$^{1}/_{3}$%)		**699.252**		**626.952**

KPMG Audit
Document waarop ons rapport
2171671/22W00182614ZWL d.d.
20 mei 2021
(mede) betrekking heeft.
KPMG Accountants N.V.

	2021 (x € 1.000)	2020 (x € 1.000)
Opbrengsten	1.669.300	1.700.100
Afschrijvingen en amortisatie	-331.000	-328.600
Rentelasten	-133.600	-167.900
Belastinglast	-207.000	-161.100
Totaal gerealiseerde en niet gerealiseerde resultaten (100%)	516.900	445.100
Aandeel in totaal gerealiseerde en niet gerealiseerde resultaten (33$^{1}/_{3}$%)	172.300	148.367
Door UCN N.V. ontvangen dividenden	100.000	150.000

Vlottende activa
De overige vorderingen hebben vooral betrekking op vooruitbetaalde kosten en hebben allen een looptijd korter dan één jaar.

Fiscale verliezen

	2021 (x € 1.000)	2020 (x € 1.000)
Cumulatieve fiscale verliezen	3.006	2.847

Voor de fiscale verliezen per 31 december 2021 zijn geen uitgestelde belastingvorderingen opgenomen in de balans, omdat het niet waarschijnlijk is dat in de toekomst sprake zal zijn van belastbare winst, die de vennootschap kan aanwenden voor de realisatie van deze vorderingen.

2. Eigen vermogen

Geplaatst en gestort kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap bedraagt ultimo verslagperiode EUR 40,1 miljoen. Hiervan zijn geplaatst en volgestort 187.588 aandelen met een nominale waarde van EUR 214 elk.

Algemene reserve	**2021** (x € 1.000)	2020 (x € 1.000)
Saldo 1 januari	348.302	474.779
Vermogensmutatie deelneming “Hedging”	-13.100	20.334
Vermogensmutatie deelneming “Pensions”	18.600	733
Resultaatbestemming	68.126	-147.544
Saldo 31 december	**421.928**	**348.302**

Reserve omrekeningsverschillen	**2021**	2020
Saldo 1 januari	71.168	112.301
Mutatie koersverschillen boekjaar	45.300	-41.133
Saldo 31 december	**116.468**	**71.168**

De reserve omrekeningsverschillen omvat alle valutaverschillen op vreemde valuta die ontstaan door de omrekening van de jaarrekening van buitenlandse activiteiten die niet integraal deel uitmaken van de activiteiten van de Vennootschap, evenals door de omrekening van verplichtingen waarmee de netto-investering van de Vennootschap in een buitenlandse dochteronderneming wordt afgedekt.

KPMG Audit
Document waarop ons rapport 2171671/22W00182614ZWL d.d. 20 mei 2021 (mede) betrekking heeft.
KPMG Accountants N.V.

Onverdeeld resultaat	**2021** (x € 1.000)	2020 (x € 1.000)
Saldo 1 januari	168.126	2.206
Af: betaald dividend	-100.000	-149.750
Bij/ af: onttrekking/ toevoeging aan algemene reserve	-68.126	147.544
Bij: onverdeeld resultaat boekjaar	121.118	168.126
Saldo 31 december	**121.118**	**168.126**

3. Kortlopende schulden

De handelsschulden en overige te betalen posten hebben vooral betrekking op nog te ontvangen nota's voor inleenkosten, advieskosten en accountantskosten. De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan één jaar.

Financiële instrumenten

Financieel risicobeheer

Overzicht

UCN N.V. is, via haar deelneming Urenco, uit hoofde van het gebruik van financiële instrumenten blootgesteld aan de volgende risico's:

- Kredietrisico
- Liquiditeitsrisico
- Marktrisico

In dit onderdeel van de toelichting wordt informatie gegeven over de blootstelling van UCN N.V. aan elk van de hierboven genoemde risico's, de doelstellingen, grondslagen en procedures van UCN N.V. voor het beheren en meten van deze risico's alsmede het kapitaalbeheer van UCN N.V.

Risicobeheerkader

De directie heeft de eindverantwoordelijkheid voor de inrichting van en het toezicht op het risicobeheerkader van UCN N.V.

Het risicobeleid van UCN N.V. heeft als doel de risico's waarmee zij zich geconfronteerd ziet in kaart te brengen en te analyseren en waar nodig aan te passen aan veranderingen in de marktomstandigheden indien mogelijk.

De Raad van Commissarissen van UCN N.V. ziet toe op de bewaking door de directie van de naleving van het risicobeheerbeleid en de risicobeheerprocedures van UCN N.V. De Raad van Commisarissen houdt zich daarnaast bezig met de toereikendheid van het risicobeheerkader in samenhang met de risico's waarmee UCN N.V. te maken heeft.

KPMG Audit
Document waarop ons rapport
2171671/22W00182614ZWL d.d.
20 mei 2021
(mede) betrekking heeft.
KPMG Accountants N.V.

Kredietrisico
Kredietrisico is het risico van financieel verlies voor UCN N.V. indien een afnemer of tegenpartij van een financieel instrument de aangegane contractuele verplichtingen niet nakomt. Gezien de aard en omvang van de organisatie is het kredietrisico gering.

Geldmiddelen
De geldmiddelen van UCN N.V. bedroegen ultimo 2021: EUR 424K (ultimo 2020: EUR 846K). De geldmiddelen worden aangehouden bij een bank met een kredietwaardigheidsbeoordeling van A- tot A+, op basis van de beoordelingen van ratingbureau S&P.

Liquiditeitsrisico
Liquiditeitsrisico is het risico dat UCN N.V. problemen krijgt om te voldoen aan haar verplichtingen uit hoofde van in contanten of andere financiële activa af te wikkelen financiële verplichtingen. De uitgangspunten van het liquiditeitsrisicobeheer zijn dat er voor zover mogelijk voldoende liquiditeiten worden aangehouden om te kunnen voldoen aan de huidige en toekomstige financiële verplichtingen.

Marktrisico
Marktrisico is het risico dat veranderingen in marktprijzen, zoals valutakoersen, rentetarieven en aandelenkoersen, invloed hebben op de inkomsten van de Groep of de waarde van zijn beleggingen in financiële instrumenten. Het doel van het marktrisicobeheer is het beheren en beheersen van de marktrisicopositie binnen aanvaardbare grenzen onder het gelijktijdig optimaliseren van het rendement.
Het resultaat en de vermogensontwikkeling van UCN N.V. is grotendeels afhankelijk van het resultaat en de vermogensontwikkeling van Urenco. Daarmee zijn de marktrisico's van UCN N.V. als houdstermaatschappij een directe afgeleide van de marktrisico's van de $33^{1}/_{3}$% deelneming in Urenco. Hierbij wordt gedoeld op het risico dat veranderingen in marktprijzen en de verkochte volumes, invloed hebben op de inkomsten van Urenco.

Het valutarisico dat UCN N.V. zelf kan beheersen is beperkt. De netto-investering in de deelneming Urenco Ltd. is in euro. Aangezien de jaarrekening van Urenco ook in euro is, leidt dit uit dien hoofde niet tot valutarisico's voor UCN N.V. Het valutarisico van de deelneming Urenco vloeit voort uit aan- en verkopen en financieringen die luiden in andere valuta dan de functionele valuta van de deelneming Urenco in Britse ponden. Het doel van het vreemde valutabeleid van Urenco is het reduceren van de volatiliteit van de netto kasstroom en het resultaat.

Het renterisico van UCN N.V. is beperkt aangezien UCN N.V. geen bancaire schulden heeft en het relatief geringe saldo liquide middelen. Daarnaast houdt UCN N.V. het moment tussen de ontvangst van de dividenden van de deelneming en de uitbetaling aan de aandeelhouder tot maximaal één dag.

Kapitaalbeheer
Het beleid van de directie is gericht op de handhaving van een sterke vermogenspositie waarmee het vertrouwen van aandeelhouder, crediteuren en de markten kan worden behouden en de toekomstige ontwikkeling van de bedrijfsactiviteiten kan worden zeker gesteld. Kapitaal bestaat uit aandelenkapitaal en ingehouden winsten. De directie bewaakt het niveau van het aan aandeelhouder uit te keren dividend.

Financiële verplichtingen
Er is een verplichting aangegaan ter zake van huur van kantoorruimte. De huurovereenkomst is afgesloten voor onbepaalde tijd met een opzegtermijn van 3 maanden. Per 30 januari 2022 heeft de verhuurder de huurovereenkomst eenzijdig opgezegd. UCN N.V. heeft per 1 maart 2022 nieuwe kantoorruimte gehuurd in een nabij gelegen pand. De verplichting bedroeg ultimo 2021: EUR 2K (2020: EUR 9K). Het bedrag aan betaalde huur in het boekjaar 2021 bedraagt EUR 9K.
Ultimo 2021 bestond er tevens een leaseverplichting (lease-auto directeur) ter waarde van EUR 27k, waarvan EUR 8k met een looptijd langer dan een jaar. Het bedrag aan betaalde leasekosten in het boekjaar 2021 bedraagt EUR 19K.

Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening 2021

	2021	2020
	(x € 1.000)	*(x € 1.000)*
Bedrijfslasten		
4. Salarissen en sociale lasten		
Salarissen	93	91
Sociale lasten	16	16
	109	**107**

In 2016 is het beloningsbeleid voor de directeur herijkt, conform het beloningskader dat de Staat hanteert voor staatsdeelnemingen en per 17 november 2016 door de aandeelhouder goedgekeurd. Conform dit goedgekeurde beloningsbeleid is het salaris van de directeur per 1 januari 2021 verhoogd met de indexatie van de CAO-lonen per maand voor alle sectoren totaal, exclusief bijzondere beloningen; 2,1%. De bezoldiging (salaris, sociale lasten en fiscale bijtelling van de lease-auto) van de directeur bedroeg in 2021 EUR 91.080 (2020: EUR 89.842). Er wordt door UCN N.V. geen variabele beloning uitgekeerd en of leningen verstrekt aan personeel. De huidige directeur maakt geen gebruik van een pensioenregeling en heeft geen regeling voor vervroegd uittreden.

Bij UCN N.V. was in het verslagjaar, evenals in 2020, gemiddeld 0,9 FTE werkzaam. UCN N.V. heeft in haar winst- en verliesrekening geen bijdragen aan pensioenregelingen voor haar medewerkers verantwoord.

5. Overige kosten

De overige kosten betreffen onder meer de kosten voor commissarisvergoedingen, kosten administratie (inleen), reis- en leasekosten, advieskosten en diverse overige kosten.

De commissarissen ontvingen, naast onkostenvergoedingen op declaratiebasis, een vaste vergoeding. De vergoeding is per 1 januari 2021 verhoogd met de indexatie van de CAO-lonen per maand voor alle sectoren totaal, exclusief bijzondere beloningen; 2,1%.

Onderverdeling:		**2021**	2020
J.M. Kroon	€	15.943	15.615
M.H. Maes	€	13.392	13.117
M. Blacquière	€	13.392	13.117
Totaal	€	**42.727**	**41.849**

KPMG Audit
Document waarop ons rapport 2171671/22W00182614ZWL d.d. 20 mei 2021 (mede) betrekking heeft.
KPMG Accountants N.V.

6. Belastingen

De belastingen gerelateerd aan de posten gepresenteerd onder niet-gerealiseerde resultaten zijn als volgt:

	2021 (x € 1.000)		
	Voor belastingen	Belasting (last) bate	Na belastingen
Posten die nooit zullen worden overgeboekt naar winst of verlies			
Herwaardering van toegezegd-pensioenverplichting (actief)	24.500	-5.900	18.600
	24.500	-5.900	18.600
Posten die zijn of kunnen worden overgeboekt naar winst of verlies			
Valuta omrekeningsverschillen voor investeringen verwerkt volgens de “equity”-methode	44.700	600	45.300
Kasstroomafdekkingen - effectief deel van veranderingen in reële waarde	-18.033	4.933	-13.100
	26.667	5.533	32.200
	51.167	-367	**50.800**

	2020 (x € 1.000)		
	Voor belastingen	Belasting (last) bate	Na belastingen
Posten die nooit zullen worden overgeboekt naar winst of verlies			
Herwaardering van toegezegd-pensioenverplichting (actief)	-100	833	733
	-100	833	733
Posten die zijn of kunnen worden overgeboekt naar winst of verlies			
Valuta omrekeningsverschillen voor investeringen verwerkt volgens de “equity”-methode	-41.300	167	-41.133
Kasstroomafdekkingen - effectief deel van veranderingen in reële waarde	29.166	-8.833	20.333
	-12.133	-8.667	-20.800
	-12.233	**7.834**	**-20.067**

KPMG Audit
Document waarop ons rapport
2171671/22W00182614ZWL d.d.
20 mei 2021
(mede) betrekking heeft.
KPMG Accountants N.V.

Vanwege het fiscale verlies 2021 vóór resultaat deelneming, is geen vennootschaps-belasting verschuldigd. Er zijn geen carry-back mogelijkheden en de verwachting is dat fiscale verliezen in de toekomst niet verrekend kunnen worden.

Uitkomst der financiële baten en lasten

De uitkomst van de financiele baten en lasten is nihil. Dit is het gevolg van een laag rentepercentage waardoor de rente baten de rente lasten niet overstegen hebben gedurende het verslagjaar.

Aandeel in het resultaat deelnemingen

Betreft het 33⅓% aandeel in het resultaat van Urenco Ltd.

Transacties met verbonden partijen

	Transactiewaarden in het boekjaar		**Uitstaand saldo ultimo boekjaar**	
	2021	2020	**2021**	2020
	EUR 1.000	EUR 1.000	**EUR 1.000**	EUR 1.000
Doorbelasting reis- en verblijfkosten van commissaris aan				
Geassocieerde deelnemingen	**-**	**9**	**-**	**-**
Aan UCN N.V. doorbelaste advieskosten van derden van				
Moedermaatschappij De Staat der Nederlanden	**-**	**-**	**-**	**-**
Dividend				
• Ontvangen dividend (zie noot 1) Geassocieerde deelnemingen	**100.000**	**150.000**	**-**	**-**
• Betaald dividend aan moedermaatschappij (zie noot 10)	**100.000**	**149.750**	**-**	**-**

Als ‘Transactiewaarden in het boekjaar’ zijn de door UCN in het boekjaar ontvangen bedragen opgenomen.
Alle uitstaande saldi van deze verbonden partijen zijn op zakelijke, objectieve grondslag geprijsd en worden in contanten afgewikkeld binnen twee maanden na de verslagdatum. Voor geen enkel saldo is zekerheid gesteld. Gedurende het boekjaar en eerdere jaren is er geen last opgenomen voor oninbare of dubieuze debiteuren met betrekking tot de bedragen die door de desbetreffende partijen verschuldigd zijn.

Enkelvoudige balans per 31 december 2021 (debet)

(vóór winstbestemming)		**31-12-2021**		31-12-2020
		(x € 1.000)		(x € 1.000)
Vaste activa				
Financiële vaste activa (6)				
Deelnemingen	699.252		626.955	
Totaal vaste activa		**699.252**		**626.955**
Vlottende activa				
Handels- en overige vorderingen				
Overige vordering	21		7	
Geldmiddelen en kasequivalenten	424		830	
Totaal vlottende activa		**445**		**837**
Totaal activa		**699.697**		**627.792**

Enkelvoudige balans per 31 december 2021 (credit)

(vóór winstbestemming)	**31-12-2021**		31-12-2020	
		(x € 1.000)		(x € 1.000)
Eigen vermogen				
Geplaatst en gestort kapitaal (7)	40.144		40.144	
Algemene reserve (8)	421.928		348.302	
Reserve omrekeningsverschillen (9)	116.468		71.168	
Onverdeeld resultaat (10)	121.118		168.126	
		699.658		**627.740**
Kortlopende verplichtingen				
Handelsschulden en overige te betalen posten	39		52	
		39		**52**
Totaal passiva		**699.697**		**627.792**

KPMG Audit
Document waarop ons rapport 2171671/22W00182614ZWL d.d.
20 mei 2021
(mede) betrekking heeft.
KPMG Accountants N.V.

Enkelvoudige winst- en-verliesrekening 2021

	2021		2020	
	(x € 1.000)		(x € 1.000)	
Bedrijfslasten				
Lonen en salarissen	93		91	
Sociale lasten	16		16	
Overige kosten	269		168	
Som der bedrijfslasten		378		275
Bedrijfsresultaat		**-378**		**-275**
Uitkomst der financiële baten en lasten		-		-
Resultaat uit gewone bedrijfs-uitoefening voor belasting		**-378**		**-275**
Belasting resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening		-		-
Aandeel in het resultaat deelnemingen waarin wordt deelgenomen		121.497		168.401
Resultaat na belasting		**121.119**		**168.126**

KPMG Audit
Document waarop ons rapport 2171671/22W00182614ZWL d.d. 20 mei 2021 (mede) betrekking heeft.
KPMG Accountants N.V.

Toelichting behorende tot de enkelvoudige jaarrekening 2021

Algemeen

Deze enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening vormen samen de statutaire jaarrekening van Ultra Centrifuge Nederland N.V. (hierna: 'de Vennootschap'). De financiële informatie van de Vennootschap is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap, zoals opgenomen op de pagina's 10 tot en met 32.

Basis voor presentatie

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. De vennootschap maakt voor de bepaling van de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling van haar enkelvoudige jaarrekening gebruik van de optie die wordt geboden in artikel 2:362 lid 8 BW. Dit houdt in dat de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling (hierna “waarderingsgrondslagen”) van de enkelvoudige jaarrekening van de vennootschap gelijk zijn aan die voor de geconsolideerde EU-IFRS jaarrekening zijn toegepast. Deze grondslagen omvatten ook de classificatie en presentatie van financiële instrumenten, zijnde eigen-vermogensinstrumenten of financiële verplichtingen. In het geval er geen andere grondslag worden genoemd, wordt verwezen naar de grondslagen zoals beschreven in de geconsolideerde jaarrekening. Voor een juiste interpretatie van deze enkelvoudige jaarrekening, dient de enkelvoudige jaarrekening te worden gelezen in samenhang met de geconsolideerde jaarrekening. Informatie over het gebruik van financiële instrumenten en aanverwante risico's voor de Groep wordt verstrekt in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening van de Groep. Alle bedragen in de enkelvoudige jaarrekening worden gepresenteerd in duizendtallen tenzij anders vermeld.

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de vennootschap in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de vennootschap en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

Groepsmaatschappijen zijn alle entiteiten waarin het bedrijf direct of indirect overheersende zeggenschap heeft. De Vennootschap heeft overheersende zeggenschap over een entiteit wanneer deze wordt blootgesteld aan, of rechten heeft op, variabele opbrengsten uit haar betrokkenheid bij de groepsmaatschappijen het vermogen heeft om die opbrengsten te beïnvloeden via haar zeggenschap over het groepsbedrijf. Groepsmaatschappijen worden opgenomen in de consolidatiekring vanaf de datum waarop de vennootschap zeggenschap verkrijgt en worden uit de consolidatiekring verwijderd van de datum waarop de zeggenschap door de Vennootschap over de groepsmaatschappij ophoudt. Deelnemingen in groepsmaatschappijen worden in de enkelvoudige jaarrekening verwerkt volgens de equity-methode, met de grondslagen voor de opname en waardering van activa en passiva en resultaatbepaling zoals uiteengezet in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

KPMG Audit
Document waarop ons rapport 2171671/22W00182614ZWL d.d. 20 mei 2021 (mede) betrekking heeft.
KPMG Accountants N.V.

Geassocieerde deelnemingen zijn die entiteiten waarin het bedrijf invloed van betekenis heeft op het financiële en operationele beleid, maar waarover zij geen zeggenschap heeft. Invloed van betekenis wordt verondersteld te bestaan als het bedrijf houder is van tussen de 20 en de 50 procent van de stemrechten van een andere entiteit. Bij entiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend is die zeggenschap vastgelegd in een contractuele overeenkomst en is unanieme instemming vereist voor strategische beslissingen over het financiële en operationele beleid.

Geassocieerde deelnemingen en entiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend, worden verantwoord op basis van de ‘equity’-methode en worden bij de eerste opname gewaardeerd tegen kostprijs. In die kostprijs van de investering zijn de transactiekosten inbegrepen.

Deelnemingen met een negatieve waarde volgens de ‘equity’-methode worden gewaardeerd op nihil. Deze waardering omvat ook alle vorderingen op de deelnemingen die, in wezen, een verlenging van de netto-investering betreffen. Dit heeft met name betrekking op leningen waarvoor de afwikkeling niet in de nabije toekomst is gepland en waarschijnlijk ook niet zal plaatsvinden. Een aandeel in de winst van de deelneming in de volgende jaren wordt alleen opgenomen als en voor zover het gecumuleerde niet-opgenomen aandeel in het verlies is overtroffen. Als de Vennootschap de schulden van de betreffende deelneming geheel of gedeeltelijk garandeert of als zij de feitelijke verplichting heeft om de deelneming in staat te stellen haar schulden te betalen (voor haar aandeel daarin), dan wordt een voorziening opgenomen overeenkomstig het bedrag van de geschatte betalingen door de Vennootschap namens de deelneming

Toelichting op enkelvoudige balans 2021

Vaste activa

6. *Financiële vaste activa*

Deelneming in Urenco Ltd. (33,33%), gevestigd te Buckinghamshire (Verenigd Koninkrijk).

Het verloop van deze balanspost luidt als volgt:

	2021 (x € 1.000)	2020 (x € 1.000)
Saldo 1 januari	626.955	628.606
Aandeel in het resultaat	121.497	168.401
Ontvangen dividend	-100.000	-149.985
Omrekeningsverschil koersverschillen	45.300	-41.133
Overige rechtstreekse mutaties in het vermogen (incl. afronding)	5.500	21.067
Saldo 31 december	**699.252**	**626.955**

Deelneming in UCN Ltd. (100%), gevestigd te Buckinghamshire (Verenigd Koninkrijk).

Op 13 augustus 2021 heeft UCN Ltd. haar aandelenbelang (33,3%) in Urenco Ltd overgedragen aan UCN N.V. Deze transactie kwalificeert als een zogenaamde “common control transactie” en heeft plaatsgevonden met toepassing van de “carry-over basis/book value” methode. UCN Ltd had gedurende het boekjaar geen verdere activiteiten en per 31 december 2021 bedroeg het eigen vermogen nihil. Het resultaat over het boekjaar 2021 van UCN Ltd. was nihil. In 2022 is UCN Ltd. geliquideerd.

Eigen vermogen

7. *Geplaatst en gestort kapitaal*

Het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap bedraagt ultimo verslagperiode EUR 40,1 miljoen. Hiervan zijn geplaatst en volgestort 187.588 aandelen met een nominale waarde van EUR 214 elk.

KPMG Audit
Document waarop ons rapport 2171671/22W00182614ZWL d.d. 20 mei 2021 (mede) betrekking heeft.
KPMG Accountants N.V.

8. *Algemene reserve*	**2021** (x € 1.000)	2020 (x € 1.000)
Saldo 1 januari	348.302	474.779
Vermogensmutaties deelnemingen	5.500	21.067
Resultaatbestemming	68.126	-147.544
Saldo 31 december	**421.928**	**348.302**

9. *Reserves omrekeningsverschillen*

	2021 (x € 1.000)	2020 (x € 1.000)
Saldo 1 januari	71.168	112.301
Mutatie koersverschillen boekjaar	45.300	-41.133
Saldo 31 december	**116.468**	**71.168**

De reserve koersverschillen omvat alle valutaverschillen op vreemde valuta die ontstaan door de omrekening van de jaarrekening van buitenlandse activiteiten die niet integraal deel uitmaken van de activiteiten van de Vennootschap, evenals door de omrekening van verplichtingen waarmee de netto-investering van de Vennootschap in een buitenlandse dochteronderneming wordt afgedekt.

10. *Onverdeeld resultaat*	**2021** (x € 1.000)	2020 (x € 1.000)
Saldo 1 januari	168.126	2.206
Af: betaald dividend	-100.000	-149.750
Af: toevoegen aan algemene reserve	-68.126	147.544
Bij: onverdeeld resultaat boekjaar	121.118	168.126
Saldo 31 december	**121.118**	**168.126**

De Vennootschap heeft geen statutaire reserves.

De wettelijke reserve deelnemingen bedraagt EUR 642,9 miljoen (2020: EUR 570,6 miljoen) en heeft betrekking op deelnemingen die volgens de nettovermogenswaarde zijn gewaardeerd. De reserve is gelijk aan het (op basis van de grondslagen van de onderneming berekende) aandeel in de resultaten en de rechtstreekse vermogensmutaties van de deelnemingen sinds de eerste waardering tegen nettovermogenswaarde, verminderd met uitkeringen waarop de onderneming recht heeft gekregen sinds de eerste waardering tegen nettovermogenswaarde, en verminderd met uitkeringen die de moedermaatschappij zonder beperkingen kan bewerkstelligen. De wettelijke reserve wordt op individuele basis bepaald.

KPMG
KPMG Audit
Document waarop ons rapport 2171671/22W00182614ZWL d.d. 20 mei 2021 (mede) betrekking heeft.
KPMG Accountants N.V.

Het resultaat na belastingen over 2021 is opgenomen in de post onverdeeld resultaat eigen vermogen.

Bestemming van het resultaat over boekjaar 2020

De jaarrekening 2020 is vastgesteld in de Algemene Vergadering gehouden op 31 mei 2021. De Algemene Vergadering heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het voorstel van het bestuur.

Voorstel tot resultaatbestemming

Het bestuur stelt, met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, aan de Algemene Vergadering voor het resultaat na belastingen over 2021 van EUR 121.118.000 toe te voegen aan de algemene reserves. Over het boekjaar 2021 is op 23 maart 2022 een bedrag van EUR 50.000.000 uitgekeerd als dividend. De directie heeft het niveau van de vrij uitkeerbare reserves en liquide middelen van UCN N.V. beoordeeld en is in de overtuiging dat deze voldoende zijn om het voorgestelde dividend uit te keren.

Op 20 oktober 2021 is een interim dividend uitgekeerd van EUR 50.000.000 (2020: het dividend 2020 van EUR 50.000.000 is uitgekeerd in 2021).

De onderneming kan aan de aandeelhouders slechts uitkeringen doen voor zover het eigen vermogen groter is dan het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet en de statuten moeten worden aangehouden. Ultimo 2021 bedraagt het eigen vermogen EUR 699.658.000 dit is meer dan de som van het geplaatste kapitaal (EUR 40.144.000) en de wettelijke reserve (EUR 642,9 miljoen). De aandeelhoudersvergadering van Urenco heeft besloten tot uitkering van EUR 50 miljoen dividend aan UCN N.V. (via UCN Ltd.) d.d. 9 maart 2022, derhalve is het toegestaan het dividendvoorstel zoals hierboven opgenomen uit te keren

.

Honoraria van de accountant

De volgende honoraria incl. BTW van KPMG Accountants N.V. zijn ten laste gebracht van de onderneming en haar dochtermaatschappij, een en ander zoals bedoeld in artikel 2:382a BW.

	KPMG Accountants N.V.	Overig KPMG-netwerk	Totaal
	(x € 1.000)	(x € 1.000)	(x € 1.000)
2021			
Onderzoek van de jaarrekening	51	-	51
Andere niet-controlediensten	-	-	-
Adviesdiensten op fiscaal terrein	-	3	3
Totaal	**51**	**3**	**54**
2020			
Onderzoek van de jaarrekening	51	-	51
Andere niet-controlediensten	-	-	-
Adviesdiensten op fiscaal terrein	-	4	4
Totaal	**51**	**4**	**55**

Gebeurtenissen na balansdatum

In 2022 is de deelneming UCN Ltd. geliquideerd. Het 33,33% belang wat UCN Ltd. hield in haar deelneming Urenco Ltd. is overgedragen aan Ultra-Centrifuge Nederland N.V.

Groningen, 20 mei 2022

De directie:

A.E.M. Broenink

De Raad van Commissarissen:

J.M. Kroon (Voorzitter)

M.H. Maes

M. Blacquière

KPMG Audit
Document waarop ons rapport 2171671/22W00182614ZWL d.d. 20 mei 2021 (mede) betrekking heeft.
KPMG Accountants N.V.

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de algemene vergadering en raad van commissarissen van Ultra-Centrifuge Nederland N.V.

Verklaring over de in het verslag over het jaar 2021 opgenomen jaarrekening

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Ultra-Centrifuge Nederland N.V. (of hierna ‘de vennootschap’) te Groningen (hierna ‘de jaarrekening') gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel:

— geeft de betreffende geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Ultra-Centrifuge Nederland N.V. per 31 december 2021 en van het resultaat en de kasstromen over 2021, in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en Titel 9 Boek 2 BW;

— geeft de betreffende enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Ultra-Centrifuge Nederland N.V. per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021, in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit:

1 de geconsolideerde balans per 31 december 2021;

2 de volgende geconsolideerde overzichten over 2021: overzicht van winst of verlies en niet-gerealiseerde resultaten, het mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het kasstroomoverzicht; en

3 de toelichting met een overzicht van de belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit:

1 de enkelvoudige balans per 31 december 2021;

2 de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2021; en

3 de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Ultra-Centrifuge Nederland N.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het verslag over het jaar 2021 opgenomen andere informatie

Het verslag over het jaar 2021 omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

— met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;

— alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle van de jaarrekening of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van de jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

— het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

— het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;

— het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

— het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring de aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;

— het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en

— het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen en de directie onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Zwolle, 20 mei 2022

KPMG Accountants N.V.

W. Hoekstra RA

Statutaire regeling omtrent de winstbestemming (artikel 32)

Van de in enig boekjaar behaalde voor uitkering vatbare winst wordt een zodanig gedeelte gereserveerd als de Algemene Vergadering van Aandeelhouders bepaalt. Terzake doet de directie, met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, een voorstel.

Bijlage 1 - Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen UCN N.V

Bijlage 1 (behorend bij jaarverslag UCN N.V. 2021)

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen Ultra-Centrifuge Nederland N.V. (UCN N.V.)

Het profiel van UCN N.V.

De Staat der Nederlanden is voor 100% eigenaar van UCN N.V. UCN N.V. is een holdingmaatschappij met een belang van $33^1/_3$% in Urenco Ltd. De totale bezetting is 0,9 FTE en UCN N.V. is gehuisvest in een kantoorgebouw in Groningen. Door de aard van een holdingmaatschappij vindt verantwoord ondernemen vooral plaats in Urenco Ltd. De positie van UCN N.V. wordt weergegeven in het onderstaande figuur.

Duurzaamheidsrapportage

De Staat der Nederlanden verzoekt al zijn deelnemingen te rapporteren over duurzaamheid, bij voorkeur in lijn met de internationale GRI standaard. In overleg met de Staat en de UCN N.V. RvC is gekozen om te rapporteren volgens de GRI Referenced Claim Table. UCN N.V. vindt deze aanpak in lijn met haar positie als holding-maatschappij. De GRI Standards wordt toegepast op selectieve onderdelen van de tekst (GRI-referenced claim https://www.globalreporting.org/standards/gri-standards-download-center/gri-101-foundation-containing-standard-interpretation-1/), daar waar redelijkerwijs kan worden verwacht dat het om relevante informatie voor stakeholders gaat.

Materiële thema's zoals geïdentificeerd door UCN N.V.:

1. Borgen van de publieke belangen van Urenco. De publieke belangen van Urenco zijn non-proliferatie, veiligheid en leveringszekerheid.

2. Duurzaamheidsprestaties van de eigen activiteiten op zowel milieu als sociaal gebied

Doelstellingen en resultaten

Toezicht:
De belangrijkste MVO doelstelling van UCN N.V. bestaat uit het borgen van de publieke belangen in Urenco. De publieke belangen van Urenco zijn non-proliferatie, veiligheid en leveringszekerheid. Dit publieke belang wordt, naast het aandeelhouderschap via UCN, tevens geborgd door wetgeving. Voor een opsomming van de relevante wetgeving wordt verwezen naar het Jaarverslag Beheer Staatsdeelnemingen 2020, blz. 118. (https://www.rijksoverheid.nl/documenten/kamerstukken/2021/06/23/bijlage-1-jaarverslag-beheer-staatsdeelnemingen-2020)
In het Verdrag van Almelo uit 1970 is daaraan de missie toegevoegd, om de expertise van uranium verrijking toe te passen op de wetenschap, schone energieopwekking en medische toepassingen. Een voorbeeld daarvan zijn de verrijking van "Stabiele Isotopen" in de Urenco fabriek in Almelo die gebruikt worden voor medisch diagnostiek.

UCN N.V. ziet vanuit de volgende posities toe op deze doelstelling:
Ir. J.M. Kroon, voorzitter van de RvC van UCN N.V. en vice-voorzitter van de Board van Urenco en voorzitter van de renumeratiecommissie van Urenco.
Mw. M.H. Maes, vice-voorzitter van de RvC van UCN N.V. en lid van de Board van Urenco en lid van de duurzaamheids- en audit commissies van Urenco.
Ir. M.Blacquière, lid van de RvC van UCN N.V.

Duurzaamheidsprestaties UCN N.V.:
UCN N.V. huurt een kantoorruimte in een Energielabel A bedrijfsverzamelgebouw in Groningen en heeft beperkt invloed op de duurzaamheidsprestaties. In lijn met voorgaande jaren wordt de verbruiksdata met één jaar vertraging gerapporteerd. UCN N.V. leaset één auto. In 2018, 2019 en 2020 was dat een volledig elektrische auto. Hierdoor is de uitstoot van CO2 nihil.

De positie van UCN N.V.

Duurzaamheidsprestaties **UCN N.V.**

	2021	2020	2019
Uitstoot auto (t.CO_2)	0	0	0
Kantoorverbruik	**2020**	**2019**	**2018**
Gas (m^3)	621	741	648
Elektra (kWh)	3275	3855	3813
Water (m^3)	8	13	14

.

KPMG Audit
Document waarop ons rapport 2171671/22W00182614ZWL d.d.
20 mei 2021
(mede) betrekking heeft.
KPMG Accountants N.V.

Bijlage 2 - Richtlijnen Global Reporting Initiative

Ultra-Centrifuge Nederland N.V. (UCN N.V.) **GRI Referenced Claim Table**			
GRI Disclosure	**Beschrijving**	**Sectie**	**Toelichting en verwijzing**
GRI 102 General Disclosures			
102-1	Naam organisatie	Directieverslag	Ultra-Centrifuge Nederland N.V.
102-2	Voornaamste producten en/of diensten	Factsheet staatsdeelneming UCN https://www.rijksoverheid.nl/documenten/jaarverslagen/2021/08/25/jaarverslag-beheer-staatsdeelnemingen-2020	Ultra-Centrifuge Nederland N.V. (UCN N.V.) is een naamloze vennootschap. Sinds november 2009 is de staat de enige aandeelhouder. UCN N.V. houdt een derde van de aandelen in Urenco, een besloten vennootschap naar Engels recht. UCN N.V. zelf heeft geen operationele activiteiten.
102-3	Locatie hoofdkantoor	Directieverslag	Groningen (NL)
102-4	Aantal landen waar actief	Bijlage 1 van het Jaarverslag	UCN N.V. is gevestigd en actief in Nederland
102-5	Eigendoms-structuur en rechtsvorm	Directieverslag	Naamloze Vennootschap (N.V.)
102-6	Afzetmarkten	Factsheet staatsdeelneming UCN N.V.	UCN N.V. houdt een derde van de aandelen in Urenco, UCN N.V. zelf heeft geen operationele activiteiten dus ook geen afzetmarkten. De andere aandeelhouders van Urenco zijn de Britse regering, welke via de houdstermaatschappij Enrichment Investments Limited een derde van de

KPMG Accountants
Document waarop ons rapport
2171671/22W00182614ZWL d.d.
20 mei 2021
(mede) betrekking heeft.
KPMG Accountants N.V.

			aandelen heeft in Urenco. De Duitse partijen RWE Power AG en EON Kernkraft GmbH houden gezamenlijk ook een derde van de aandelen, via hun houdstermaatschappij URANIT.
102-7	Omvang van de organisatie	Bijlage 1 van het Jaarverslag	0,9 FTE
102-8	Samenstelling medewerkers-bestand	Bijlage 1 van het Jaarverslag	44% man / 56% vrouw 0,9 FTE in regio Groningen, Nederland
102-9	Beschrijving waardeketen	Bijlage 1 en Factsheet staatsdeelneming UCN N.V.	Vanwege de status van houdstermaatschappij en het ontbreken van operationele activiteiten kent UCN N.V. geen traditionele waardeketen. UCN N.V. creëert op twee manieren waarde. Allereerst via het afdragen van het resultaat van deelneming Urenco aan het Ministerie van Financiën. Daarnaast, ziet UCN N.V. toe op het borgen van de publieke belangen van Urenco. De publieke belangen van Urenco zijn non-proliferatie, veiligheid en leveringszekerheid.
102-10	Significante veranderingen tijdens verslagperiode: omvang, structuur, eigendom, keten		Om de aandeelhouders-structuur te vereenvoudigen is in de loop van 2021 het belang in Urenco Ltd. rechtstreeks onder gebracht in UCN N.V.
102-11	Toepassing van het voorzorgsprincipe		Niet van toepassing, in 2021 zijn er geen nieuwe producten of diensten ontwikkeld
102-12	Onderschreven extern ontwikkelde Corporate Responsibility		UCN N.V. onderschrijft geen externe Corporate Responsibility handvesten of andere initiatieven.

	handvesten of andere initiatieven		
102-13	Lidmaatschap van verenigingen en/of (inter)nationale belangenorganisaties		UCN N.V. houdt geen lidmaatschap van een verenigingen en/of (inter)nationale belangenorganisaties.
102-14	Verklaring van hoogste beslissingsbevoegde van organisatie over relevantie duurzame ontwikkeling voor organisatie en haar strategie	Factsheet staatsdeelneming UCN N.V.	Vanwege de status van houdstermaatschappij en het ontbreken van operationele activiteiten stelt UCN N.V. geen eigen strategieplan op. UCN N.V. is wel jaarlijks betrokken bij het business plan van Urenco en bespreekt dit business plan ook met de staat als aandeelhouder.
102-16	Een beschrijving van de waarden, standaarden, en gedragsnormen van de organisatie	Directieverslag en Reglement van de Raad van Commissarissen UCN N.V.	Gezien de omvang van de onderneming ziet de Raad van Commissarissen toe op de kwaliteit van zijn eigen functioneren en op het functioneren van het personeel
102-18	De bestuursstructuur van de organisatie, met inbegrip van commissies die vallen onder het hoogste bestuurslichaam. Benoem tevens de commissies die verantwoordelijk zijn voor beslissingen ten aanzien van economische, milieu en maatschappelijke impacts.	Directieverslag en Factsheet staatsdeelneming UCN N.V.	UCN N.V. kent een 'two-tier' bestuursstructuur welke bestaat uit één directeur en een Raad van Commissarissen (RvC). Er hebben in 2021 geen wijzigingen in de bestuurssamenstelling plaatsgevonden. De directie en RvC zijn gezamenlijk verantwoordelijk voor de besluitvorming van UCN N.V. op het gebied van economische-, milieu-, en sociale impact.
102-35	Beloningssystematiek		UCN N.V. is een staatsbedrijf. In 2016 is de beloning voor de directeur herijkt, conform het beloningskader dat de Staat

			hanteert voor staatsdeelnemingen.
102-45	Entiteiten die zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening	Jaarrekening 2021	Ultra-Centrifuge Nederland N.V. en op Ultra-Centrifuge Nederland Ltd. In 2021 zijn stappen genomen om Ultra-Centrifuge Nederland Ltd. op te heffen. Dit is afgerond op 8 februari 2022.
102-46	Proces voor bepalen inhoud en afbakening jaarverslag		De Staat der Nederlanden verzoekt al zijn deelnemingen te rapporteren over duurzaamheid in lijn met de internationale GRI standaard. Als houdstermaatschappij stimuleert UCN N.V. dat Urenco ook rapporteert volgens de GRI richtlijnen. Daarnaast rapporteert UCN N.V. zelf over die onderwerpen waar ze rechtstreeks invloed over heeft met haar eigen gedrag. UCN N.V. vindt deze aanpak passend voor haar omvang en rol. Daarmee is voor specifieke onderdelen in dit verslag gebruik gemaakt van de GRI Standards (referenced claim).
102-47	Lijst met belangrijke onderwerpen waarover wordt gerapporteerd		De onderwerpen zijn: energie- en watergebruik van de kantoorruimte, CO2 uitstoot door gebruik van door UCN N.V. geleasete voertuigen, letsel- en verzuim van eigen personeel. Zie ook GRI 103 Management Approach.
102-50	Verslagperiode waarop de verstrekte informatie betrekking heeft.	Bijlage 1	01-01-2021 t/m 31-12-2021

102-51	Datum van het meest recente verslag.		31-05-2021
102-52	Verslaggevingscyclus (jaarlijks, tweejaarlijks, etc.).		Jaarlijks
102-53	Contactpunt voor vragen over het verslag of de inhoud ervan.	Directieverslag	De heer A.E.M. Broenink, Directeur UCN N.V., secr@ultracentrifuge.nl
102-55	Geef aan welke standaarden de organisatie heeft gekozen om over te rapporteren.	GRI Referenced Claim Table	Zie deze tabel voor alle Disclosures
GRI-103 Management Approach			
	Ondersteuning UCN N.V.	https://www.urenco.com/cdn/uploads/supporting-files/SR-2020.pdf	UCN N.V. ondersteunt Urenco door de activiteiten van de Nederlandse non-executive board leden in de vergaderingen van de Board, de Audit Commissie, de Sustainability Commissie en de Renumeratie Commissie van Urenco.
	Energie- en watergebruik van de kantoorruimte	Jaarrekening 2021, Bijlage 1	UCN N.V. huurt een kantoorruimte in een bedrijfsverzamelgebouw in Groningen. Dit om de grootte van de kantoorruimte te beperken en het gebruik zo veel mogelijk af te stemmen op de grootte van de organisatie. UCN N.V. huurt twee kantoorkamers in het bedrijfsverzamelgebouw. De invloed van UCN N.V. op de

			totale duurzaamheids-prestaties is daardoor beperkt, omdat deze mede afhangt van de totale bezetting. In lijn met voorgaande jaren wordt de verbruiksdata met één jaar vertraging gerapporteerd, dit vanwege de publicatiedatum van dit jaarverslag. Het kantoorgebruik in 2020 was als volgt: Elektriciteit 3.275 KWh, Gas 621 m3 en Water 8 m3.
	CO2 uitstoot door gebruik van door UCN N.V. geleaset voertuigen	Jaarrekening 2021, Bijlage 1	UCN N.V. least één auto. In 2021 was dat een volledig elektrische auto waardoor de CO2 uitstoot uitkomt op nihil.
	Letsel en verzuim van eigen personeel		Voor UCN N.V. is een goed werkklimaat van belang, in onze eigen organisatie, maar ook de werkgelegenheid die Urenco biedt in de regio Almelo. UCN N.V. heeft al meerdere jaren een laag beroepsziekte, uitval- en verzuimpercentage. Voor 2021 waren zowel het letselcijfer als het beroepsziektecijfer 0.

Bijlage 3 - Naleving Corporate Governance Code

Corporate Governance Code			
Item	**Principe**	**Naleving**	**Opmerking**
	Naleving		
	Het bestuur en de Raad van Commissarissen zijn verantwoordelijk voor de corporate governance structuur van de vennootschap en voor de naleving van deze code	Ja	
1	De hoofdlijnen van de corporate governance structuur van de vennootschap worden elk jaar, mede aan de hand van de principes die in deze code zijn genoemd, in een afzonderlijk hoofdstuk in het jaarverslag uiteengezet	Ja	Zie jaarverslag en publicatie op de website http://www.ultracentrifuge.nl/
2	Elke substantiële verandering in de corporate governance structuur van de vennootschap en in de naleving van deze code wordt onder een afzonderlijk agendapunt ter bespreking aan de algemene vergadering voorgelegd	Ja	Zie Reglement van de Raad van Commissarissen van UCN N.V. http://www.ultracentrifuge.nl/app/uploads/2015/08/RVC1438-Reglement-RvC-24122017-rev1.pdf
H1	**Lange Termijn Waardecreatie**		
Principe 1.1	Het bestuur is verantwoordelijk voor de continuïteit van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming. Het bestuur richt zich op de lange termijn waarde creatie van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming en weegt daartoe de in aanmerking komende belangen van de stakeholders. De Raad van Commissarissen houdt toezicht op het bestuur ter zake.	Ja	Vanwege de status van houdstermaat-schappij en het ontbreken van operationele activiteiten kent UCN N.V. geen traditionele waardeketen. UCN N.V. creëert op twee manieren waarde. Allereerst via het afdragen van het

			resultaat van deelneming Urenco aan het Ministerie van Financiën. Daarnaast, ziet UCN N.V. toe op het borgen van de publieke belangen van Urenco. De publieke belangen van Urenco zijn non-proliferatie, veiligheid en leveringszekerheid.
Principe 1.2	Risicobeheersing		
	De vennootschap beschikt over adequate interne risicobeheersing- en controlesystemen	Ja	Wordt beoordeeld door de externe accountant in het kader van de jaarrekening-controle
Principe 1.3	Interne Audit functie		
	De interne audit functie heeft als taak de opzet en de werking van de interne risico- en controlesystemen te beoordelen	Nee	Gezien de omvang van de onderneming (0,9 FTE) is er geen aparte Interne Audit functie. De externe auditor communiceert met de directeur. Ook heeft ze rechtstreeks toegang tot de

KPMG Audit
Document waarop ons rapport 2171671/22W00182614ZWL d.d. 20 mei 2021 (mede) betrekking heeft.
KPMG Accountants N.V.

			leden van de RvC.
Principe 1.4	Verantwoording over risicobeheersing		
	Het bestuur legt verantwoording af over de effectiviteit van de opzet en de werking van de interne risicobeheersing- en controlesystemen	Ja	Gezien de omvang van de onderneming legt de directeur rechtstreeks verantwoording af aan de Raad van Commissarissen. Het betalingsverkeer is zo ingericht dat betalingen aangaande uitbetaling van dividend alleen kunnen worden overgemaakt door gezamenlijke autorisatie van de directeur en een lid van de RvC.
Principe 1.5	Rol Raad van Commissarissen		
	De Raad van Commissarissen houdt toezicht op het beleid van het bestuur en de algemene gang van zaken in de vennootschap en de met haar verbonden onderneming.	Ja	Gezien de omvang van de onderneming legt de directeur rechtstreeks verantwoording af aan de Raad van Commissarissen
Principe 1.6	Benoeming en beoordeling functioneren externe accountant		

	De Raad van Commissarissen doet de voordracht tot benoeming van de externe accountant aan de algemene vergadering en houdt toezicht op het functioneren van de externe accountant	Ja	Zie Reglement van de Raad van Commissarissen van UCN N.V.
Principe 1.7	Uitvoering werkzaamheden externe accountant		
	De auditcommissie bespreekt met de externe accountant het auditplan en de bevindingen van de externe accountant naar aanleiding van zijn uitgevoerde werkzaamheden. Het bestuur en de Raad van Commissarissen onderhouden reguliere contacten met de externe accountant	Nee	Gezien de omvang van de onderneming is er geen audit plan. De directeur spreekt jaarlijks met de externe accountant over de uitgevoerde werkzaamheden. De voorzitter van de RvC heeft daarnaast jaarlijks contact met de externe accountant bij de afronding van het jaarverslag.
H2	**Effectief bestuur en toezicht**		
Principe 2.1	Samenstelling en omvang		
	Het bestuur en de Raad van Commissarissen zijn zodanig samengesteld dat de benodigde deskundigheid, achtergrond, competenties en - in geval van de Raad van Commissarissen - onafhankelijkheid aanwezig zijn om hun taken naar behoren te kunnen vervullen. De omvang van beide organen is daarop toegesneden.	Ja	Zie Reglement van de Raad van Commissarissen van UCN N.V. en profielschets van de samenstelling van de Raad van Commissarissen. Tevens wordt in het jaarverslag

KPMG Audit
Document waarop ons rapport
2171671/22W00182614ZWL d.d.
20 mei 2021
(mede) betrekking heeft.
KPMG Accountants N.V.

			gerapporteerd over de achtergrond van de leden van de Raad van Commissarissen. Voor een nadere beschrijving waarop de onafhankelijkheid van commissarissen is gewaarborgd, wordt verwezen naar het reglement zoals opgenomen op de website.
Principe 2.2	Benoeming, opvolging en evaluatie		
	De Raad van Commissarissen draagt zorg voor een formele en transparante procedure voor het benoemen en herbenoemen van bestuurders en commissarissen en voor een gedegen plan voor opvolging. Daarbij wordt rekening gehouden met het diversiteitsbeleid. Het functioneren van het bestuur en de Raad van Commissarissen als collectief en het functioneren van individuele bestuurders en commissarissen wordt regelmatig geëvalueerd	Ja	De Raad van Commissarissen bestaat uit 33,3% vrouw en 66,6% man. De directie bestaat uit één persoon. Jaarlijks evalueert de Raad zichzelf en het bestuur. Er zijn geen nadere overeenkomsten tussen UCN en de aandeelhouders die van invloed zijn op de samenstelling van of besluitvorming door de RvC.

KPMG Audit
Document waarop ons rapport
2171671/22W00182614ZWL d.d.
20 mei 2021
(mede) betrekking heeft.
KPMG Accountants N.V.

	2.2.1 Benoeming- en herbenoemingtermijnen bestuurders	Ja	Directeur is benoemd voor een periode van 5 jaar.
	2.2.2 Benoeming- en herbenoemingtermijnen commissarissen; De nieuwe Code schrijft in Principe 2.2.2 voor dat een commissaris wordt benoemd voor een periode van vier jaar en daarna in beginsel slechts eenmaal kan worden herbenoemd voor een periode van maximaal vier jaar. In bijzondere omstandigheden kan herbenoeming voor een aanvullende periode van twee keer maximaal twee jaar plaatshebben	Ja	Commissarissen zijn benoemd voor een periode van 4 jaar.
	2.2.3 Tussentijds aftreden	Ja	Tussentijds aftreden is mogelijk. Hier is in 2021 geen gebruik van gemaakt.
	2.2.4 Opvolging	Ja	Rooster van aftreden staat in dit jaarverslag en op de website
	2.2.5 Taken selectie- en benoemingscommissie	Nee	Gezien de omvang van de onderneming is er geen separate selectie- en benoemingscommissie
	2.2.6 Evaluatie Raad van Commissarissen	Ja	Jaarlijks in de december vergadering
	2.2.7 Evaluatie bestuur	Ja	Jaarlijks in de december vergadering
	2.2.8 Verantwoording evaluatie	Ja	Zie verslag van de december vergadering en jaarverslag

KPMG Audit
Document waarop ons rapport
2171671/22W00182614ZWL d.d.
20 mei 2021
(mede) betrekking heeft.
KPMG Accountants N.V.

Principe 2.3	Inrichting Raad van Commissarissen en verslag		
	De Raad van Commissarissen draagt zorg dat hij effectief functioneert.	Ja	Over het functioneren wordt verslag gedaan in de jaarstukken
Principe 2.4	Besluitvorming en functioneren		
	Het bestuur en de Raad van Commissarissen dragen zorg voor een evenwichtige en effectieve besluitvorming waarbij rekening gehouden wordt met de belangen van stakeholders.	Ja	Zie reglement van de Raad van Commissarissen van UCN N.V.
Principe 2.5	Cultuur		
	Het bestuur is verantwoordelijk voor het vormgeven van een cultuur die gericht is op lange termijn waarde creatie van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming. De Raad van Commissarissen houdt toezicht op de activiteiten van het bestuur ter zake.	Ja	Gezien de omvang van de onderneming is er geen separaat document met waarden, normen en gedragscodes. De directeur doet verslag van zijn activiteiten in het jaarverslag.
Principe 2.6	Misstanden en onregelmatigheden		
	Het bestuur en de Raad van Commissarissen zijn alert op signalen van (vermoedens van) misstanden en onregelmatigheden.	Ja	Er geen separate regeling inzake waarden en normen, alsmede het melden van misstanden en onregelmatighed en gegeven de omvang van de organisatie. Gezien die omvang is er

KPMG Audit
Document waarop ons rapport
2171671/22W00182614ZWL d.d.
20 mei 2021
(mede) betrekking heeft.
KPMG Accountants N.V.

			regelmatig en direct contact tussen de RvC, het bestuur en de medewerker.
Principe 2.7	Voorkomen belangenverstrengeling		
	Elke vorm van belangenverstrengeling tussen de vennootschap en haar bestuurders of commissarissen wordt vermeden.	Ja	Zie reglement van de Raad van Commissarissen van UCN N.V.
Principe 2.8	Overnamesituaties		
	Bij een overnamebod en/of bij andere ingrijpende wijzigingen in de structuur van de vennootschap zorgen zowel bestuur als de Raad van Commissarissen voor een zorgvuldige weging van de betrokken belangen van de stakeholders en het voorkomen van belangenverstrengeling voor commissarissen en bestuurders.	Ja	Er bestaat geen separate bescherming tegen overnames en zijn ter besluitvorming van de aandeelhouder. De RvC houdt hierbij toezicht en weegt alle belangen van de stakeholders af.
H3	**Beloningen**		
Principe 3.1	Beloningsbeleid bestuur		
	Het beloningsbeleid voor bestuurders is duidelijk en begrijpelijk, is gericht op lange termijn waarde creatie van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming en houdt rekening met de interne beloningsverhoudingen binnen de onderneming.	Ja	Het beloningsbeleid is conform het beloningsbeleid bij staats-deelnemingen. De belangrijkste elementen van de overeenkomst zijn niet opgenomen op de website. Zie hiervoor pagina

KPMG Audit
Document waarop ons rapport
2171671/22W00182614ZWL d.d.
20 mei 2021
(mede) betrekking heeft.
KPMG Accountants N.V.

			30 van het jaarverslag. De bestuurder ontvangt salaris en een vergoeding voor een leaseauto, er zijn geen andere beloningscomponenten.
Principe 3.2	Vaststelling beloningen bestuur		
	De Raad van Commissarissen stelt de beloning van de individuele bestuurder vast, binnen de grenzen van het door de algemene vergadering vastgestelde beloningsbeleid	Ja	Het beloningsbeleid is conform het beloningsbeleid bij staats-deelnemingen
Principe 3.3	Beloning Raad van Commissarissen		
	De beloning van de commissarissen doet aan de algemene vergadering een duidelijk en begrijpelijk voorstel voor een passende eigen beloning	Ja	Het beloningsbeleid is conform het beloningsbeleid bij staats-deelnemingen. De commissarissen ontvangen een vergoeding, er zijn geen andere beloningscomponenten.
Principe 3.4	Verantwoording uitvoering beloningsbeleid		
	In het renumeratierapport legt de Raad van Commissarissen op een inzichtelijke wijze verantwoording af over de uitvoering van het beloningsbeleid. Het rapport wordt geplaatst op de website van de vennootschap	Ja	Er is geen separaat remuneratierapport opgesteld, gegeven de omvang van de organisatie. Op

KPMG Audit
Document waarop ons rapport
2171671/22W00182614ZWL d.d.
20 mei 2021
(mede) betrekking heeft.
KPMG Accountants N.V.

			pagina 30 van het jaarverslag is toelichting omtrent het beloningsbeleid opgenomen
H4	**Algemene vergadering**		
Principe 4.1	De algemene vergadering		
	De algemene vergadering kan een zodanige invloed uitoefenen op het beleid van het bestuur en de Raad van Commissarissen van de vennootschap, dat zij een volwaardige rol speelt in het systeem van checks and balances binnen de vennootschap.	Ja	Er is, naast de algemene vergadering, zeer regelmatig contact van zowel de directeur als leden van de Raad van Commissarissen met de aandeelhouder (de Nederlandse staat)
Principe 4.2	Informatieverschaffing en voorlichting		
	Het bestuur en de Raad van Commissarissen dragen zorg voor een adequate informatieverschaffing en voorlichting aan de algemene vergadering	Ja	Er is, naast de algemene vergadering, zeer regelmatig contact van zowel de directeur als leden van de Raad van Commissarissen met de aandeelhouder (de Nederlandse staat)
Principe 4.3	Uitbrengen van stemmen		

	Deelname van zoveel mogelijke aandeelhouders aan de besluitvorming is in het belang van de checks and balances van de vennootschap	N.v.t.	De Nederlandse staat is 100% aandeelhouder