

**Verslag over het jaar 2022**

## INHOUD

Raad van Commissarissen en Directie .....	3
Verslag van de Raad van Commissarissen .....	5
Directieverslag.....	7
Jaarrekening 2022 .....	10
Balans per 31 december 2022 (debet).....	11
Balans per 31 december 2022 (credit).....	12
Overzicht van winst of verlies en niet-gerealiseerde resultaten 2022 .....	13
Mutatieoverzicht van het eigen vermogen 2022.....	15
Mutatieoverzicht van het eigen vermogen 2021.....	16
Kasstroomoverzicht over 2022 .....	17
Toelichting behorende tot de jaarrekening 2022 .....	18
Overige gegevens.....	33
Statutaire regeling omtrent de winstbestemming.....	34
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant.....	35
Bijlage 1 - Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen UCN N.V .....	40
Bijlage 2 - Richtlijnen Global Reporting Initiative .....	41
Bijlage 3 - Naleving Corporate Governance Code .....	47

## Raad van Commissarissen en Directie

### Raad van Commissarissen

J.M. Kroon	Voorzitter
M.H. Maes	Vice-voorzitter
M. Blacquièrè	Lid

### Directie

A.E.M. Broenink

# Ultra-Centrifuge Nederland N.V.

De Raad van Commissarissen (RvC) bestaat uit 3 personen die allen onafhankelijk zijn in de zin zoals bedoeld in de Corporate Governance Code.

Dhr. J.M. Kroon, voorzitter

Ingenieur/ bedrijfskundige; Nederlander, 65 jaar

Functie:

- Lid Board Urenco Ltd.(UK).

Nevenfuncties vallend onder Wet Toezicht Beleggingsinstellingen (hierna WTB):

- Vice-voorzitter Raad van Commissarissen TKH Group N.V.;
- Voorzitter Raad van Commissarissen Eneco Group N.V.
- Voorzitter Raad van Commissarissen Attero B.V.

Overige nevenfuncties:

- Voorzitter Raad van Commissarissen Energyworx B.V.;
- Lid Raad van Toezicht LVNL;
- Lid Raad van Commissarissen KVSA B.V.;
- Adviseur Mitsubishi Corporation (JP);
- Adviseur Improved BV;
- Lid Raad van Commissarissen Montel AS (N);
- Voorzitter Raad van Advies GIGA Storage BV.

Mw. M.H. Maes, vice-voorzitter

Bedrijfskundige; Nederlandse, 66 jaar

Functie:

- Lid Board Urenco Ltd.(UK);

Nevenfunctie vallend onder WTB:

- Voorzitter Raad van Commissarissen Havenbedrijf Rotterdam;

Overige nevenfuncties:

- Lid Board Assystem S.A. (F);
- Lid Board Eramet S.A. (F).

Dhr. M. Blacquière, lid\*

Technisch bedrijfskundige; Nederlander, 55 jaar

Functie:

- CFRO (Chief Finance & Risk Officer) APG Groep

Overige functies:

- Lid Raad van Toezicht en voorzitter Audit Commissie Slingeland Ziekenhuis;

\*Tevens is het RvC lid benoemd als financieel expert conform de Nederlandse Corporate Governance Code

Het overzicht van de functies en nevenfuncties is de status per 31/12/2022

Het rooster van aftreden van de Raad van Commissarissen van UCN N.V. is als volgt:

Naam	Benoemd	Herbenoemd	Einde lopende termijn
J.M. Kroon	01/09/2018	01/09/2022	2026
M.H. Maes	01/10/2015	01/10/2019	2023
M. Blacquière	09/02/2018	07/02/2022	2026

## Verlag van de Raad van Commissarissen

De werkzaamheden van de Raad zijn in 2022 gericht geweest op het toezicht van het 33<sup>1</sup>/<sub>3</sub>% belang in de deelneming Urenco Ltd. en toezien op de strategie van Ultra-Centrifuge Nederland N.V (UCN N.V.). De strategie van UCN N.V. is erop gericht de lange termijn waarde creatie van Urenco Ltd. te ondersteunen. UCN N.V. creëert waarde door het afdragen van het resultaat van de deelneming Urenco aan het Ministerie van Financiën en het borgen van publieke belangen van Urenco. De publieke belangen zijn non-proliferatie, veiligheid en leveringszekerheid. De Raad van Commissarissen van UCN N.V. ondersteunt deze strategie. De ondersteuning wordt vormgegeven doordat de Raad betrokken is bij de strategie van Urenco en hierop onder meer toezicht houdt doordat twee leden van de Raad van Commissarissen van UCN N.V. lid zijn van de Board van Urenco. De Board van Urenco controleert de activiteiten van de hele Urenco groep en is verantwoordelijk voor de belangrijkste beleidslijnen en strategische richting. Voor additionele informatie over Urenco Governance zie het Urenco jaarverslag pagina's 62-84. ([https://www.urencocom/cdn/uploads/supporting-files/Urenco\\_AR2022.pdf](https://www.urencocom/cdn/uploads/supporting-files/Urenco_AR2022.pdf))

In 2022 is er veel aandacht besteed aan het goed omgaan met de snel veranderende marktcondities. In reactie op de Russische inval in de Oekraïne zoeken veel klanten naar alternatieven van diensten die geleverd werden door Russische partijen. Ook Urenco heeft haar contracten met een Russische partij afgebroken.

Alhoewel het verrijken van Uranium niet onder de sancties valt, zoeken veel klanten toch contact met Urenco voor het afsluiten van nieuwe contracten dan wel het verhogen van de volumes onder bestaande contracten. Urenco wordt gezien als een betrouwbare leverancier. Afgelopen jaar heeft deze ontwikkeling geleid tot een significante verhoging van de vraag naar diensten van Urenco, zowel op de korte als op de langere termijn.

Om op korte termijn te voldoen aan de extra vraag heeft Urenco haar operaties aangepast. Het restproduct van de verrijking, de zogenaamde Tails, worden minder uitgeput. Hierdoor kan tijdelijk de maximum capaciteit van de installaties worden vergroot. Om ook op langere termijn aan de extra vraag te kunnen voldoen is Urenco gestart met de voorbereidingen om de capaciteit van haar bestaande installaties te vergroten. De beslissingen tot uitbreiding worden verwacht in 2023. Voor meer informatie verwijzen wij naar het jaarverslag van Urenco Ltd.

Urenco heeft zich gecommitteerd aan de zogenaamde Net Zero Pledge; in 2040 wil Urenco CO2 neutraal zijn voor haar eigen operationele activiteiten. Dit is onderdeel van Urenco's initiatief om zodanig te opereren dat de eigen impact op het milieu wordt geminimaliseerd. In 2022 heeft Urenco haar score verbeterd in het Carbon Disclosure Project (CDP) van B- naar B. Deze score betekent dat Urenco zich bewust is van de impact van haar operaties op het milieu en dat de consequenties op een goede manier worden beheerd.

Naast aandacht voor de impact van de eigen operaties op het klimaat, heeft Urenco het afgelopen jaar ook aandacht besteed aan hun rol in de gemeenschap en aan de cultuur en omgangsvormen binnen het bedrijf. Urenco heeft nu een gedefinieerd en gestructureerd sociaal investeringsplan en een duidelijke visie op de eigen cultuur, met aandacht voor diversiteit.

UCN N.V. ondersteunt Urenco in het nadenken over deze activiteiten, die de toekomstbestendigheid van het bedrijf verder versterken.

De Raad heeft in 2022 vijfmaal vergaderd. Alle commissarissen hebben alle vergaderingen bijgewoond. In de mei vergadering is het UCN N.V. jaarverslag over 2021 besproken, inclusief het accountantsverslag en het controlerapport. In de december vergadering is het functioneren van het bestuur en dat van de Raad zelf, zowel individueel als collectief, over 2022 besproken aan de hand van een vooraf ingevulde vragenlijst. Uitkomst was dat de Raad intern en extern goed functioneert. Er zijn geen leemtes in de kennis van de directeur of de commissarissen geïdentificeerd. Het afgelopen jaar is er een goede discussie geweest tussen UCN, de commissarissen van UCN die ook een rol hebben in de Board van Urenco en de bij Urenco betrokken ministeries over de toekomstplannen van Urenco. Deze discussie heeft gezorgd voor duidelijkheid en consensus in de nieuwe initiatieven.

Gelet op de omvang van de onderneming heeft UCN N.V. geen aparte commissies ter ondersteuning van de RvC.

Dhr. Blacquièrè is per 7 februari 2022 opnieuw benoemd voor een periode van vier jaar. Dhr. J.M. Kroon is per 1 september 2022 opnieuw benoemd voor een periode van vier jaar. Per oktober 2023 loopt de tweede en laatste termijn af van Mw. M.H. Maes. In de komende tijd zal haar opvolging opgepakt worden.

Overeenkomstig artikel 30, lid 2 van de statuten, presenteren wij hierbij het door de Directie opgestelde Verslag over het jaar 2022, waarin opgenomen de jaarrekening, die wij hebben beoordeeld na kennisneming van de door KPMG Accountants N.V. uitgebrachte verklaring over deze jaarrekening. De controleverklaring is opgenomen onder de overige gegevens.

Wij stellen aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor de jaarrekening 2022, overeenkomstig de aangeboden stukken vast te stellen. Tevens stellen wij voor om, overeenkomstig het bepaalde in artikel 30, lid 4 der statuten, zonder voorbehoud de Directie tot decharge voor haar bestuur en de Raad van Commissarissen tot decharge voor zijn toezicht over het afgelopen boekjaar te verlenen.

Groningen, 16 mei 2023

Namens de Raad van Commissarissen

J.M. Kroon

## Directieverslag

De directie van Ultra-Centrifuge Nederland N.V. (UCN N.V.) biedt hierbij haar Directieverslag aan voor het boekjaar dat is geëindigd op 31 december 2022.

Het resultaat na belasting van UCN N.V. bedroeg over 2022 EUR 390,6 miljoen (2021 EUR 121,1 miljoen); een stijging van EUR 269,5 miljoen ten opzichte van 2021.

In dit resultaat zit een bijzondere waardevermeerdering van EUR 296,1 miljoen na belasting op de Urenco assets in de Verenigde Staten. In 2019 is er, vanwege de toen slechte marktomstandigheden, een waardevermindering opgenomen in de boeken. Nu de markt en de vooruitzichten significant zijn verbeterd, heeft Urenco besloten deze waardevermindering ongedaan te maken.

Zonder deze voorziening was het resultaat over 2022 EUR 94,5 miljoen. Dit is ongeveer gelijk aan het resultaat in 2021. Alhoewel de markt duidelijk is verbeterd, wordt het resultaat beïnvloed door zowel de hoge operationele kosten die gepaard gaan met een suboptimale operatie als door het opzeggen van het contract met een Russische partij.

Door het gewapende conflict zoeken veel klanten verdere diversificatie in hun portefeuille. Urenco wordt gezien als een betrouwbare leverancier. De vraag naar verrijkingdiensten vanuit Urenco is in 2022 sterk gestegen.

Om op korte termijn te voldoen aan de extra vraag heeft Urenco haar operaties aangepast. Het restproduct van de verrijking, de zogenaamde Tails, worden minder uitgeput. Hierdoor kan tijdelijk de maximum capaciteit van de installaties worden vergroot. Om ook op langere termijn aan de extra vraag te kunnen voldoen is Urenco gestart met de voorbereidingen om de capaciteit van haar installaties te vergroten. De beslissingen tot uitbreiding worden verwacht in 2023.

Het gewapend conflict tussen Oekraïne en Rusland heeft de volle aandacht van de directie van UCN N.V. en het management van Urenco. UCN heeft zelf geen relatie met betrokken partijen. De deelneming Urenco bedient klanten over de gehele wereld met haar verrijkingdiensten, waaronder klanten in de Oekraïne en Rusland. Gegeven de huidige situatie is er met de Oekraïense klant overleg over de timing van de leveringen van nucleaire brandstof. Tevens zijn alle leveringen, onderhandelingen en betalingen met Russische partijen afgebroken.

De solvabiliteitsratio bedroeg ultimo 2022 vrijwel 100% (evenals in 2021).

UCN N.V. is een holdingmaatschappij met een belang van 33<sup>1</sup>/<sub>3</sub>% in Urenco Ltd. Voorheen werd dit belang gehouden via een dochtermaatschappij Ultra-Centrifuge Nederland Ltd. Om de aandeelhoudersstructuur te vereenvoudigen is in de loop van 2021 het belang in Urenco Ltd. rechtstreeks onder gebracht in UCN N.V. Het bedrijf Ultra-Centrifuge Nederland Ltd. is per 8 februari 2022 uit het Engelse bedrijvenregister geschrapt. Ook de bankrekening van Ultra-Centrifuge Nederland Ltd. is opgeheven.

De visie en strategie van UCN N.V. is er op gericht de lange termijn waarde creatie van Urenco Ltd. te ondersteunen. UCN N.V. creëert waarde door het afdragen van het resultaat van de deelneming Urenco aan het Ministerie van Financiën en het borgen van publieke belangen van Urenco. Twee leden van de RvC van UCN N.V. zijn lid van de

Board van Urenco Ltd. UCN N.V. onderschrijft de visie en strategie en ondersteunt de Board leden in de uitoefening van hun verantwoordelijkheden. Daarbij wordt vooral gelet op een zorgvuldige, efficiënte en economische bedrijfsvoering, het inperken van de risico's waar Urenco mee wordt geconfronteerd, het dividend beleid en het borgen van publieke belangen zoals geformuleerd door de Nederlandse overheid. Over deze aspecten is maandelijks contact met de betrokken instanties.

Het resultaat en de vermogensontwikkeling van UCN N.V. is afhankelijk van het resultaat en de vermogensontwikkeling van Urenco. Daarmee zijn de risico's van UCN N.V. als houdstermaatschappij dezelfde als de risico's van Urenco. Voor uitgebreide gegevens over dat bedrijf wordt verwezen naar het jaarverslag en het sustainability report van Urenco dat op internet is gepubliceerd.

UCN N.V. had in 2022 een gemiddelde bezetting van 0,9 FTE personeel. UCN N.V. houdt kantoor in Groningen. Begin 2022 heeft UCN N.V. nieuwe kantoorruimte moeten zoeken omdat de verhuurder het huurcontract wilde beëindigen. Het verhuurde pand had een lage bezettingsgraad en de verhuurder wilde het pand renoveren om het aantrekkelijk te maken voor grote klanten. UCN N.V. heeft nieuwe kantoorruimte gevonden in een ander bedrijfsverzamelgebouw. Het bijkomend voordeel van de verhuizing is een lagere energielast.

UCN N.V. is voornemens om haar activiteiten ongewijzigd voor te zetten.

De Staat der Nederlanden is voor 100% eigenaar van UCN N.V. De deelneming wordt beschreven in het Jaarverslag Beheer Staatsdeelnemingen 2021 dat op 29 juni 2022 is gepubliceerd. Het beleid van de overheid is er op gericht, dat alle staatsdeelnemingen voldoen aan de laatste vereisten met betrekking tot de Corporate Governance Code. MVO is voor UCN N.V. een combinatie van een gezonde bedrijfsvoering, een goed werkklimaat en transparantie over de duurzaamheidsprestaties van de kantooractiviteiten. Een MVO-bijlage is opgenomen in bijlage 1.

Met ingang van 1-1-2023 worden de GRI revised Universal Standards toegepast. Zie bijlage 2 voor verdere details rondom de scope.

Met betrekking tot Corporate Governance Code voldoet UCN N.V. aan de meest recente vereisten zoals die zijn gepubliceerd in 2021. De manier waarop UCN N.V. aan de Code voldoet is samengevat in bijlage 3. Er hebben geen transacties plaatsgevonden in 2022 waarbij tegenstrijdige belangen van directeur of commissarissen spelen. Voorts hebben er geen transacties plaatsgevonden in 2022 tussen UCN en de aandeelhouder als bedoeld in best practice bepaling 2.7.5 van de Corporate Governance Code. In de jaarrekening zijn de uitkeringen aan de aandeelhouder (de Nederlandse staat) uiteengezet.

UCN N.V. heeft als enige risico het risico van waardevermindering van de deelneming Urenco Ltd.. UCN N.V. ondersteunt Urenco Ltd. met het goed identificeren en beheren van de risico's en onzekerheden. De risico's en onzekerheden waar Urenco Ltd. expliciet aandacht voor heeft zijn;

- Goede uitvoering van het capaciteit expansie programma,
- Beschikbaarheid van voldoende gekwalificeerd personeel,
- Weerstand bieden tegen cyber aanvallen,
- Stabiele operatie van de Urenco Ltd. fabrieken,



- De gewenste bedrijfscultuur wordt organisatie breed gedragen,
- Ontwikkeling van nieuwe brandstoffen voor de volgende generatie nucleaire reactoren,
- Zorgvuldig beheer van de lange termijn nucleaire verplichtingen,
- Geopolitieke risico's,
- Realiseren van de net zero 2030 doelstellingen.

Voor meer detail wordt verwezen naar het 2022 Urenco jaarverslag.

De taken en verantwoordelijkheden van de directie zijn ter goedkeuring van de Raad van Commissarissen.

De Raad van Commissarissen van UCN N.V. ziet toe op het bestuur en derhalve ook op de bewaking door het management van de naleving van het risicobeheerbeleid en de risicobeheerprocedures van UCN N.V. De Raad van Commissarissen houdt zich daarnaast bezig met de toereikendheid van het risicobeheerkader in samenhang met de risico's waarmee UCN N.V. te maken heeft. Voor een nadere toelichting op elk van de genoemde risicogebieden wordt verwezen naar de toelichting op de balans. De verslaglegging van UCN N.V. is vooral gebaseerd op het 33<sup>1</sup>/<sub>3</sub>% belang in de deelneming Urenco Ltd.. De jaarrekening van Urenco Ltd. wordt separaat gecontroleerd en goedgekeurd. De accountant van UCN N.V. heeft contact met de accountant van Urenco Ltd. om te controleren of de financiële verslaglegging geen onjuistheden van materiële omvang omvat.

Het frauderisico binnen UCN N.V. is beperkt, vooral omdat het aantal en de omvang van de financiële handelingen beperkt is. De enige substantiële financiële handelingen zijn de ontvangst van het dividend van de deelneming Urenco Ltd. en de betaling van het UCN N.V. dividend aan de Nederlandse staat. Het betalingsverkeer is zo ingericht dat betalingen aangaande uitbetaling van dividend alleen kunnen worden overgemaakt door gezamenlijke autorisatie van de directeur en een lid van de RvC. Verder vinden er geen cash transacties plaats, alle betalingen en ontvangsten zijn verifieerbaar.

UCN N.V. voldoet aan alle relevante wetten en regelingen. De voor UCN N.V. relevante wet- en regelgeving is beperkt en omvat onder andere Titel 9 BW 2 en de regelgeving zoals vastgelegd in de Nota Deelnemingenbeleid Rijksoverheid 2022. De directie heeft adequate procedures ingevoerd die naleving van deze wet -en regelgeving waarborgen.

De financiële verslaglegging van Urenco Ltd. is opgesteld vanuit een going concern basis. Daarom is de verwachting dat de strategie en de inrichting van UCN N.V. in de komende tijd niet wijzigt.

De gevolgen van de coronacrisis hebben in de boekjaren 2020, 2021 en 2022 reeds effect gehad. In 2023 wordt er geen effect meer verwacht. Bij UCN N.V. hebben zich geen COVID-19 gevallen voorgedaan.

UCN N.V. en haar aandeelhouder de Nederlandse Staat streven naar een evenwichtig samengestelde Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen. De Raad van Commissarissen van UCN N.V. bestaat uit 1/3 vrouw en 2/3 man. Gezien het feit dat het bestuur bestaat uit één persoon, kan voor het bestuur niet aan dit streven worden voldaan.

Groningen, 16 mei 2023

De directie

A.E.M. Broenink

## **Jaarrekening 2022**

**Balans per 31 december 2022 (debet)**

<i>(vóór winstbestemming)</i>	<b>31-12-2022</b> <small>(x € 1.000)</small>	<b>31-12-2021</b> <small>(x € 1.000)</small>
<b>Vaste activa</b>		
Deelneming verwerkt volgens de “equity”-methode (1)	991.085	699.252
<b>Totaal vaste activa</b>	<b>991.085</b>	<b>699.252</b>
<b>Vlottende activa</b>		
<i>Handels- en overige vorderingen</i>		
Overige vorderingen	100	21
<i>Geldmiddelen en kasequivalenten</i>	678	424
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>778</b>	<b>445</b>
<b>Totaal activa</b>	<b>991.863</b>	<b>699.697</b>

De toelichting op blz. 18 t/m 34 is een integraal onderdeel van deze jaarrekening.

# Ultra-Centrifuge Nederland N.V.

## Balans per 31 december 2022 (credit)

	<u>31-12-2022</u> (x € 1.000)	<u>31-12-2021</u> (x € 1.000)
<b>Eigen vermogen (2)</b>		
Geplaats en gestort aandelenkapitaal	40.144	40.144
Algemene reserve	440.363	421.928
Reserve omrekeningsverschillen	120.668	116.468
Onverdeeld resultaat	<u>390.633</u>	<u>121.118</u>
	<b>991.808</b>	<b>699.658</b>
<b>Kortlopende schulden (3)</b>		
Overige schulden	<u>55</u>	<u>39</u>
	<b>55</b>	<b>39</b>
	<hr/>	<hr/>
<b>Totaal passiva</b>	<b><u>991.863</u></b>	<b><u>699.697</u></b>

De toelichting op blz. 18 t/m 34 is een integraal onderdeel van deze jaarrekening.

# Ultra-Centrifuge Nederland N.V.

## Overzicht van winst of verlies en niet-gerealiseerde resultaten 2022

	<b>2022</b> (x € 1.000)	<b>2021</b> (x € 1.000)
<b>Bedrijfslasten</b>		
Salarissen (4)	95	93
Sociale lasten (4)	15	16
Overige kosten (5)	<u>321</u>	<u>271</u>
Som der bedrijfslasten	431	380
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>-431</b>	<b>-380</b>
Financieringslasten	2	2
	<u>          </u>	<u>          </u>
	<b>-433</b>	<b>-382</b>
Aandeel in het resultaat deelneming, verwerkt volgens de "equity"-methode, na belastingen	391.067	121.500
	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>Resultaat voor belasting</b>	<b>390.633</b>	<b>121.118</b>
Winstbelasting	-	-
	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>Resultaat over periode</b>	<b>390.633</b>	<b>121.118</b>

De toelichting op blz. 18 t/m 34 is een integraal onderdeel van deze jaarrekening.

# Ultra-Centrifuge Nederland N.V.

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	(x € 1.000)	(x € 1.000)
<b>Niet-gerealiseerde resultaten</b>		
<i><b>Posten die nooit zullen worden overgeboekt naar het resultaat</b></i>		
Vermogensmutatie deelneming u.h.v. herwaardering van toegezegde pensioenverplichting (6)	2.500	18.600
<i><b>Posten die zijn of kunnen worden overgeboekt naar het resultaat</b></i>		
Valuta omrekeningsverschillen voor investeringen verwerkt volgens de "equity"-methode (6)	4.200	45.300
Vermogensmutatie deelneming u.h.v. kasstroomafdekkingen - effectief deel van veranderingen in de reële waarde (6)	-5.933	-13.100
<b>Niet-gerealiseerde resultaten, na belastingen</b>	<b>767</b>	<b>50.800</b>
<b>Totaalresultaat voor deze periode</b>	<b>391.400</b>	<b>171.918</b>
<b>Winst toe te rekenen aan:</b>		
• Eigenaars van de vennootschap	390.633	121.118
	<b>390.633</b>	<b>121.118</b>
<b>Totaalresultaat toe te rekenen aan:</b>		
• Eigenaars van de vennootschap	391.400	171.918
	<b>391.400</b>	<b>171.918</b>

## Mutatieoverzicht van het eigen vermogen 2022

	Aandelen- Kapitaal	Algemene Reserve	Reserve koers- verschil	Onverdeeld Resultaat	Totaal eigen vermogen
	(x € 1.000)	(x € 1.000)	(x € 1.000)	(x € 1.000)	(x € 1.000)
Stand 1 januari 2022	40.144	421.928	116.468	121.118	699.658
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar</b>					
Winst lopende boekjaar	-	-		390.633	390.633
Overboeking	-	21.868		-21.868	-
Niet-gerealiseerde resultaten:	-	-3.433	4.200		767
<hr/>					
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar	-	18.435	4.200	368.765	391.400
<b>Transactie met eigenaar, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen</b>					
Dividend	-	-	-	-99.250	-99.250
<hr/>					
Totaal bijdragen van en uitkeringen aan de eigenaar van de Vennootschap	-	-	-	-99.250	-99.250
<hr/>					
Stand per 31 december 2022	<b>40.144</b>	<b>440.363</b>	<b>120.668</b>	<b>390.633</b>	<b>991.808</b>

De toelichting op blz. 18 t/m 34 is een integraal onderdeel van deze jaarrekening.

# Ultra-Centrifuge Nederland N.V.

## Mutatieoverzicht van het eigen vermogen 2021

	Aandelen- Kapitaal	Algemene Reserve	Reserve koers- verschil	Onverdeeld resultaat	Totaal eigen vermogen
	(x € 1.000)	(x € 1.000)	(x € 1.000)	(x € 1.000)	(x € 1.000)
Stand per 1 januari 2021	40.144	348.302	71.168	168.126	627.740
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar</b>					
Winst	-	-	-	121.118	121.118
Overboeking	-	68.126	-	-68.126	-
Niet-gerealiseerde resultaten:	-	5.500	45.300	-	50.800
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar	-	73.626	45.300	52.992	171.918
<b>Transactie met eigenaar, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen</b>					
Dividend	-	-	-	-100.000	-100.000
Totaal bijdragen van en uitkeringen aan de eigenaar van de Vennootschap	-	-	-	-100.000	-100.000
Stand per 31 december 2021	<b>40.144</b>	<b>421.928</b>	<b>116.468</b>	<b>121.118</b>	<b>699.658</b>

De toelichting op blz. 18 t/m 34 is een integraal onderdeel van deze jaarrekening.



## Kasstroomoverzicht over 2022

	<b>31-12-2022</b>	31-12-2021
	(x € 1.000)	(x € 1.000)
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Resultaat	390.633	121.118
Aanpassing voor:		
Aandeel in resultaat van investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode, na belastingen	-391.067	-121.500
Mutaties in:		
Handels- en overige vorderingen	-79	-14
Handelsschulden en overige te betalen posten	16	-26
<b>Netto kasstroom uit operationele Activiteiten</b>	<b>-496</b>	<b>-422</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Dividenden uit investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode	100.000	100.000
<b>Netto kasstroom uit investerings- Activiteiten</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
Betaald dividend	-84.363	-85.000
Betaalde dividendbelasting	-14.887	-15.000
<b>Netto kasstroom uit financierings- Activiteiten</b>	<b>-99.250</b>	<b>-100.000</b>
<b>Netto toe-/afname van geldmiddelen</b>	<b>254</b>	<b>-422</b>
Geldmiddelen op 1 januari	424	846
<b>Geldmiddelen op 31 december</b>	<b>678</b>	<b>424</b>

## Toelichting behorende tot de jaarrekening 2022

### Grondslagen voor waardering en resultatenbepaling

#### **Verslaggevende entiteit**

UCN N.V. (de “Vennootschap”) is feitelijk en statutair gevestigd aan de Leonard Springerlaan 35, te Groningen en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 6046815. De jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar 2022 omvat de Vennootschap en het belang in de geassocieerde deelneming Urenco Ltd. Urenco Ltd. houdt zich in hoofdzaak bezig met het verrijken van uranium voor toepassing in kernenergiecentrales en het zuiveren van stabiele isotopen ten behoeve van de industrie en medische sector.

UCN N.V. is een holdingmaatschappij die geen eigen omzet genereert. De Staat der Nederlanden is voor 100% eigenaar van de Vennootschap.

#### **Verslaggevingsperiode**

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2022, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2022.

#### **Continuïteit**

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

#### **Overeenstemmingsverklaring**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard door de Europese Unie (EU-IFRS) en met artikel 2:362 lid 9 van het Burgerlijk Wetboek (BW).

Deze jaarrekening is op 16 mei 2023, na bespreking in de RvC vergadering, goedgekeurd voor publicatie door de directie. De Raad heeft ingestemd met het voorstel de jaarrekening ter goedkeuring aan te bieden in de komende Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

#### **Gebruik van oordelen en schattingen**

Bij het opstellen van deze jaarrekening heeft de directie oordelen gevormd en schattingen en veronderstellingen gemaakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden prospectief verwerkt.

#### **Gehanteerde grondslagen bij de opstelling van de jaarrekening**

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal, tenzij anders aangegeven. De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten.

De hierna uiteengezette grondslagen voor financiële verslaggeving zijn consistent toegepast voor alle gepresenteerde perioden in deze jaarrekening.

#### **Belangen in entiteiten verwerkt volgens de ‘equity’-methode**

Het belang van de Groep in entiteiten verwerkt volgens de ‘equity’-methode bestaat uit een belang in een geassocieerde deelneming. Geassocieerde deelnemingen zijn die

entiteiten waarin de Vennootschap invloed van betekenis heeft op het financiële en operationele beleid, maar waarover zij geen zeggenschap heeft. Invloed van betekenis wordt verondersteld te bestaan als de Vennootschap houder is van tussen de 20 en de 50 procent van de stemrechten van een andere entiteit. Bij entiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend is die zeggenschap vastgelegd in een contractuele overeenkomst en is unanieme instemming vereist voor strategische beslissingen over het financiële en operationele beleid.

Geassocieerde deelnemingen en entiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend, worden verantwoord op basis van de 'equity'-methode en worden bij de eerste opname gewaardeerd tegen kostprijs. In die kostprijs van de investering zijn de transactiekosten inbegrepen.

De jaarrekening omvat het aandeel van de Vennootschap in de winst-en-verliesrekening en in de niet-gerealiseerde resultaten, na correctie van de grondslagen in overeenstemming met de grondslagen van de Vennootschap, vanaf de datum waarop de Vennootschap voor het eerst invloed van betekenis heeft, tot aan de datum waarop voor het laatst sprake is van invloed van betekenis. Voor een nadere omschrijving van de verslaggevingsgrondslagen van de deelneming in Urenco Ltd. is verwerkt volgens de equity methode, verwijzen wij naar de jaarrekening van Urenco Ltd.

Wanneer het aandeel van de Vennootschap in de verliezen groter is dan de waarde van het belang in een investering verwerkt volgens de 'equity'-methode, wordt de boekwaarde van dat belang (inclusief eventuele langetermijninvesteringen) in de balans van de Vennootschap afgeboekt tot nihil en worden verdere verliezen niet meer in aanmerking genomen behalve voor zover de Vennootschap een verplichting is aangegaan of betalingen heeft verricht namens een volgens de 'equity'-methode verwerkte investering.

### **Voorzieningen**

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer de Vennootschap een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis in het verleden, en het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

### **Transacties in vreemde valuta**

Transacties luidend in vreemde valuta worden in euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoers per transactiedatum. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in euro's omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen.

In vreemde valuta luidende niet-monetaire activa en verplichtingen die tegen reële waarde worden gewaardeerd, worden naar de functionele valuta omgerekend tegen de wisselkoersen die golden op de data waarop de reële waarden werden bepaald. In vreemde valuta luidende niet-monetaire activa en verplichtingen die op basis van de historische kosten worden gewaardeerd, worden niet opnieuw omgerekend

### **Financiële instrumenten**

Financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties, handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen,

afgeleide financiële instrumenten (derivaten), handelsschulden en overige te betalen posten. In de jaarrekening zijn de volgende categorieën financiële instrumenten opgenomen: financiële activa, overige vorderingen, investeringen in eigenvermogensinstrumenten en overige financiële verplichtingen.

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst.

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst-en-verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten. Inkoop van eigen aandelen wordt in mindering gebracht op de overige reserves.

### **Niet-afgeleide financiële activa**

Niet afgeleide financiële activa worden door de Vennootschap bij eerste opname verwerkt op de datum waarop deze ontstaan. Bij alle financiële activa (inclusief activa die zijn aangemerkt als gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening) vindt de eerste opname plaats op de transactiedatum. De transactiedatum is de datum waarop de Vennootschap zich verbindt aan de contractuele bepalingen van het instrument.

De Vennootschap neemt een financieel actief niet langer op in de balans als de contractuele rechten op de kasstromen uit het actief aflopen, of als de Vennootschap de contractuele rechten op de ontvangst van de kasstromen uit het financieel actief overdraagt door middel van een transactie waarbij nagenoeg alle aan het eigendom van dit actief verbonden risico's en voordelen worden overgedragen. Indien de Vennootschap een belang behoudt of creëert in de overgedragen financiële activa, dan wordt dit belang afzonderlijk als actief of verplichting opgenomen.

Financiële activa en verplichtingen worden gesaldeerd en het resulterende nettobedrag wordt uitsluitend in de balans gepresenteerd indien de Vennootschap een wettelijk afdwingbaar recht heeft op deze saldering en indien zij voornemens is om te salderen op nettobasis dan wel het actief en de verplichting gelijktijdig te realiseren.

De Vennootschap onderscheidt de volgende aangehouden niet-afgeleide financiële activa: Handels- en overige vorderingen en geldmiddelen en kasequivalenten. De vennootschap maakt geen gebruik van derivaten.

### **Handels- en overige vorderingen**

Handels- en overige vorderingen zijn financiële instrumenten met vaste of bepaalde betalingen, die niet op een actieve markt zijn genoteerd. Dergelijke activa worden bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde plus eventuele direct toerekenbare transactiekosten. Na eerste opname worden leningen en vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs met behulp van de effectieve-rentemethode verminderd met eventuele bijzondere waardevermindervingsverliezen.

## **Geldmiddelen en kasequivalenten**

Geldmiddelen en kasequivalenten bestaan uit kas- en banksaldi en andere direct opvraagbare deposito's met een oorspronkelijke looptijd van drie maanden of minder gerekend vanaf de verwervingsdatum, waarmee een verwaarloosbaar risico van wijzigingen in de reële waarde gemoeid is en die door de Vennootschap worden aangewend voor de voldoening aan de verplichtingen op de korte termijn.

## **Niet-afgeleide financiële verplichtingen**

Alle overige financiële verplichtingen (inclusief verplichtingen die zijn aangemerkt als gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening) vindt de eerste opname plaats op de transactiedatum. De transactiedatum is de datum waarop de Vennootschap zich verbindt aan de contractuele bepalingen van het instrument.

De Vennootschap neemt een financiële verplichting niet langer op in de balans zodra aan de prestatie ingevolge de verplichting is voldaan, deze is opgeheven of is verlopen.

De Vennootschap classificeert de aangehouden niet-afgeleide financiële verplichtingen onder de categorie overige financiële verplichtingen. Dergelijke verplichtingen worden bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde plus eventuele direct toerekenbare transactiekosten. Na eerste opname worden deze financiële verplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs met behulp van de effectieve-rentemethode. Overige financiële verplichtingen bestaan uit handelsschulden en overige te betalen posten.

## **Financieringsbatens en -lasten**

Financieringsbatens omvatten de rentebaten op geïnvesteerde gelden (inclusief voor verkoop beschikbare financiële activa). Rentebaten worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen naarmate deze opbouwen, door middel van de effectieve-rentemethode.

## **Winstbelasting**

Winstbelasting omvat de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en uitgestelde winstbelastingen. De verschuldigde en uitgestelde winstbelasting wordt in de winst-en-verliesrekening opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking heeft op een bedrijfscombinatie of posten die rechtstreeks in het eigen vermogen of niet-gerealiseerde resultaten worden opgenomen.

Er wordt een uitgestelde belastingvordering voor onbenutte fiscale verliezen, belastingbatens en aftrekbare tijdelijke verschillen opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zullen zijn waartegen deze kunnen worden afgezet. Uitgestelde belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

## **Kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode.

## **Personeelsbeloningen**

Personeelsbeloningen worden verwerkt als kosten wanneer de daarmee verband houdende dienst wordt verricht. Er wordt een verplichting verwerkt voor het bedrag dat naar verwachting zal worden betaald als de Vennootschap een in rechte afdwingbare of

feitelijke verplichting heeft om het bedrag te betalen als gevolg van verrichte diensten door de werknemer en de verplichting betrouwbaar kan worden bepaald.

## **Resultaat uit bedrijfsactiviteiten**

Het resultaat uit bedrijfsactiviteiten is het resultaat uit de voortgezette primaire opbrengstactiviteit van de groep, alsmede overige opbrengsten en lasten gerelateerd aan de operationele activiteiten. Het resultaat uit bedrijfsactiviteiten is exclusief netto financieringskosten, het aandeel in het resultaat van deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode en winstbelastingen.

## **Leaseovereenkomsten**

Bij aanvang van een contract beoordeelt de Vennootschap of een contract een leaseovereenkomst is of bevat. Een contract is of bevat een leaseovereenkomst als het contract in ruil voor een vergoeding het recht verleent om gedurende een bepaalde periode de zeggenschap uit te oefenen over het gebruik van het geïdentificeerde actief. De details van de verslaggevingsgrondslagen zijn vermeld in de jaarrekening van Urenco Ltd.

## **Nog niet toegepaste nieuwe standaarden en interpretaties**

Een aantal nieuwe standaarden is van kracht voor boekjaren die beginnen na 1 januari 2022, waarbij eerdere toepassing is toegestaan. Bij de opstelling van haar jaarrekening heeft de Vennootschap de nieuwe of gewijzigde standaarden echter niet vervroegd toegepast.

- *Verlieslatende contracten - kosten van nakoming van een contract (wijzigingen in IAS 37)*
- *Uitgestelde belastingen met betrekking tot activa en passiva die voortvloeien uit een enkele transactie (wijzigingen in IAS 12)*

## **Overige standaarden.**

De volgende aangepaste standaarden en interpretaties hebben naar verwachting geen significant effect op de jaarrekening van de Vennootschap.

- *Covid-19 gerelateerde huurconcessies na 30 juni 2022 (wijziging in IFRS 16).*
- *Jaarlijkse verbeteringen aan IFRS Standaarden 2018-2020*
- *Materiële vaste activa: opbrengsten vóór beoogd gebruik (wijzigingen in IAS 16).*
- *Verwijzing naar conceptueel raamwerk (wijzigingen in IFRS 3).*
- *Classificatie van verplichtingen als kortlopend of langlopend (wijzigingen in IAS 1).*
- *IFRS 17 Verzekeringscontracten en wijzigingen in IFRS 17 Verzekeringscontracten.*
- *Informatieverschaffing over de grondslagen voor financiële verslaggeving (wijzigingen aan IAS 1 en IFRS Practice Statement 2).*
- *Definitie van schattingen (wijzigingen aan IAS 8)*

## Toelichting op de balans 2022

### Vaste activa

#### 1. Deelneming verwerkt volgens de "equity"-methode

##### Deelneming in Urenco Ltd (33<sup>1</sup>/<sub>3</sub>%)

Urenco Ltd. (gevestigd te Buckinghamshire, Verenigd Koninkrijk) houdt zich in hoofdzaak bezig met het verrijken van uranium voor toepassing in kernenergiecentrales en het zuiveren van strabiele isotopen ten behoeve van de industrie en de medische sector. De overige aandelen worden gehouden door de Britse overheid (via Enrichment Holdings Ltd.) en door Duitse organisaties (via Uranit UK Ltd.), ieder voor een gelijk deel.

	<b>2022</b>	2021
	(x € 1.000)	(x € 1.000)
Saldo 1 januari	699.252	626.952
Resultaat deelneming	391.067	121.500
Koerseffecten deelnemingen	4.200	45.300
Overige rechtstreekse mutaties in het vermogen	-3.433	5.500
Ontvangen dividend	-100.000	-100.000
<b>Saldo 31 december</b>	<b>991.085</b>	<b>699.252</b>

De overige rechtstreekse mutaties in het vermogen van de deelneming hebben betrekking op hedging reserves en pensioenen.

Samengevatte financiële gegevens betreffen de investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode:

	<b>2022</b>	2021
	(x € 1.000)	(x € 1.000)
Percentage eigendomsbelang	33 <sup>1</sup> / <sub>3</sub> %	33 <sup>1</sup> / <sub>3</sub> %
Vaste activa	6.000.300	4.770.400
Vlottende activa	2.298.400	2.025.100
Totaal activa	8.298.700	6.795.500
Langlopende verplichtingen	4.878.500	3.915.200
Kortlopende verplichtingen	446.900	782.500
Totaal verplichtingen	5.325.400	4.697.700
Netto activa (100%)	2.973.300	2.097.800
<b>Aandeel in de netto activa (33<sup>1</sup>/<sub>3</sub>%)</b>	<b>991.085</b>	<b>699.252</b>

# Ultra-Centrifuge Nederland N.V.

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	(x € 1.000)	(x € 1.000)
Opbrengsten	1.716.500	1.669.300
Afschrijvingen en amortisatie	-370.100	-331.000
Rentelasten	-290.200	-133.600
Belastinglast	-122.500	-207.000
Totaal gerealiseerde en niet gerealiseerde resultaten (100%)	1.175.500	516.900
Aandeel in totaal gerealiseerde en niet gerealiseerde resultaten (33 <sup>1</sup> / <sub>3</sub> %)	391.833	172.300
Door UCN N.V. ontvangen dividenden	100.000	100.000

## **Vlottende activa**

De overige vorderingen hebben vooral betrekking op vooruitbetaalde kosten en hebben allen een looptijd korter dan één jaar.

## **Fiscale verliezen**

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	(x € 1.000)	(x € 1.000)
Cumulatieve fiscale verliezen	3.079	3.006

Voor de fiscale verliezen per 31 december 2022 zijn geen uitgestelde belastingvorderingen opgenomen in de balans, omdat het niet waarschijnlijk is dat in de toekomst sprake zal zijn van belastbare winst, die de vennootschap kan aanwenden voor de realisatie van deze vorderingen.



## 2. Eigen vermogen

### *Geplaatst en gestort kapitaal*

Het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap bedraagt ultimo verslagperiode EUR 85,6 miljoen, zijnde 400.000 aandelen met een nominale waarde van EUR 214 elk. Hiervan zijn geplaatst en volgestort 187.588 aandelen, met een totale waarde van EUR 40,1 miljoen.

<i>Algemene reserve</i>	<b>2022</b> <small>(x € 1.000)</small>	2021 <small>(x € 1.000)</small>
Saldo 1 januari	421.928	348.302
Vermogensmutatie deelneming "Hedging"	-5.933	-13.100
Vermogensmutatie deelneming "Pensions"	2.500	18.600
Resultaatbestemming	21.868	68.126
<b>Saldo 31 december</b>	<b>440.363</b>	<b>421.928</b>

<i>Reserve omrekeningsverschillen</i>	<b>2022</b>	2021
Saldo 1 januari	116.468	71.168
Mutatie koersverschillen boekjaar	4.200	45.300
<b>Saldo 31 december</b>	<b>120.668</b>	<b>116.468</b>

De reserve omrekeningsverschillen omvat alle valutaverschillen op vreemde valuta die ontstaan door de omrekening van de jaarrekening van buitenlandse activiteiten die niet integraal deel uitmaken van de activiteiten van de Vennootschap, evenals door de omrekening van verplichtingen waarmee de netto-investering van de Vennootschap in een buitenlandse dochteronderneming wordt afgedekt.

<i>Onverdeeld resultaat</i>	<u>2022</u> (x € 1.000)	<u>2021</u> (x € 1.000)
Saldo 1 januari	121.118	168.126
Af: betaald dividend	-99.250	-100.000
Bij/ af: onttrekking/ toevoeging aan algemene reserve	-21.868	-68.126
Bij: onverdeeld resultaat boekjaar	<u>390.633</u>	<u>121.118</u>
<b>Saldo 31 december</b>	<b>390.633</b>	<b>121.118</b>

De Vennootschap heeft geen statutaire reserves.

De wettelijke reserve deelnemingen bedraagt EUR 934,7 miljoen (2021: EUR 642,9 miljoen) en heeft betrekking op deelnemingen die volgens de nettovermogenswaarde zijn gewaardeerd. De reserve is gelijk aan het (op basis van de grondslagen van de onderneming berekende) aandeel in de resultaten en de rechtstreekse vermogensmutaties van de deelnemingen sinds de eerste waardering tegen nettovermogenswaarde, verminderd met uitkeringen waarop de onderneming recht heeft gekregen sinds de eerste waardering tegen nettovermogenswaarde, en verminderd met uitkeringen die de moedermaatschappij zonder beperkingen kan bewerkstelligen. De wettelijke reserve wordt op individuele basis bepaald.

Het resultaat na belastingen over 2022 is opgenomen in de post onverdeeld resultaat eigen vermogen.

### **Bestemming van het resultaat over boekjaar 2021**

De jaarrekening 2021 is vastgesteld in de Algemene Vergadering gehouden op 28 juni 2022. De Algemene Vergadering heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het voorstel van het bestuur.

### **Voorstel tot resultaatbestemming**

De directie stelt, met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, aan de Algemene Vergadering voor het resultaat na belastingen over 2022 van EUR 390.633.347, na aftrek van dividenduitkeringen van Eur 99.250.000, toe te voegen aan de algemene reserves.

Op 20 december 2022 is een interim dividend uitgekeerd van EUR 49.250.000 (2021: het dividend 2021 van EUR 50.000.000 is uitgekeerd op 23 maart 2022).

Over het boekjaar 2022 is op 16 maart 2023 een bedrag van EUR 50.000.000 uitgekeerd als dividend. De directie heeft het niveau van de vrij uitkeerbare reserves en liquide middelen van UCN N.V. beoordeeld en is in de overtuiging dat deze voldoende zijn om het voorgestelde dividend uit te keren.

De onderneming kan aan de aandeelhouders slechts uitkeringen doen voor zover het eigen vermogen groter is dan het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet en de statuten moeten worden

aangehouden. Ultimo 2022 bedraagt het eigen vermogen EUR 991.807.627 dit is meer dan de som van het geplaatste kapitaal (EUR 40.143.832) en de wettelijke reserve (EUR 934,7 miljoen). De aandeelhoudersvergadering van Urenco heeft besloten tot uitkering van EUR 50.000.000 miljoen dividend aan UCN N.V. d.d. 7 maart 2023, derhalve is het toegestaan het dividendvoorstel zoals hierboven opgenomen uit te keren.

### 3. Kortlopende schulden

De handelsschulden en overige te betalen posten hebben vooral betrekking op nog te ontvangen nota's voor inleenkosten, advieskosten en accountantskosten. De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan één jaar.

## Financiële instrumenten

### *Financieel risicobeheer*

#### Overzicht

UCN N.V. is, via haar deelneming Urenco Ltd., uit hoofde van het gebruik van financiële instrumenten blootgesteld aan de volgende risico's:

- Kredietrisico
- Liquiditeitsrisico
- Marktrisico

In dit onderdeel van de toelichting wordt informatie gegeven over de blootstelling van UCN N.V. aan elk van de hierboven genoemde risico's, de doelstellingen, grondslagen en procedures van UCN N.V. voor het beheren en meten van deze risico's alsmede het kapitaalbeheer van UCN N.V.

#### Risicobeheerkader

De directie heeft de eindverantwoordelijkheid voor de inrichting van en het toezicht op het risicobeheerkader van UCN N.V.

Het risicobeleid van UCN N.V. heeft als doel de risico's waarmee zij zich geconfronteerd ziet in kaart te brengen en te analyseren en waar nodig aan te passen aan veranderingen in de marktomstandigheden indien mogelijk.

De Raad van Commissarissen van UCN N.V. ziet toe op de bewaking door de directie van de naleving van het risicobeheerbeleid en de risicobeheerprocedures van UCN N.V. De Raad van Commissarissen houdt zich daarnaast bezig met de toereikendheid van het risicobeheerkader in samenhang met de risico's waarmee UCN N.V. te maken heeft.

#### Kredietrisico

Kredietrisico is het risico van financieel verlies voor UCN N.V. indien een afnemer of tegenpartij van een financieel instrument de aangegane contractuele verplichtingen niet nakomt. Gezien de aard en omvang van de organisatie is het kredietrisico gering.

#### Geldmiddelen

De geldmiddelen van UCN N.V. bedroegen ultimo 2022: EUR 678K (ultimo 2021: EUR 424K). De geldmiddelen worden aangehouden bij een bank met een kredietwaardigheidsbeoordeling van A- tot A+, op basis van de beoordelingen van ratingbureau S&P.

## Liquiditeitsrisico

Liquiditeitsrisico is het risico dat UCN N.V. problemen krijgt om te voldoen aan haar verplichtingen uit hoofde van in contanten of andere financiële activa af te wikkelen financiële verplichtingen. De uitgangspunten van het liquiditeitsrisicobeheer zijn dat er voor zover mogelijk voldoende liquiditeiten worden aangehouden om te kunnen voldoen aan de huidige en toekomstige financiële verplichtingen.

## Marktrisico

Marktrisico is het risico dat veranderingen in marktprijzen, zoals valutakoersen, rentetarieven en aandelenkoersen, invloed hebben op de inkomsten van de Vennootschap of de waarde van zijn beleggingen in financiële instrumenten. Het doel van het marktrisicobeheer is het beheren en beheersen van de marktrisicopositie binnen aanvaardbare grenzen onder het gelijktijdig optimaliseren van het rendement. Het resultaat en de vermogensontwikkeling van UCN N.V. is grotendeels afhankelijk van het resultaat en de vermogensontwikkeling van Urenco. Daarmee zijn de marktrisico's van UCN N.V. als houdstermaatschappij een directe afgeleide van de marktrisico's van de 33<sup>1</sup>/<sub>3</sub>% deelneming in Urenco Ltd. Hierbij wordt bedoeld op het risico dat veranderingen in marktprijzen en de verkochte volumes, invloed hebben op de inkomsten van Urenco Ltd.

Het valutarisico dat UCN N.V. zelf kan beheersen is beperkt. De netto-investering in de deelneming Urenco Ltd. is in euro. Aangezien de jaarrekening van Urenco Ltd. ook in euro is, leidt dit uit dien hoofde niet tot valutarisico's voor UCN N.V. Het valutarisico van de deelneming Urenco Ltd. vloeit voort uit aan- en verkopen en financieringen die luiden in andere valuta dan de functionele valuta van de deelneming Urenco Ltd. in Britse ponden. Het doel van het vreemde valutabeleid van Urenco Ltd. is het reduceren van de volatiliteit van de netto kasstroom en het resultaat.

Het renterisico van UCN N.V. is beperkt aangezien UCN N.V. geen bancaire schulden heeft en het relatief geringe saldo liquide middelen. Daarnaast houdt UCN N.V. het moment tussen de ontvangst van de dividenden van de deelneming en de uitbetaling aan de aandeelhouder tot maximaal één dag.

## Kapitaalbeheer

Het beleid van de directie is gericht op de handhaving van een sterke vermogenspositie waarmee het vertrouwen van aandeelhouder, crediteuren en de markten kan worden behouden en de toekomstige ontwikkeling van de bedrijfsactiviteiten kan worden zeker gesteld. Kapitaal bestaat uit aandelenkapitaal en ingehouden winsten. De directie bewaakt het niveau van het aan aandeelhouder uit te keren dividend.

## Financiële verplichtingen

Er is een verplichting aangegaan ter zake van huur van kantoorruimte. De huurovereenkomst is afgesloten voor onbepaalde tijd met een opzegtermijn van 3 maanden. Per 30 januari 2022 heeft de verhuurder de huurovereenkomst eenzijdig opgezegd. UCN N.V. heeft per 1 maart 2022 nieuwe kantoorruimte gehuurd in een nabij gelegen pand. De verplichting bedroeg ultimo 2022: EUR 1K (2021: EUR 2K). Het bedrag aan betaalde huur in het boekjaar 2022 bedraagt EUR 13K.

Ultimo 2022 bestond er tevens een leaseverplichting (lease-auto directeur) ter waarde van EUR 8K, waarvan EUR nihil met een looptijd langer dan een jaar. Het bedrag aan betaalde leasekosten in het boekjaar 2022 bedraagt EUR 19K.

## Toelichting op de winst- en verliesrekening 2022

	<b>2022</b>	2021
	<i>(x € 1.000)</i>	<i>(x € 1.000)</i>
<b>Bedrijfslasten</b>		
<b>4. Salarissen en sociale lasten</b>		
Salarissen	95	93
Sociale lasten	15	16
	<b>110</b>	<b>109</b>

In 2016 is het beloningsbeleid voor de directeur herijkt, conform het beloningskader dat de Staat hanteert voor staatsdeelnemingen en per 17 november 2016 door de aandeelhouder goedgekeurd. Conform dit goedgekeurde beloningsbeleid is het salaris van de directeur per 1 januari 2022 verhoogd met de indexatie van de CAO-lonen per maand voor alle sectoren totaal, exclusief bijzondere beloningen; 2,2 %. De bezoldiging (salaris, sociale lasten en fiscale bijtelling van de lease-auto) van de directeur bedroeg in 2022 EUR 73.680 (2021: EUR 72.515). Er wordt door UCN N.V. geen variabele beloning uitgekeerd en of leningen verstrekt aan personeel. De huidige directeur maakt geen gebruik van een pensioenregeling en heeft geen regeling voor vervroegd uitreden.

Bij UCN N.V. was in het verslagjaar, evenals in 2021, gemiddeld 0,9 FTE werkzaam. UCN N.V. heeft in haar winst- en verliesrekening geen bijdragen aan pensioenregelingen voor haar medewerkers verantwoord.

### 5. Overige kosten

De overige kosten betreffen onder meer de kosten voor commissarisvergoedingen, kosten administratie (inleen), reis- en leasekosten, advieskosten en diverse overige kosten.

De commissarissen ontvingen, naast onkostenvergoedingen op declaratiebasis, een vaste vergoeding. De vergoeding is per 1 januari 2022 verhoogd met de indexatie van de CAO-lonen per maand voor alle sectoren totaal, exclusief bijzondere beloningen; 2,2 %.

Onderverdeling:	<b>2022</b>	2021
J.M. Kroon	€ 16.294	15.943
M.H. Maes	€ 13.687	13.392
M. Blacquièrè	€ 13.687	13.392
<b>Totaal</b>	<b>€ 43.668</b>	<b>42.727</b>

## 6. Belastingen

De belastingen gerelateerd aan de posten gepresenteerd onder niet-gerealiseerde resultaten zijn als volgt:

	<b>2022</b>		
	(x € 1.000)		
	Voor belastingen	Belasting (last) bate	Na belastingen
<b><i>Posten die nooit zullen worden overgeboekt naar winst of verlies</i></b>			
Herwaardering van toegezegd-pensioenverplichting (actief)	3.633	-1.133	2.500
	3.633	-1.133	2.500
<b><i>Posten die zijn of kunnen worden overgeboekt naar winst of verlies</i></b>			
Valuta omrekeningsverschillen voor investeringen verwerkt volgens de "equity"-methode	767	3.433	4.200
Kasstroomafdekkingen - effectief deel van veranderingen in reële waarde	-8.000	2.067	-5.933
	-7.233	5.500	-1.733
	<b>-3.600</b>	<b>4.367</b>	<b>767</b>
	<b>2021</b>		
	(x € 1.000)		
	Voor belastingen	Belasting (last) bate	Na belastingen
<b><i>Posten die nooit zullen worden overgeboekt naar winst of verlies</i></b>			
Herwaardering van toegezegd-pensioenverplichting (actief)	24.500	-5.900	18.600
	24.500	-5.900	18.600
<b><i>Posten die zijn of kunnen worden overgeboekt naar winst of verlies</i></b>			
Valuta omrekeningsverschillen voor investeringen verwerkt volgens de "equity"-methode	44.700	600	45.300
Kasstroomafdekkingen - effectief deel van veranderingen in reële waarde	-18.033	4.933	-13.100
	26.667	5.533	32.200
	<b>51.167</b>	<b>-367</b>	<b>50.800</b>

Vanwege het fiscale verlies 2022 vóór resultaat deelneming, is geen vennootschapsbelasting verschuldigd. Er zijn geen carry-back mogelijkheden en de verwachting is dat fiscale verliezen in de toekomst niet verrekend kunnen worden.

## Uitkomst der financiële baten en lasten

De uitkomst van de financiële baten en lasten is nihil. Dit is het gevolg van een laag rentepercentage waardoor de rente baten de rente lasten niet overstegen hebben gedurende het verslagjaar.

## Aandeel in het resultaat deelnemingen

Betreft het 33 $\frac{1}{3}$ % aandeel in het resultaat van Urenco Ltd.

## Transacties met verbonden partijen

	Transactiewaarden in het boekjaar		Uitstaand saldo ultimo boekjaar	
	2022	2021	2022	2021
	EUR 1.000	EUR 1.000	EUR 1.000	EUR 1.000
<b>Doorbelasting reis- en verblijfkosten van commissaris aan</b>				
Geassocieerde deelneming Urenco Ltd.	2	9	4	-
<b>Aan UCN N.V. doorbelaste advieskosten van derden van</b>				
Geassocieerde deelneming Urenco Ltd.	-	-	80	-
<b>Dividend</b>				
• Ontvangen dividend (zie noot 1) Geassocieerde deelnemingen Urenco Ltd.	100.000	100.000	-	-
• Betaald dividend aan Ministerie van Financiën (zie noot 2)	99.250	100.000	-	-

Als 'Transactiewaarden in het boekjaar' zijn de door UCN in het boekjaar ontvangen bedragen opgenomen.

Alle uitstaande saldi van deze verbonden partijen zijn op zakelijke, objectieve grondslag geprijsd en worden in contanten afgewikkeld binnen twee maanden na de verslagdatum. Voor geen enkel saldo is zekerheid gesteld. Gedurende het boekjaar en eerdere jaren is er geen last opgenomen voor oninbare of dubieuze debiteuren met betrekking tot de bedragen die door de desbetreffende partijen verschuldigd zijn.

## Honoraria van de accountant

De volgende honoraria incl. BTW van KPMG Accountants N.V. zijn ten laste gebracht van de onderneming, een en ander zoals bedoeld in artikel 2:382a BW.

	KPMG Accountants N.V. (x € 1.000)	Overig KPMG- netwerk (x € 1.000)	Totaal (x € 1.000)
<b>2022</b>			
Onderzoek van de jaarrekening	66	-	66
Andere niet-controlediensten			
Adviesdiensten op fiscaal terrein	-	6	6
<b>Totaal</b>	<b>66</b>	<b>6</b>	<b>72</b>
<b>2021</b>			
Onderzoek van de jaarrekening	51	-	51
Andere niet-controlediensten	-	-	-
Adviesdiensten op fiscaal terrein	-	3	3
<b>Totaal</b>	<b>51</b>	<b>3</b>	<b>54</b>

## Gebeurtenissen na balansdatum

-

### De directie:

A.E.M. Broenink

### De Raad van Commissarissen:

J.M. Kroon (Voorzitter)

M.H. Maes

M. Blacquièrè



**Overige gegevens**

## **Statutaire regeling omtrent de winstbestemming (artikel 32)**

32.1 Van de in enig boekjaar behaalde voor uitkering vatbare winst wordt een zodanig gedeelte gereserveerd als de Algemene Vergadering van Aandeelhouders bepaalt. Terzake doet de directie, met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, een voorstel.

De alsdan overblijvende, voor uitkering vatbare winst wordt uitgekeerd aan de aandeelhouders naar verhouding van de voor hen op hun aandelen gestorte bedragen, waarbij onder gestorte bedragen een agiostorting niet is inbegrepen.

32.2 De vennootschap kan aan de aandeelhouders en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen, voorzover haar eigen vermogen groter is dan het bedrag van het geplaatste kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moet worden aangehouden.

32.3 Ten laste van de door de wet voorgeschreven reserves mag een tekort slechts worden gedelgd, voorzover de wet dat toestaat.











## Bijlage 1 - Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen UCN N.V

Bijlage 1 (behorend bij jaarverslag UCN N.V. 2022)

### Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen Ultra-Centrifuge Nederland N.V. (UCN N.V.)

#### Het profiel van UCN N.V.

De Staat der Nederlanden is voor 100% eigenaar van UCN N.V. UCN N.V. is een holdingmaatschappij met een belang van 33 $\frac{1}{3}$ % in Urenco Ltd. De totale bezetting is 0,9 FTE en UCN N.V. is gehuisvest in een kantoorgebouw in Groningen. Door de aard van een holdingmaatschappij vindt verantwoord ondernemen vooral plaats in Urenco Ltd. De positie van UCN N.V. wordt weergegeven in het onderstaande figuur.

#### Duurzaamheidsrapportage

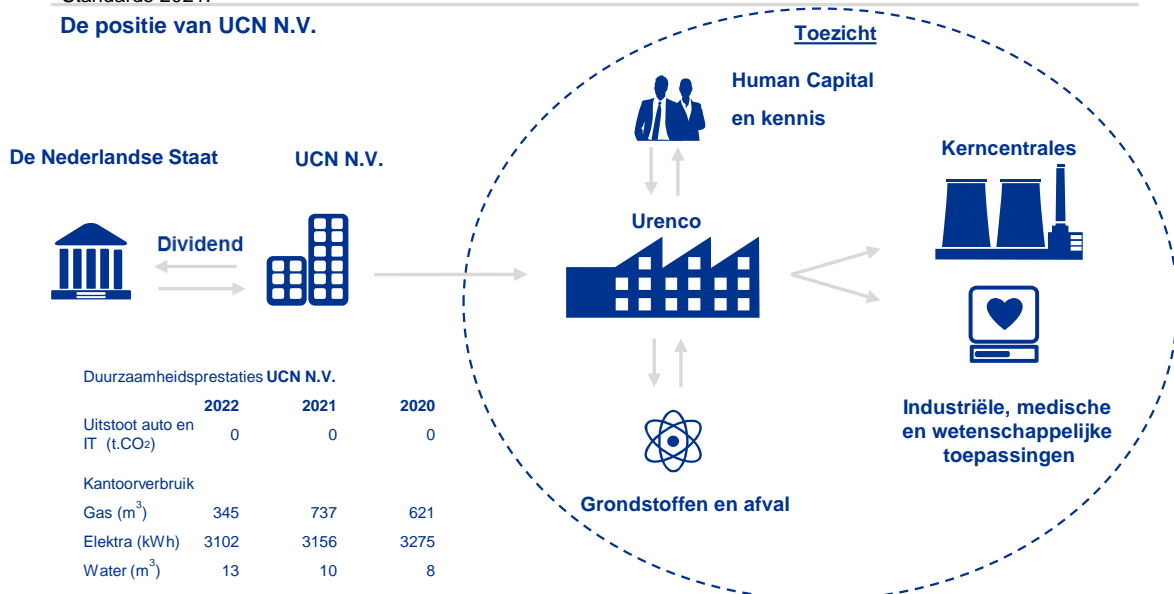
De Staat der Nederlanden verzoekt al zijn deelnemingen te rapporteren over duurzaamheid, bij voorkeur in lijn met de internationale GRI standaard. Als houdstermaatschappij stimuleert UCN N.V. dat Urenco Ltd. ook rapporteert volgens de GRI richtlijnen. Zie hiervoor de Urenco Ltd. website <https://www.urencoltd.com/sustainability-reporting/general-disclosures>. Op dit moment wordt, samen met de aandeelhouder, nagedacht over hoe de Urenco Ltd. Rapportage samengevoegd kunnen worden met de Ucn N.V. rapportages.

Daarnaast rapporteert UCN N.V. zelf over die onderwerpen waar ze rechtstreeks invloed heeft over haar eigen gedrag. Materiële thema's zoals geïdentificeerd door UCN N.V.:

1. Borgen van de publieke belangen van Urenco. De publieke belangen van Urenco zijn non-proliferatie, veiligheid en leveringszekerheid.
2. Duurzaamheidsprestaties van de eigen activiteiten op zowel milieu als sociaal gebied

UCN N.V. vindt deze aanpak passen voor haar omvang en rol. Voor specifieke onderdelen in dit verslag wordt gerapporteerd refererend aan de GRI Universal Standards 2021.

#### De positie van UCN N.V.



#### Doelstellingen en resultaten

##### Toezicht:

De belangrijkste MVO doelstelling van UCN N.V. bestaat uit het borgen van de publieke belangen in Urenco. De publieke belangen van Urenco zijn non-proliferatie, veiligheid en leveringszekerheid. Voor verdere details wordt verwezen naar het Jaarverslag Beheer Staatsdeelnemingen 2021, blz. 124. (<https://www.rijksoverheid.nl/documenten/jaarverslagen/2022/06/29/bijlage-1-jaarverslag-beheer-staatsdeelnemingen-2021>)

In het Verdrag van Almelo uit 1970 is daaraan de missie toegevoegd, om de expertise van uranium verrijking toe te passen op de wetenschap, schone energieopwekking en medische toepassingen. Een voorbeeld daarvan is de productie van "Stabiele Isotopen" in de Urenco fabriek in Almelo die gebruikt worden voor medisch diagnostiek.

UCN N.V. ziet vanuit de volgende posities toe op deze doelstelling:

Ir. J.M. Kroon, voorzitter van de RvC van UCN N.V. en vice-voorzitter van de Board van Urenco en voorzitter van de remuneratiecommissie van Urenco.

Mw. M.H. Maes, vice-voorzitter van de RvC van UCN N.V. en lid van de Board van Urenco en lid van de duurzaamheids- en audit commissies van Urenco.

Ir. M.Blacquièrre, lid van de RvC van UCN N.V.

##### Duurzaamheidsprestaties UCN N.V.:

UCN N.V. huurt een kantoorruimte in een Energielabel C bedrijfsverzamelgebouw in Groningen en heeft beperkt invloed op de duurzaamheidsprestaties. UCN is wel in overleg met de verhuurder over de installatie van zonnepanelen op het pand.

UCN N.V. leaset één auto. Vanaf 2018 is dat een volledig elektrische auto. Alle IT van UCN bevindt zich in de cloud. Deze dienst wordt voorzien door een serverpark dat opereert op groene energie en waarvan de restwarmte wordt gebruikt in een stadsverwarmingssysteem. Hierdoor is de CO<sub>2</sub> uitstoot van deze ingehuurde diensten nihil.



## Bijlage 2 - Richtlijnen Global Reporting Initiative

Ultra-Centrifuge Nederland N.V. (UCN N.V.) Reporting with reference to the GRI Universal Standards 2021		
GRI Disclosure	Beschrijving	Sectie
	Toelichting en verwijzing	
<b>GRI 2 General Disclosures</b>		
2-1	<b>Organisatie</b>	Directieverslag
	Ultra-Centrifuge Nederland N.V. (UCN N.V.) is een Naamloos Vennootschap, gevestigd in Groningen (NL). Sinds 2009 is de Nederlandse staat de enige aandeelhouder.	
2-2	<b>Samenstelling van de groep</b>	
	Deze rapportage heeft alleen betrekking op Ultra-Centrifuge Nederland N.V. en haar 33,3% deelneming Urenco Ltd. Om de aandeelhouders-structuur te vereenvoudigen is in de loop van 2021 het belang in Urenco Ltd. rechtstreeks onder gebracht in UCN N.V. Op 8 februari 2022 is UCN Ltd. opgeheven.	
2-3	<b>Verslaglegging</b>	
	UCN N.V. rapporteert jaarlijks. Dit jaarverslag omvat de periode 01-01-2022 t/m 31-12-2022 en wordt op 16 mei 2023 gepubliceerd op de website van UCN N.V. Voor vragen kunt u contact opnemen met A.E.M. Broenink, Directeur UCN N.V., secr@ultracentrifuge.nl	
2-4	<b>Wijzigingen</b>	
	In deze verslagperiode zijn er geen wijzigingen opgenomen die betrekking hebben op vorige periodes.	
2-5	<b>Controle door derden</b>	
	Niet van toepassing.	
2-6	<b>Voornaamste activiteiten en zakelijke relaties.</b>	Factsheet staatsdeelneming UCN N.V. <a href="https://www.rijksoverheid.nl/documenten/jaarverslagen/2022/06/29/bijlage-1-jaarverslag-beheer-staatsdeelnemingen-2021">https://www.rijksoverheid.nl/documenten/jaarverslagen/2022/06/29/bijlage-1-jaarverslag-beheer-staatsdeelnemingen-2021</a>

## Ultra-Centrifuge Nederland N.V.

	<p>UCN N.V. houdt een derde van de aandelen in Urenco Ltd., een besloten vennootschap naar Engels recht. UCN N.V. zelf heeft geen operationele activiteiten en ook geen relatie met klanten of afzetmarkten.</p> <p>De andere aandeelhouders van Urenco Ltd. zijn de Britse regering, welke via de houdstermaatschappij Enrichment Investments Limited een derde van de aandelen heeft in Urenco. De Duitse partijen RWE Power AG en EON Kernkraft GmbH houden gezamenlijk ook een derde van de aandelen, via hun houdstermaatschappij URANIT. Deze structuur is niet veranderd in de afgelopen periode.</p> <p>UCN N.V. creëert op twee manieren waarde. Allereerst via het afdragen van dividend vanuit het resultaat van de deelneming Urenco Ltd. Daarnaast ziet UCN N.V. toe op het borgen van de publieke belangen. Deze zijn non-proliferatie, veiligheid en leveringszekerheid.</p> <p>UCN N.V. ondersteunt Urenco Ltd. door de activiteiten van de Nederlandse non-executive board leden in de vergaderingen van de Board, de Audit Commissie, de Sustainability Commissie en de Remuneratie Commissie van Urenco.</p>	
2-7	<b>Personeel</b>	Bijlage 1 van het Jaarverslag
	<p>UCN N.V. heeft 0,9 FTE. De 0,9 FTE wordt ingevuld door 2 part-time employees; 0,5 FTE vrouw en 0,4 FTE man. Beide part-time employees hebben een vast contract. Beide zijn woonachtig in regio Groningen, Nederland. Het employee bestand is niet gewijzigd in 2022.</p> <p>Voor UCN N.V. is een goed werkklimaat van belang, in onze eigen organisatie, maar ook de werkgelegenheid die Urenco biedt in de regio Almelo. UCN N.V. heeft al meerdere jaren een laag beroepsziekte, uitval- en verzuimpercentage. Voor 2022 waren zowel het letselcijfer als het beroepsziektecijfer 0.</p>	
2-8	<b>Inleen personeel</b>	
	UCN N.V. heeft in 2022 geen personeel ingehuurd.	
2-9 / 2-11	<b>Bestuursstructuur</b>	Directieverslag en Factsheet staatsdeelneming UCN N.V.
	<p>UCN N.V. kent een 'two-tier' bestuursstructuur welke bestaat uit één directeur en een Raad van Commissarissen (RvC). Er hebben in 2022 geen wijzigingen in de bestuurssamenstelling plaatsgevonden. De directie en RvC zijn gezamenlijk verantwoordelijk voor de besluitvorming van UCN N.V. op het gebied van economische-, milieu-, en sociale impact.</p> <p>De RvC bestaat uit 3 personen, voor verdere details zie bladzijde 4 van dit jaarverslag.</p>	

## Ultra-Centrifuge Nederland N.V.

2-10	<b>Benoemingen</b>	Factsheet staatsdeelneming UCN N.V.
<p>Zowel de directeur als de leden van de Raad van Commissarissen worden benoemd door de aandeelhouder (Ministerie van Financiën). Bij de werving van nieuwe leden van de Raad wordt gebruik gemaakt van een profiel zoals gepubliceerd op de website van UCN N.V.;</p> <p><a href="http://www.ultracentrifuge.nl/app/uploads/2015/08/RVC1438-Bijlage-a-Profielschets-def-RvC-UCN-dd-010420161.pdf">http://www.ultracentrifuge.nl/app/uploads/2015/08/RVC1438-Bijlage-a-Profielschets-def-RvC-UCN-dd-010420161.pdf</a></p> <p>Het profiel omvat de eisen rond onafhankelijkheid, gevraagde competenties en diversiteit.</p>		
2-12	<b>Rol van de RvC</b>	Verslag van de Raad van Commissarissen
<p>De Raad van Commissarissen houdt toezicht op het beleid van het bestuur en de algemene gang van zaken in de vennootschap en de met haar verbonden onderneming. De Raad vergadert vijf keer per jaar met de directeur, in deze vergaderingen komen alle aspecten die van belang zijn voor het goed functioneren van UCN N.V. en van de deelneming Urenco Ltd. aan bod.</p> <p>De Raad van Commissarissen ziet tevens toe op de kwaliteit van zijn eigen functioneren en op het functioneren van het personeel.</p> <p>Vanwege de status van houdstermaatschappij en het ontbreken van operationele activiteiten stelt UCN N.V. geen eigen strategieplan op. UCN N.V. is wel jaarlijks betrokken bij het business plan van Urenco Ltd. en bespreekt dit business plan ook met de staat als aandeelhouder.</p>		
2-13	<b>Verantwoordelijkheid voor Impact</b>	
Niet van toepassing		
2-14	<b>Rol van de Directeur</b>	Verslag van de Directie
<p>De directeur is verantwoordelijk voor alle onderwerpen die relevant zijn voor het functioneren van UCN N.V., inclusief de impact van de bedrijfsvoering op de samenleving. Gezien de omvang van UCN N.V. is hij ook verantwoordelijk voor de uitvoering.</p>		
2-15	<b>Tegenstrijdig belang</b>	Reglement Raad van Commissarissen
<p>In het Reglement Raad van Commissarissen op de website is aangegeven hoe wordt omgegaan met dit onderwerp. Mogelijke tegenstrijdige belangen worden gemeld en besproken in de vergaderingen tussen Raad en directeur. In 2022 zijn er geen onderwerpen geweest die bespreking nodig maakten.</p>		

## Ultra-Centrifuge Nederland N.V.

2-16	<b>Kritische zorgen</b>	
	<p>Gezien de omvang van de onderneming legt de directeur rechtstreeks verantwoording af aan de Raad van Commissarissen.</p> <p>De directeur spreekt jaarlijks met de externe accountant over de uitgevoerde werkzaamheden. De voorzitter van de RvC heeft daarnaast jaarlijks contact met de externe accountant bij de afronding van het jaarverslag.</p> <p>Het betalingsverkeer is zo ingericht dat grote betalingen, zoals bijvoorbeeld de uitbetaling van dividend, alleen kunnen worden overgemaakt door gezamenlijke autorisatie van de directeur en een lid van de RvC. In 2022 zijn er geen kritische zorgen opgebracht.</p>	
2-17	<b>Kennis en Samenstelling RvC</b>	Reglement Raad van Commissarissen
	<p>Zie Reglement van de Raad van Commissarissen van UCN N.V. en profielschets van de samenstelling van de Raad van Commissarissen.</p> <p>Tevens wordt in het jaarverslag gerapporteerd over de achtergrond van de leden van de Raad van Commissarissen. Voor een nadere beschrijving waarop de onafhankelijkheid van commissarissen is gewaarborgd, wordt verwezen naar het reglement zoals opgenomen op de UCN website.</p>	
2-18	<b>Zelfevaluatie</b>	
	<p>Jaarlijks evalueert de Raad zichzelf en het bestuur. Om de evaluatie te faciliteren wordt er als voorbereiding een vragenlijst ingevuld door alle leden van de Raad en de directeur. Deze lijst wordt besproken in de december vergadering van UCN N.V. Zie ook het hoofdstuk Verslag van de Raad van Commissarissen waar terugkoppeling wordt gegeven over het functioneren in 2022.</p>	
2-19	<b>Belonings-systematiek</b>	Factsheet staatsdeelneming UCN N.V.
	<p>De directeur en de leden van de Raad van Commissarissen hebben alleen een vast loon, er is geen variabele beloningssystematiek. Tevens zijn er geen extra voorzieningen voor het opbouwen van pensioen. Op pagina 30 van dit verslag wordt gerapporteerd over de hoogte en samenstelling van de vergoedingen van de directeur en de leden van de Raad.</p>	
2-20	<b>Vaststellen Beloningen</b>	Factsheet staatsdeelneming UCN N.V.
	<p>UCN N.V. is een staatsbedrijf. In 2016 is de beloning voor de directeur herijkt, conform het beloningskader dat de Staat hanteert voor staatsdeelnemingen. Ook de beloning van de leden van de Raad van Commissarissen voldoet aan het beloningskader voor staatsdeelnemingen. Er is geen invloed van andere stakeholders op dit beloningskader.</p>	

## Ultra-Centrifuge Nederland N.V.

2-21	<b>Ratio Beloningen</b>	
	Omdat UCN maar twee personeelsleden heeft is er voor gekozen de ratio niet te rapporteren.	
2-22	<b>Duurzaamheid</b>	
	<p>De Staat der Nederlanden verzoekt al zijn deelnemingen te rapporteren over duurzaamheid. Als houdstermaatschappij stimuleert UCN N.V. dat Urenco ook rapporteert over haar duurzaamheidsprestaties. Zie voor de rapportages van Urenco Ltd. de website <a href="https://www.urengo.com">https://www.urengo.com</a> , het onderwerp sustainability wordt daar uitgebreid omschreven.</p> <p>Daarnaast rapporteert UCN N.V. zelf over die onderwerpen waar ze rechtstreeks invloed over heeft met haar eigen gedrag. UCN N.V. vindt deze aanpak passend voor haar omvang en rol.</p>	
2-23 / 2-25/ 2-26	<b>Waarden en Normen</b>	
	<p>De Raad van Commissarissen is verantwoordelijk voor het handhaven van de waarden en normen van de onderneming. Er zijn, gezien de omvang van de onderneming geen formele procedures en er is geen vertrouwenspersoon. De waarden en normen worden gehandhaafd door rechtstreeks contact met de beide personeelsleden. Dit regelmatige rechtstreekse contact maakt het mogelijk om onderwerpen laagdrempelig op te pakken indien nodig. Als houdstermaatschappij stimuleert UCN N.V. dat Urenco Ltd. rapporteert over haar waarden en normen. Zie hiervoor de website van Urenco <a href="https://www.urengo.com/sustainability/governance-and-ethics">https://www.urengo.com/sustainability/governance-and-ethics</a>.</p> <p><a href="#">Aan de algemene vereisten in de geest van GRI is voldaan, niet alle subelementen zijn opgenomen in het verslag.</a></p> <p>In 2022 zijn er binnen UCN geen zorgen opgebracht rond het onderwerp Waarden en Normen.</p>	
2-27	<b>Non-compliance</b>	
	Er hebben zich geen misstanden voorgedaan binnen UCN N.V. Ook voldoet UCN N.V. aan alle relevante wetten en regelingen.	
2-28	<b>Lidmaatschappen</b>	
	UCN N.V. houdt geen lidmaatschap van een verenigingen en/of (inter)nationale belangenorganisaties. UCN N.V. is lid van het Ronald McDonald Business Breakfast Club, een bedrijvenclub die het Ronald McDonald huis in Groningen ondersteunt.	
2-29	<b>Stakeholders</b>	
	Er is, naast de algemene vergadering, zeer regelmatig contact van zowel de directeur als leden van de Raad van Commissarissen met de aandeelhouder (de Nederlandse staat). Ook is er frequent contact met Urenco Ltd. Buiten de aandeelhouder en Urenco Ltd. zijn er geen contacten	

## Ultra-Centrifuge Nederland N.V.

	met andere eventuele stakeholders om te komen tot bepaling van materiele onderwerpen.	
2-30	<b>Collectieve Arbeids- overeenkomst</b>	
	UCN N.V. heeft geen collectieve arbeidsovereenkomst. De beloning binnen UCN N.V. is gekoppeld aan de index van de gemiddelde CAO-lonen in Nederland.	

## Bijlage 3 - Naleving Corporate Governance Code

Corporate Governance Code		
Item	Principe	Naleving
	<b>Opmerking</b>	
1	Het bestuur en de Raad van Commissarissen zijn verantwoordelijk voor de corporate governance structuur van de vennootschap en voor de naleving van deze code.	Ja
1	De hoofdlijnen van de corporate governance structuur van de vennootschap worden elk jaar, mede aan de hand van de principes die in deze code zijn genoemd, in een afzonderlijk hoofdstuk in het jaarverslag uiteengezet Zie jaarverslag en publicatie op de website <a href="http://www.ultracentrifuge.nl/">http://www.ultracentrifuge.nl/</a>	Ja
2	Elke substantiële verandering in de corporate governance structuur van de vennootschap en in de naleving van deze code wordt onder een afzonderlijk agendapunt ter bespreking aan de algemene vergadering voorgelegd Zie Reglement van de Raad van Commissarissen van UCN N.V. <a href="http://www.ultracentrifuge.nl/app/uploads/2021/07/RvC1494-Reglement-RvC-2020-versie-14052021.pdf">http://www.ultracentrifuge.nl/app/uploads/2021/07/RvC1494-Reglement-RvC-2020-versie-14052021.pdf</a>	Ja
<b>H1</b>	<b>Lange Termijn Waardecreatie</b>	
1.1	Het bestuur is verantwoordelijk voor de continuïteit van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming. Het bestuur richt zich op de lange termijn waarde creatie van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming en weegt daartoe de in aanmerking komende belangen van de stakeholders. De Raad van Commissarissen houdt toezicht op het bestuur ter zake. Vanwege de status van houdstermaatschappij en het ontbreken van operationele activiteiten kent UCN N.V. geen traditionele waardeketen. UCN N.V. creëert op twee manieren waarde. Allereerst via het afdragen van het resultaat van deelneming Urenco aan het Ministerie van Financiën. Daarnaast, ziet UCN N.V. toe op het borgen van de publieke belangen van Urenco. De publieke belangen van Urenco zijn non-proliferatie, veiligheid en leveringszekerheid.	Ja

## Ultra-Centrifuge Nederland N.V.

1.2	Risicobeheersing	
	De vennootschap beschikt over adequate interne risicobeheersing- en controlesystemen	Ja
	Facturen worden door beide personeelsleden gecontroleerd. Grote betalingen worden door de directeur en een lid van de RvC gezamenlijk geautoriseerd. Bedrijfsrisico's worden besproken in de regelmatige vergadering van de RvC.	
1.3	Interne Audit functie	
	De interne audit functie heeft als taak de opzet en de werking van de interne risico- en controlesystemen te beoordelen	Nee
	Gezien de omvang van de onderneming (0,9 FTE) is er geen aparte Interne Audit functie. De externe auditor communiceert met de directeur. Ook heeft ze rechtstreeks toegang tot de leden van de RvC.	
1.4	Verantwoording over risicobeheersing	
	Het bestuur legt verantwoording af over de effectiviteit van de opzet en de werking van de interne risicobeheersing- en controlesystemen	Ja
	Gezien de omvang van de onderneming legt de directeur rechtstreeks verantwoording af aan de Raad van Commissarissen. Het betalingsverkeer is zo ingericht dat betalingen aangaande uitbetaling van dividend alleen kunnen worden overgemaakt door gezamenlijke autorisatie van de directeur en een lid van de RvC.	
1.5	Rol Raad van Commissarissen	
	De Raad van Commissarissen houdt toezicht op het beleid van het bestuur en de algemene gang van zaken in de vennootschap en de met haar verbonden onderneming.	Ja
	Gezien de omvang van de onderneming legt de directeur rechtstreeks verantwoording af aan de Raad van Commissarissen	
1.6	Benoeming en beoordeling functioneren externe accountant	
	De Raad van Commissarissen doet de voordracht tot benoeming van de externe accountant aan de algemene vergadering en houdt toezicht op het functioneren van de externe accountant.	Ja
	Zie Reglement van de Raad van Commissarissen van UCN N.V.	
1.7	Uitvoering werkzaamheden externe accountant	
	De auditcommissie bespreekt met de externe accountant het auditplan en de bevindingen van de externe accountant naar aanleiding van zijn uitgevoerde werkzaamheden. Het bestuur en de Raad van Commissarissen onderhouden reguliere contacten met de externe accountant	Nee



	Gezien de omvang van de onderneming is er geen audit plan. De directeur spreekt jaarlijks met de externe accountant over de uitgevoerde werkzaamheden. De externe auditor heeft wel een controleplan 2022 gemaakt als voorbereiding op de controle op de jaarrekening. Dit Controleplan is besproken en goedgekeurd in de UCN RvC vergadering van 7 dec 2022. De voorzitter van de RvC heeft daarnaast jaarlijks contact met de externe accountant bij de afronding van het jaarverslag.	
<b>H2</b>	<b>Effectief bestuur en toezicht</b>	
2.1	Samenstelling en omvang	
	Het bestuur en de Raad van Commissarissen zijn zodanig samengesteld dat de benodigde deskundigheid, achtergrond, competenties en - in geval van de Raad van Commissarissen - onafhankelijkheid aanwezig zijn om hun taken naar behoren te kunnen vervullen. De omvang van beide organen is daarop toegesneden.	Ja
	Zie Reglement van de Raad van Commissarissen van UCN N.V. en profielschets van de samenstelling van de Raad van Commissarissen. Tevens wordt in het jaarverslag gerapporteerd over de achtergrond van de leden van de Raad van Commissarissen. Voor een nadere beschrijving waarop de onafhankelijkheid van commissarissen is gewaarborgd, wordt verwezen naar het reglement zoals opgenomen op de website.	
2.2	Benoeming, opvolging en evaluatie	
	De Raad van Commissarissen draagt zorg voor een formele en transparante procedure voor het benoemen en herbenoemen van bestuurders en commissarissen en voor een gedegen plan voor opvolging. Daarbij wordt rekening gehouden met het diversiteitsbeleid. Het functioneren van het bestuur en de Raad van Commissarissen als collectief en het functioneren van individuele bestuurders en commissarissen wordt regelmatig geëvalueerd	Ja
	De Raad van Commissarissen bestaat uit 33,3% vrouw en 66,6% man. De directie bestaat uit één persoon. Jaarlijks evalueert de Raad zichzelf en het bestuur. Er zijn geen nadere overeenkomsten tussen UCN N.V. en de aandeelhouders die van invloed zijn op de samenstelling van of besluitvorming door de RvC.	
2.2.1	Benoeming- en herbenoemingstermijnen bestuurders	Ja
	Directeur is benoemd voor een periode van 5 jaar. De termijn loopt af op 1 juni 2024.	

## Ultra-Centrifuge Nederland N.V.

2.2.2	Benoeming- en herbenoemingtermijnen commissarissen; een commissaris wordt benoemd voor een periode van vier jaar en daarna in beginsel slechts eenmaal kan worden herbenoemd voor een periode van maximaal vier jaar. In bijzondere omstandigheden kan herbenoeming voor een aanvullende periode van twee keer maximaal twee jaar plaatshebben	Ja
	Commissarissen zijn benoemd voor een periode van 4 jaar. Zie ook het rooster van aftreden. J.M.Kroon en M.Blacquièrè zijn in 2022 herbenoemd.	
2.2.3	Tussentijds aftreden	Ja
	Tussentijds aftreden is mogelijk. Hier is in 2022 geen gebruik van gemaakt.	
2.2.4	Opvolging	Ja
	Rooster van aftreden staat in dit jaarverslag en op de website	
2.2.5	Taken selectie- en benoemingscommissie	Nee
	Gezien de omvang van de onderneming is er geen separate selectie- en benoemingscommissie	
2.2.6	Evaluatie Raad van Commissarissen	Ja
	Jaarlijks in de december vergadering. In 2022 is dit gebeurd in de UCN N.V. RvC vergadering van 7 dec 2022.	
2.2.7	Evaluatie bestuur	Ja
	Jaarlijks in de december vergadering. In 2022 is dit gebeurd in de UCN N.V. RvC vergadering van 7 dec 2022.	
2.2.8	Verantwoording evaluatie	Ja
	Zie verslag van de UCN N.V. RvC vergadering van 7 dec 2022 en het jaarverslag	
2.3	Inrichting Raad van Commissarissen en verslag	
	De Raad van Commissarissen draagt zorg dat hij effectief functioneert.	Ja
	Over het functioneren wordt verslag gedaan in de jaarstukken	
2.4	Besluitvorming en functioneren	
	Het bestuur en de Raad van Commissarissen dragen zorg voor een evenwichtige en effectieve besluitvorming waarbij rekening gehouden wordt met de belangen van stakeholders.	Ja
	Zie reglement van de Raad van Commissarissen van UCN N.V.	

## Ultra-Centrifuge Nederland N.V.

2.5	Cultuur	
	Het bestuur is verantwoordelijk voor het vormgeven van een cultuur die gericht is op lange termijn waarde creatie van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming. De Raad van Commissarissen houdt toezicht op de activiteiten van het bestuur ter zake.	Ja
	Gezien de omvang van de onderneming is er geen separaat document met waarden, normen en gedragscodes. De directeur doet verslag van zijn activiteiten in het jaarverslag.	
2.6	Misstanden en onregelmatigheden	
	Het bestuur en de Raad van Commissarissen zijn alert op signalen van (vermoedens van) misstanden en onregelmatigheden.	Ja
	Er geen separate regeling inzake waarden en normen, alsmede het melden van misstanden en onregelmatigheden gegeven de omvang van de organisatie. Gezien die omvang is er regelmatig en direct contact tussen de RvC, het bestuur en de medewerker.	
2.7	Voorkomen belangenverstreming	
	Elke vorm van belangenverstreming tussen de vennootschap en haar bestuurders of commissarissen wordt vermeden.	Ja
	Zie reglement van de Raad van Commissarissen van UCN N.V.	
2.8	Overnamesituaties	
	Bij een overnamebod en/of bij andere ingrijpende wijzigingen in de structuur van de vennootschap zorgen zowel bestuur als de Raad van Commissarissen voor een zorgvuldige weging van de betrokken belangen van de stakeholders en het voorkomen van belangenverstreming voor commissarissen en bestuurders.	Ja
	Er bestaat geen separate bescherming tegen overnames en zijn ter besluitvorming van de aandeelhouder. De RvC houdt hierbij toezicht en weegt alle belangen van de stakeholders af.	
<b>H3</b>	<b>Beloningen</b>	
3.1	Beloningsbeleid bestuur	
	Het beloningsbeleid voor bestuurders is duidelijk en begrijpelijk, is gericht op lange termijn waarde creatie van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming en houdt rekening met de interne beloningsverhoudingen binnen de onderneming.	Ja

	Het beloningsbeleid is conform het beloningsbeleid bij staats-deelnemingen. De belangrijkste elementen van de overeenkomst zijn niet opgenomen op de website. Zie hiervoor pagina 30 van het jaarverslag. De bestuurder ontvangt salaris en een vergoeding voor een leaseauto, er zijn geen andere beloningscomponenten.	
3.2	Vaststelling beloningen bestuur	
	De Raad van Commissarissen stelt de beloning van de individuele bestuurder vast, binnen de grenzen van het door de algemene vergadering vastgestelde beloningsbeleid	Ja
	Het beloningsbeleid is conform het beloningsbeleid bij staats-deelnemingen	
3.3	Beloning Raad van Commissarissen	
	De beloning van de commissarissen doet aan de algemene vergadering een duidelijk en begrijpelijk voorstel voor een passende eigen beloning	Ja
	Het beloningsbeleid is conform het beloningsbeleid bij staats-deelnemingen. De commissarissen ontvangen een vergoeding, er zijn geen andere beloningscomponenten.	
3.4	Verantwoording uitvoering beloningsbeleid	
	In het remuneratierapport legt de Raad van Commissarissen op een inzichtelijke wijze verantwoording af over de uitvoering van het beloningsbeleid. Het rapport wordt geplaatst op de website van de vennootschap	Ja
	Er is geen separaat remuneratierapport opgesteld, gegeven de omvang van de organisatie. Op pagina 30 van het jaarverslag is toelichting omtrent het beloningsbeleid opgenomen	
<b>H4</b>	<b>Algemene vergadering</b>	
4.1	De algemene vergadering	
	De algemene vergadering kan een zodanige invloed uitoefenen op het beleid van het bestuur en de Raad van Commissarissen van de vennootschap, dat zij een volwaardige rol speelt in het systeem van checks and balances binnen de vennootschap.	Ja
	Er is, naast de algemene vergadering, zeer regelmatig contact van zowel de directeur als leden van de Raad van Commissarissen met de aandeelhouder (de Nederlandse staat)	
4.2	Informatieverschaffing en voorlichting	
	Het bestuur en de Raad van Commissarissen dragen zorg voor een adequate informatieverschaffing en voorlichting aan de algemene vergadering	Ja

## Ultra-Centrifuge Nederland N.V.

	Er is, naast de algemene vergadering, zeer regelmatig contact van zowel de directeur als leden van de Raad van Commissarissen met de aandeelhouder (de Nederlandse staat)	
4.3	Uitbrengen van stemmen	
	Deelname van zoveel mogelijke aandeelhouders aan de besluitvorming is in het belang van de checks and balances van de vennootschap	N.v.t.
	De Nederlandse staat is 100% aandeelhouder	