

ULTRA-CENTRIFUGE NEDERLAND N.V. GOVERNANCE PROTOCOL

Vastgesteld op 2 juni 2026

1 INTRODUCTIE

- 1.1.1 De Nederlandse Staat (de "**Staat**") is via het Ministerie van Financiën enig aandeelhouder van Ultra-Centrifuge Nederland N.V. ("**UCN**"). UCN houdt een 1/3 belang in Urenco Limited ("**Urenco**"), een rechtspersoon naar Engels recht.
- 1.1.2 De verhoudingen tussen de Staat en UCN worden primair bepaald door de Nederlandse wet en de UCN statuten, aangevuld door de Nota Deelnemingenbeleid Rijksoverheid en de diverse daarbij behorende handboeken (het "**Staatsdeelnemingenbeleid**"), telkens zoals die van tijd tot tijd zullen luiden. De verhoudingen tussen UCN en Urenco worden bepaald door de Engelse wet, de Urenco statuten en de aandeelhoudersovereenkomst die ten aanzien van Urenco is gesloten tussen UCN en de andere aandeelhouders van Urenco.
- 1.1.3 In aanvulling daarop wensen UCN en de Staat nadere procedurele afspraken vast te leggen om te borgen dat: (i) de verhoudingen tussen de betrokkenen voor eenieder duidelijk zijn, en (ii) de besluitvormingsprocessen op een ordelijke wijze verlopen die recht doet aan de redelijke belangen van de betrokkenen. Deze nadere afspraken zijn neergelegd in dit protocol.

2 INVLOED VAN DE STAAT OP URENCO NIVEAU

2.1 Goedkeuringsrechten de Staat

- 2.1.1 De UCN statuten bepalen dat voor een besluit van het bestuur van UCN tot het stemmen op de door UCN gehouden aandelen in Urenco (c.q. het bepalen van de wijze waarop gestemd zal worden, dus voor, tegen of onthouding) de goedkeuring van de raad van commissarissen (de "**RvC**") en de algemene vergadering (de "**AV**") van UCN nodig is. De Urenco aandeelhoudersovereenkomst vereist voor slechts een beperkt aantal onderwerpen goedkeuring van de Urenco aandeelhoudersvergadering.

2.2 Relatie de Staat - NEDs

- 2.2.1 De indirecte zeggenschap van de Staat op Urenco via de UCN-besluitvorming is dus beperkt. Daardoor is de Staat voor het borgen en behartigen van het Nederlandse belang binnen Urenco in hoge mate afhankelijk van het handelen

van de door UCN benoemde non-executive directors in de Urenco board (de "NEDs")¹. UCN en de Staat erkennen dat het om die reden van belang is dat de NEDs het vertrouwen hebben van de Staat en streven er uitdrukkelijk naar een goede relatie te onderhouden. Ten aanzien van belangrijke onderwerpen zullen de NEDs afstemming zoeken met UCN en de Staat, binnen de toepasselijke wettelijke en statutaire kaders en de regelingen van de Urenco aandeelhoudersovereenkomst.

3 BENOEMINGEN EN ONTSLAG

3.1 Benoeming commissarissen en NEDs

3.1.1 De UCN statuten bepalen dat (i) het aantal commissarissen wordt bepaald door de Staat (de AV), en (ii) commissarissen worden benoemd door de Staat (de AV), op voordracht van de RvC. De Staat en UCN hebben afgesproken dat de RvC idealiter zal bestaan uit drie commissarissen, waarvan er twee ook NED zijn. Op basis van de Urenco statuten en de aandeelhoudersovereenkomst worden de NEDs benoemd door UCN. De UCN statuten vereisen hiervoor een door de RvC en AV goedgekeurd besluit van het bestuur.

3.1.2 In aanvulling op het statutaire goedkeuringsrecht speelt de Staat graag een actieve rol bij de selectie en benoeming van de NEDs en hecht zij aan een vroegtijdige en nauwe betrokkenheid in dit proces. De Staat en UCN wensen in goed overleg tot de selectie en benoeming van zowel de commissarissen als de NEDs te komen. Het Handboek Benoemingen Staatsdeelnemingen is daarbij leidend. In aanvulling daarop hebben de Staat en UCN afgesproken het volgende proces te volgen, welk proces door de RvC wordt geleid:

1. Bij een (naderende) vacature voor een positie van een commissaris / NED stellen de RvC en de Staat is samenspraak een profielschets op.
2. De RvC schakelt een search bureau in dat kandidaten aandraagt. Uit de aangedragen kandidaten stellen de RvC en de Staat gezamenlijk een longlist en een daarvan afgeleide shortlist op.
3. De RvC en de Staat voeren gezamenlijk gesprekken met de shortlist-kandidaten. Op basis daarvan bepalen zij een voorkeurskandidaat.
4. De voorkeurskandidaat wordt (i) door de RvC op de voordracht voor benoeming tot commissaris geplaatst en door de AV benoemd, en vervolgens (ii) door het bestuur, met goedkeuring van de RvC en de AV, tot NED van Urenco benoemd.

¹ Dit protocol focust op de positie en rol van de NEDs en laat de positie en rol van de overige leden van de Urenco Board buiten beschouwing.

3.2 Ontslag Commissarissen en NEDs

- 3.2.1 Volgens de UCN statuten is de AV bevoegd commissarissen te ontslaan. Op grond van de Urenco statuten is UCN bevoegd de NEDs te ontslaan. De UCN statuten vereisen voor het ontslag van een NED een besluit van het bestuur dat is goedgekeurd door de RvC en AV.
- 3.2.2 De Staat en UCN komen overeen dat het aftreden van een commissaris ook moet leiden tot het aftreden van diezelfde persoon als NED. Om dit te bewerkstelligen verplicht UCN zich ervoor zorg te dragen dat het bestuur ervoor zal zorgen dat een NED van Urenco ontslag neemt, dan wel - met goedkeuring van de RvC en de AV - wordt ontslagen, zodra hij of zij geen commissaris van UCN meer is. De verplichting voor een NED om in een dergelijk geval ontslag te nemen wordt vastgelegd in de overeenkomst van opdracht die in het kader van diens benoeming als commissaris met de betreffende NED wordt aangegaan.

4 BESLUITVORMING

4.1 UCN niveau

- 4.1.1 Op grond van de UCN statuten vereist een aantal besluiten van het bestuur goedkeuring van de RvC en AV. Het betreft onder meer, besluiten tot: (i) het stemmen op de aandelen Urenco, daaronder begrepen de richting waarin wordt gestemd, en (ii) de benoeming en het ontslag van de NEDs. Naast deze besluiten vereist een beperkt aantal onderwerpen een aandeelhoudersbesluit, waaronder in ieder geval de jaarlijkse vaststelling van de jaarrekening en winstuitkering.

4.2 Urenco niveau

- 4.2.1 Als vermeld vereist de aandeelhoudersovereenkomst slechts voor een beperkt aantal onderwerpen goedkeuring van de Urenco aandeelhoudersvergadering (zie Bijlage 1²). Zodoende wordt maar in enkele gevallen op UCN-niveau toegekomen aan besluitvorming over onderwerpen die Urenco aangaan. Het overgrote deel van de besluitvorming wordt door de Urenco board afgedaan.
- 4.2.2 De Staat en UCN hebben geen formeel instructie- of consultatierecht ten aanzien van besluiten van de Urenco board.³ Wel vindt voorafgaand aan Urenco board besluitvorming informele afstemming plaats met de NEDs. De Staat en UCN bevestigen dat dit gangbare praktijk is, zoals hieronder nader omschreven.

² In aanvulling op de onderwerpen opgenomen in Bijlage 1 zal een aantal standaard besluiten op Urenco niveau een aandeelhoudersbesluit vereisen.

³ Voor de volledigheid: In zeer uitzonderlijke situaties kan de Staat binnen haar interpretatie van het Verdrag van Almelo onder het Verdrag van Almelo een instructie meegeven aan de NEDs.

4.3 Voorbereidende vergadering

- 4.3.1 De Staat en UCN zullen voorafgaand aan iedere Urenco board vergadering een voorbereidende vergadering houden met als doel de NEDs voor te bereiden op de betreffende Urenco board vergadering. Bij deze vergadering zijn het bestuur, de RvC, de NEDs en een vertegenwoordiger van de Staat als aandeelhouder aanwezig.
- 4.3.2 Tijdens de vergadering verstrekken de NEDs informatie over de agendapunten van de Urenco board vergadering en vindt ruggespraak plaats. Vervolgens wordt door de ter vergadering aanwezigen aan de NEDs advies gegeven over de wijze waarop ter zake te stemmen in de Urenco board vergadering.

4.4 Belangenverstrengeling

- 4.4.1 Door de personele unie tussen de NEDs en (een deel van) de commissarissen kan een verhoogd risico op belangenverstrengeling bestaan in de RvC-besluitvorming. De primaire vorm van belangenverstrengeling is het wettelijk tegenstrijdig belang. De Nederlandse wet bepaalt dat sprake is van een tegenstrijdig belang als een commissaris ten aanzien van het betreffende onderwerp een direct of indirect *persoonlijk* belang heeft dat strijdig is met het belang van UCN. Daarvan zal in ieder geval sprake zijn als een commissaris zijn eigen ontslag als NED dient goed te keuren.
- 4.4.2 Een commissaris kan zich ook in een situatie van *functionele* belangenverstrengeling bevinden. Daarvan kan volgens de rechtspraak sprake zijn als hij of zij in een bepaalde hoedanigheid optreedt ten behoeve van de wederpartij van de vennootschap wier belangen hij of zij eveneens behoort te behartigen. Kortom: er is sprake van dubbele petten. Dubbele petten zijn niet inherent onwenselijk of problematisch; het enkele feit dat een commissaris meervoudige belangen heeft te dienen betekent niet dat hij wordt geacht niet tot objectieve besluitvorming te kunnen komen. Bovendien impliceert een functioneel meervoudig belang niet noodzakelijkerwijs een tegenstrijdig belang – vaak zullen de belangen van UCN en Urenco parallel lopen, met als gevolg dat de commissaris zich (ook) door het belang van Urenco kan laten leiden. Op het moment dat de belangen van de betrokken entiteiten niet (of niet meer) parallel lopen, kan wel (de schijn van) belangenverstrengeling ontstaan.
- 4.4.3 Ook als de belangen uiteenlopen, hoeft dat niet problematisch te zijn. Wel vereist een dergelijke omstandigheid bijzondere aandacht en zuivere en zorgvuldige belangenafweging. In de context van UCN en Urenco kan in dit kader worden gedacht aan de situatie waarin de Urenco board een besluit neemt dat vervolgens moet worden goedgekeurd door de UCN RvC. De besluitvorming start in dat geval op het niveau van de Urenco board. De NEDs zullen daar in hun besluitvorming een afweging moeten maken in het belang van Urenco, met

inachtneming van de toepasselijke wettelijke en statutaire kaders. Als het besluit van de Urenco board vervolgens wordt behandeld in de UCN RvC, dan moeten de commissarissen in hun besluitvorming een afweging maken in het belang van UCN, wederom met inachtneming van de toepasselijke wettelijke en statutaire kaders.

- 4.4.4 Als de relevante belangen parallel lopen, zal dit niet tot problemen leiden en zal er op beide niveaus worden goedgekeurd. Als de belangen uiteenlopen, zal dit meer aandacht en een duidelijk rolbesef van de commissarissen vergen. Daarbij is het uitgangspunt, als vermeld, dat de commissarissen in staat worden geacht om een objectieve belangenafweging te maken en impliceert het feit dat ze ook op Urenco niveau als NEDs betrokken zijn geweest bij de besluitvorming niet dat sprake is van een samenloop van belangen die in de weg staat aan deelname aan de besluitvorming op UCN niveau.
- 4.4.5 In uitzonderlijke omstandigheden kunnen de redelijkheid en billijkheid evenwel vergen dat een commissaris zich onttrekt van betrokkenheid bij de besluitvorming door de RvC. Daarvan zal in beginsel slechts sprake zijn als er in de kwalitatieve belangen ook een persoonlijk belang verweven raakt. Zo zou onder bepaalde uitzonderlijke omstandigheden twijfel kunnen bestaan over het onbevooroordeelde oordeel van een commissaris vanwege een hoge mate van persoonlijke verwevenheid met de besluitvorming op Urenco niveau. Dergelijke persoonlijke verwevenheid zou het passend kunnen maken dat de betreffende commissaris zich onthoudt van deelname aan de besluitvorming binnen de RvC. Van een commissaris wordt immers te allen tijde gevergd dat hij of zij handelt op een wijze die van een integer en onbevooroordeeld commissaris mag worden verwacht; een commissaris mag zich bij zijn of haar handelen niet laten leiden door een ander belang dan het belang van UCN.

4.5 Gevolgen belangenverstrengeling

- 4.5.1 Als een commissaris meent dat hij zich in een situatie van (potentiële) belangenverstrengeling als bedoeld in paragrafen 4.4.1 en 4.4.5 bevindt, moet hij of zij dit melden aan de overige commissarissen die geacht worden niet geconflieerd te zijn, en alle relevante informatie verschaffen. De RvC zal vervolgens buiten aanwezigheid van de betreffende commissaris bepalen of er inderdaad sprake is van belangenverstrengeling.
- 4.5.2 Het is ook mogelijk dat een andere belanghebbende, bijvoorbeeld een andere commissaris of de Staat, meent dat er ten aanzien van een commissaris sprake is van (potentiële) belangenverstrengeling. Ook dan moet melding worden gemaakt aan de overige commissarissen, die vervolgens alle relevante informatie moet opvragen bij de (potentieel) geconflieerde commissaris. De overige commissarissen zullen ook in dat geval bepalen of dat vermoeden gegrond is en er sprake is van belangenverstrengeling.

- 4.5.3 UCN en de Staat komen overeen dat als belangenverstrengeling is vastgesteld, de wettelijke tegenstrijdig belangregeling, zoals ook neergelegd in de UCN statuten, van toepassing is. Die regeling houdt in dat als wordt vastgesteld dat er sprake is van belangenverstrengeling, de geconflicteerde commissaris niet mag deelnemen aan de beraadslaging en besluitvorming binnen de RvC over het betreffende onderwerp. Als dit erin resulteert dat de commissarissen die ook NED zijn niet behoren deel te nemen aan de beraadslaging en besluitvorming binnen de RvC, dan zal de overblijvende commissaris zelfstandig een besluit moeten nemen. Als ook deze commissaris een conflict heeft of afwezig is, escaleert het besluit naar de AV (i.e. de Staat) om een impasse te voorkomen.

* * *

Bijlage 1

Uittreksel Urenco Aandeelhoudersovereenkomst

6.1 Use of powers

Each party shall use its respective powers to procure (so far as it is legally able) that note of the actions specified in Clause 6.2 (the "Shareholder Matters") shall be taken (whether such action is to be taken by the Shareholders, the Board, or any of the officers or managers of the Company or any Subsidiary) unless prior approval has been given by each of the Shareholders.

6.2 Shareholder Matters

The Shareholder Matters are the following:

Independent Directors

(a) The appointment or removal of any Independent Directors;

Changes in share capital

(b) Any change in the authorised or issued share capital of the Company or the issue of any shares (or right to convert into shares) by any Subsidiary of the Company otherwise than to another member of the Urenco Group;

Alteration to Memorandum and Articles

(c) Any alteration to the Memorandum or the Articles;

Enrichment Companies

(d) Any alteration to the rights of any Preference Shares in the capital of any of the Enrichment Companies;

Winding-up

(e) Any proposal that the Company be wound-up.